

محمد حسنين

منسق المجموعة المعاونة

2021 /9/ 3

تقرير بشأن التقدم في سير العمل في جمع البيانات وحساب المؤشرات المطلوبة

1- قائمة واردات مصر من السلع الوسيطة

- تم الانتهاء من حساب نسبة إجمالي واردات السلع الوسيطة إلى إجمالي الواردات من الفترة 2005 وحتى 2018.
- تم الانتهاء من حساب نسبة إجمالي واردات السلع الوسيطة إلى إجمالي الإنتاج الصناعي وإلى إجمالي إنتاج الصناعات التحويلية من الفترة 2005 وحتى 2018.
- تم الانتهاء من حساب نسبة كل مجموعة سلعية إلى إجمالي الواردات من السلع الوسيطة للقطاع العام من الفترة 2005 وحتى 2018.
- جاري العمل حاليًا على حساب نسبة كل مجموعة سلعية إلى إجمالي الواردات من السلع الوسيطة للقطاع الخاص من الفترة 2005 وحتى 2018.

2- قائمة الصناعات التي يعتمد إنتاجها على نسبة كبيرة من المدخلات المستوردة

- تم الانتهاء من إدخال وحساب نسبة المستلزمات السلعية المستوردة لإجمالي المستلزمات السلعية على مستوى الباب ذلك على مستوى القطاع العام والأعمال العام والقطاع الخاص لعام 2018/2017، وجاري حاليًا استكمال باقي السنوات.

3- قائمة المواد الخام والسلع الوسيطة المتاحة/المنتجة محليًا التي يمكن استخدامها لإنتاج سلع وسيطة تحل محل المستورد

- تم تجميع والانتهاج من القائمة بالاعتماد نشرة الإنتاج السلعي للقطاع الخاص من 2006 وحتى 2012 ويتم حاليًا استكمال باقي السنوات.
- تم تجميع والانتهاج من القائمة بالاعتماد نشرة الإنتاج السلعي للقطاع العام والأعمال العام من 2006 وحتى 2017.

صياغة ثانية

٢٠٢١/٩/٦

برنامج عمل اللجنة التوجيهية للعام ٢٠٢٢/٢٠٢١

- في ضوء ما تم في جلسة ٢٠٢١/٦/٨ من نقاش بشأن معايير اختيