

محضر اجتماع مجلس مركز دراسات الاستثمار

وتخطيط وإدارة المشروعات

رقم (18) بتاريخ 2015/10/8

عقد مجلس المركز اجتماعه رقم (18) يوم الخميس الموافق 2015/10/8 حيث بدأ الاجتماع في تمام الساعة الثانية عشر ظهراً برئاسة الأستاذة الدكتورة / إيمان أحمد الشربيني- مدير المركز وبحضور كل من السادة أعضاء المركز:

أ.د. سعد طه علام.

أ.د. ممدوح فهمي الشرقاوى.

أ.د. عبد الفتاح محمد حسين.

أ.د. عبد القادر محمد دياب.

أ.د. بركات الفرا

أ.د. أحمد فرحات.

أ.د. سمير عريقات.

د. حنان رجائي عبد اللطيف.

د. مها الشال.

حيث لم يحضر الاجتماع كل من السادة:

أ.د. أحمد عبد الوهاب برانيه (اعتذار)

أ.د. عبد العزيز إبراهيم (اعتذار)

أ.د. نجوان سعد الدين (اعتذار لأسباب صحية)

وتناول الاجتماع الموضوعات الآتية:

أولاً: اعتماد محضر الاجتماع السابق:

اعتمد مجلس المركز محضر الاجتماع السابق حيث لم ترد بشأنه أي ملاحظات.

تم استعراض المقترح المقدم من أ.د. عبد القادر دياب وأ.د. محمد ماجد خشبة وأتفق كل أعضاء المركز على ما جاء بهذا المقترح ومرفق مع محضر الاجتماع المقترح السابق ذكره.

كما رحب أعضاء المركز بعودة الأستاذ الدكتور / سمير عريقات واستلامه العمل بالمركز.

ثانياً: وبذلك فإن مسمى المركز أصبح مركز التخطيط القطاعي وتقييم وإدارة المشروعات، على أن يتكون من أربعة أقسام هي:

1- قسم التخطيط الزراعي.

2- قسم تخطيط صناعي.

3- قسم التخطيط للخدمات.

4- قسم إدارة وتقييم المشروعات.

- مناقشة تأسيس مركز جديد تحت مسمى "الإستشراف والدراسات المستقبلية". ولقد اعترض السادة أعضاء المركز حول فكرة إنشاء هذا المركز واقتراح أن يتم إنشاء وحدة ذات طابع خاص وتحت مسمى "وحدة الاستشراف ومناهج وأساليب التحليل المستقبل".

- كما اقترح بعض السادة من أعضاء المركز أن تتم العودة إلى الهيكل المعد في عهد الأستاذ الدكتور إبراهيم حلمي عبد الرحمن.

ثالثاً: بشأن التعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت:

أحاطت الأستاذة الدكتورة هدى النمر السادة أعضاء المركز بتطورات عمل لجنة الاتفاقيات إجمالاً مع التركيز على مجالات التعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت وما يتطلبه ذلك من ضرورة تحديد المراكز عدد من الموضوعات للتعاون في مجال البحوث والندوات والمؤتمرات وذلك في ضوء التجهيز للاجتماع مع ممثلي المعهد العربي للتخطيط بالكويت والمقرر عقده خلال شهر نوفمبر بحضور نائب رئيس المعهد العربي وكذلك KDI.

- اتفق أعضاء المركز على ضرورة إعداد برنامج تنفيذي محدد المدة والتكلفة مع كافة الهيئات الدولية الجاري تفعيل التعاون معهم أو فتح باب التعاون معهم على أن يتم تضمين الأنشطة التي سبق الاتفاق عليها في موازنة وخطة عمل المعهد للعام القادم. وهذه أولى خطوات تطبيق آليات Budgeting & Programming هناك خمس مجالات للتعاون مع الهيئات العلمية تتمثل في التدريب، التعليم، البحوث، الاستشارات تبادل المطبوعات والمطلوب تحديد موضوعات محددة في كافة المجالات الخمس المشار إليها أعلاه.

وفى ضوء ذلك تم اقتراح الموضوعات التالية والتي يمكن التعاون من خلالها مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت:

1- أثر انخفاض أسعار البترول على التنمية في الوطن العربي.

2- أثر الإرهاب على التنمية في الوطن العربي في إطار التنمية المستدامة.

3- صناعة الغزل والنسيج في الوطن العربي (الإمكانيات والتحديات).

- 4- الأمن الغذائي في الوطن العربي في إطار إحداث التنمية المستدامة.
- 5- قنوات وآليات التبادل التجاري والتجارة البيئية في المجالات الصناعية والزراعية.
- 6- تقويم تجربة التعاون التجاري العربي مع التركيز على منطقة التجارة الحرة العربية.
- 7- البطالة في الوطن العربي أسبابها- وسبل معالجتها.
- 8- المياه ومستقبل التنمية في الوطن العربي.
- 9- التغير المناخي وأثره على التنمية في الوطن العربي.
- 10- إدارة الخدمات في الوطن العربي.
- 11- النقل البحري في الوطن العربي - الواقع والتحديات.
- 12- كفاءة الاستثمار العام وإدارة المشروعات الحكومية في الوطن العربي.
- 13- الصراعات المسلحة في الوطن العربي وأثرها على التنمية.
- 14- واقع خدمات التمويل في العالم العربي في ظل الاضطرابات السياسية.
- 15- تقييم الأداء التنموي في الدول العربية.
- 16- الاستثمار العربي الخارجي وتأثيره على التنمية في المنطقة.
- 17- إدارة الأصول في الوطن العربي.
- 18- دور القطاع الخاص العربي في تمويل التنمية.
- 19- تقييم أثار التنمية العمرانية على البيئة البحرية في دول الخليج.

رابعاً: ما يستجد من أعمال:

تم إحاطة السادة أعضاء المركز بطرح نموذج الحقيبة التدريبية واستمارة متابعتها المعد من قبل لجنة التدريب والاستشارات لإبداء رأيهم مع طرح موضوعات يمكن إعداد حقائب تدريبية في مجالها.

كما أحاطت الأستاذة الدكتورة مديرة المركز بضرورة إعداد خطة عمل تفصيلية لعام 2016/2017، وذلك فيما يخص كل أنشطة المعهد في:-

-موضوعات البحوث والتدريب والاستشارات. وذلك في ضوء ما تم اقتراحه فيما سبق في اجتماع رقم (9) بتاريخ 2015/1/21.

وتم الاتفاق على عقد الاجتماع القادم يوم الأربعاء 21 أكتوبر الساعة العاشرة صباحاً.

وقد انتهى الاجتماع في تمام الساعة الثانية ظهراً.

مدير المركز

المقرر

(أ.د. إيمان أحمد الشربيني)

(د. هبة صالح مغيب)

جمهورية مصر العربية

معهد التخطيط القومي



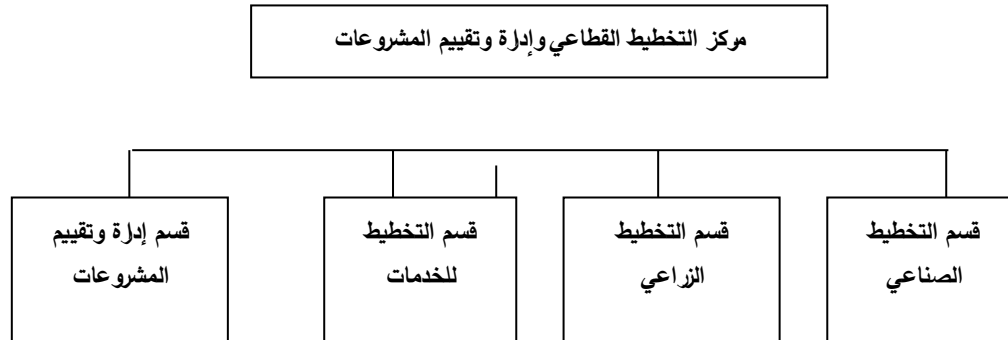
" الاختصاصات العامة والتفصيلية المقترحة لمركز التخطيط القطاعي وإدارة وتقييم المشروعات "

أ.د. عبد القادر دياب

أ.د. محمد ماجد خشبة

يوليو 2015

يمثل مركز التخطيط القطاعي وإدارة وتقييم المشروعات نواة لبنة وطنية متخصص في تناول القضايا التنموية على المستوى القطاعي ومستوى إدارة المشروعات بما يدعم المخطط ومتخذ القرار ويعزز استدامة التنمية. والتعاون في هذا الخصوص مع المراكز العلمية الأخرى بالمعهد، ومع وزارة التخطيط، والأجهزة المعنية الأخرى داخل الدولة، والمؤسسات المعنية خارجها على المستويين الإقليمي والدولي. ويتكون المركز المقترح من أربعة أقسام فرعية على النحو الموضح ثانياً:



أولاً: الاختصاصات العامة لمركز التخطيط القطاعي وإدارة المشروعات.

- 1 - دراسة القضايا الهامة على مستوى القطاعات الرئيسة للتنمية خاصة قطاعي الصناعة والزراعة وقطاعات الخدمات الهامة مثل: النقل والتخزين، التشييد والبناء، التمويل والتأمين، المعلومات والاتصالات، الإعلام، الخدمة المدنية والإدارة العامة، وغيرها.
- 2 - تقديم خبرات واستشارات التخطيط على المستوى القطاعي، على الأخص لدعم وزارة التخطيط والجهات المعنية في إطار استراتيجيات وخطط التنمية.
- 3 - متابعة التطورات في أدوات وأساليب وخبرات التخطيط والتحليل والتقييم على المستوى القطاعي، والتعاون في ذلك مع المراكز والمعاهد العلمية المتخصصة داخل الدولة، ومع المؤسسات العلمية والمراكز الاستشارية والمنظمات الإقليمية والدولية المعنية.
- 4 - تطوير وتنمية الموارد البشرية على المستوى القطاعي، وتحسين قدراتها في مجالات التخطيط والتشابه القطاعي، بناء وتطوير القدرات قطاعياً، والتحليل وتقييم الأداء على المستوى القطاعي.
- 5 - دراسة القضايا الحاكمة ذات الصلة بإدارة المشروعات في مصر، وعلى الأخص المشروعات الكبرى بهدف ترشيد عمليات اختبار المشروعات ودراسة الجدوى المتخصصة، وتحسين مستوى كفاءة الأداء.

6 - تطوير أدوات وتقديم حلول وخبرات وتدريب متخصص لتحسين الأداء ومعالجة مشكلات إدارة المشروعات، بالتعاون مع المراكز العلمية والفنية بالمعهد، والجهات المعنية داخل الدولة وخارجها.

7- متابعة المعارف والأدوات والمستجدات والخبرات العالمية والإقليمية في مجال إدارة المشروعات، والتواصل وبناء الشراكات في ذلك مع المؤسسات المعنية محليا وخارجيا، ودراسة تطبيق المناسب من الخبرات والتطبيقات محليا.

ثانياً: الاختصاصات التفصيلية لأقسام مركز التخطيط القطاعي وإدارة المشروعات

يتكون مركز التخطيط القطاعي وإدارة وتقييم المشروعات من أربعة أقسام علمية هي: قسم التخطيط الصناعي، قسم التخطيط الزراعي، قسم التخطيط للخدمات، وقسم إدارة وتقييم المشروعات. وفي ضوء الاختصاصات العامة للمركز، تأتي الاختصاصات التفصيلية للأقسام الأربعة السابق الإشارة إليها على النحو التالي:

قسم التخطيط الصناعي:

1 - دعم أنشطة التخطيط الصناعي في الدولة في إطار إستراتيجيات وخطط التنمية، وتطبيق الأساليب الحديثة في هذا المجال، بالتعاون والتنسيق مع وزارة التخطيط والجهات العامة والخاصة المعنية بالتنمية الصناعية، وبالتعاون مع المؤسسات الإقليمية والدولية المعنية المتخصصة.

2- دراسة القضايا الصناعية الهامة والمستجدة في الدولة، ومنها: المدن والمناطق والمجمعات الصناعية، تشابكات القطاع الصناعي، التلوث الصناعي، البحث والتطوير والتحديث الصناعي، الصناعات الكبيرة، الصناعات الصغيرة والمتوسطة، الصناعات متناهية الصغر، دراسات الجدوى الصناعية، نظم المعلومات الصناعية، المكون المحلي الصناعي، وغيرها بالتعاون مع الجهات المعنية العامة والخاصة في مصر وخارجها.

3- تقديم الدعم الاستشاري المتخصص للتعامل مع المشكلات وبناء وتطوير قدرات المشروعات الصناعية العامة والخاصة، بالتعاون مع المؤسسات المحلية والأجنبية المعنية، وبالتنسيق مع قسم إدارة وتقييم المشروعات.

4- تقديم الدعم والتدريب المتخصص لتأهيل كوادر وقوة العمل في المجال الصناعي، بالتعاون مع قسم إدارة وتقييم المشروعات، كذا المراكز المتخصصة في المعهد وخارج المعهد.

- 5- متابعة التطورات والخبرات في مجال التخطيط الصناعي إقليمياً وعالمياً، واقتراح تطوير المناسب منها للتجربة الصناعية المصرية، وبالتنسيق مع الشركات والتنظيمات المهنية الصناعية للقطاعين العام والخاص في مصر.

قسم التخطيط الزراعي:

- 1- دعم أنشطة التخطيط الزراعي في الدولة في إطار استراتيجيات وخطط التنمية باستخدام الأدوات والأساليب الحديثة، بالتعاون والتنسيق مع وزارة التخطيط والجهات العامة والخاصة المعنية بالتنمية الزراعية، وبالتعاون مع المؤسسات الإقليمية والدولية المعنية المتخصصة.
- 2- دراسة القضايا الزراعية الهامة والمستجدة في الدولة، ومنها: تعميق الاستدامة في الزراعة، الإنتاجية وكفاءة الأداء، تأثيرات تغير المناخ، التصنيع والتسويق الزراعي، نظم الري الحديثة، الاستصلاح الزراعي ودور الشباب، دور البحث العلمي والتطوير في الزراعة، دراسات الجدوى الزراعية، وغيرها بالتعاون مع الجهات المعنية العامة والخاصة في مصر وخارجها.
- 3- تقديم خدمات استشارية للتعامل مع المشكلات وبناء وتطوير قدرات المشروعات الزراعية العامة والخاصة، بالتعاون مع المؤسسات المحلية والأجنبية المعنية، وبالتنسيق مع قسم إدارة وتقييم المشروعات.
- 4- تطوير برامج التدريب المتخصصة لتأهيل كوادر وقوة عمل زراعية محترفة تلبي احتياجات تطوير الزراعة المصرية، بالتعاون مع قسم إدارة وتقييم المشروعات والمراكز المتخصصة في المعهد وخارجها.
- 5- متابعة التجارب والخبرات الإقليمية والعالمية في مجال التخطيط الزراعي وتحديث الزراعة، واقتراح تطوير المناسب منها للزراعة المصرية، بالتنسيق مع المراكز العلمية والشركات والتنظيمات المهنية الزراعية للقطاعين العام والخاص في مصر.

قسم التخطيط للخدمات:

- 1- الإسهام في تطوير أنشطة التخطيط للخدمات في إطار استراتيجيات وخطط التنمية وتطبيق الأساليب والخبرات الحديثة في هذا المجال، بالتعاون والتنسيق مع وزارة التخطيط والجهات العامة والخاصة المعنية، وبالتعاون مع المؤسسات الإقليمية والدولية المعنية المتخصصة.

- 2- دراسة القضايا الهامة والمستجدة لأدوار قطاعات الخدمات في دعم الاقتصاد الوطني وتحسين الأداء وجودة الخدمات العامة، ومنها: الدور المستقبلي للنقل والتخزين والخدمات اللوجستية، انعكاسات وروابط مشروع قناة السويس، دور قطاع الاتصالات والمعلومات، مستقبل صناعة الإعلام، دور البحث والتطوير والخدمات الاستشارية في التنمية، الإصلاح الإداري وتطوير نظم الخدمة المدنية، التطوير الإلكتروني للقطاع الحكومي والخدمات العامة، وغيرها بالتعاون مع الجهات المعنية العامة والخاصة في مصر وخارجها.
- 3- تقديم خدمات استشارية لتوسيع وتعميق دور قطاعات الخدمات في الاقتصاد الوطني وتحسين كفاءة أداء الإدارة الحكومية وجودة الخدمات العامة، بالتعاون مع المؤسسات المحلية والأجنبية المعنية، وبالتنسيق مع قسم إدارة وتقييم المشروعات.
- 4- اقتراح وتطوير برامج تعليمية وتدريبية متخصصة لتوفير وتأهيل كوادر وقوة عمل محترفة تلبي احتياجات قطاع الخدمات، بالتعاون مع قسم إدارة وتقييم المشروعات والمراكز المتخصصة في المعهد وخارجه على المستويين المحال والدولي.
- 5- دراسة ومتابعة التجارب والخبرات الإقليمية والعالمية حول إسهامات قطاعات الخدمات في الاقتصاد الوطنية وتحسين الأداء، واقتراح تطوير المناسب منها للواقع المصري، بالتنسيق مع المراكز العلمية في المعهد والجهات المعنية محليا وخارجياً.

قسم إدارة وتقييم المشروعات:

- 1- مشاركة وزارة التخطيط والأجهزة المعنية بالدولة في اختيار وتقييم جدوى المشروعات الكبرى في إطار استراتيجيات وخطط التنمية، بالتعاون والتنسيق مع أقسام المركز المختلفة.
- 2- دراسة العديد من القضايا الهامة والمستجدة المتعلقة بإدارة وتقييم المشروعات في مصر، ومن بينها:
دور التخطيط الإستراتيجي، إدارة المعرفة والأصول غير الملموسة، إدارة التغيير والجودة، تقييم الأداء بين العائد الاجتماعي والعائد الاقتصادي للمشروعات، إدارة المنظمات الغير هادفة للربح، نظم المتابعة والإصلاح الإداري الحكومي، وغيرها بالتعاون مع المراكز الاستشارية والمحلية على المستويين المحلى والدولي.

- 3- تقديم خدمات استشارية وحلول متخصصة للتعامل مع مشكلات إدارة المشروعات الخاصة والعامّة والجهاز الإداري للدولة، بالتعاون مع أقسام المركز، كذلك المؤسسات والمراكز الاستشارية المعنية على المستويين المحلي والدولي.
- 4- اقتراح وتطوير برامج تعليمية وتدريبية متنوعة لتوفير وتأهيل كوادر بشرية وطنية متخصصة في مجال إدارة وتقييم المشروعات، بالتعاون مع أقسام المركز ولجنتى التدريب والدراسات العليا في المعهد، والمراكز والمؤسسات التعليمية والتدريبية المعنية على المستويين المحلي والدولي.
- 5- تنظيم شركات محلية وإقليمية وعالمية في مجال إدارة وتقييم المشروعات، وعلى الأخص مع المنظمات الدولية للإسهام في تنفيذ مشروعات مشتركة لإدارة وتقييم المشروعات في مصر، بالتعاون والتنسيق مع لجنة الاتفاقيات بالمعهد.
- 6- متابعة ورصد التطويرات والخبرات العالمية في مجال إدارة وتقييم المشروعات والأساليب الحديثة في هذا المجال، والعمل على تطبيق المناسب منها في مصر.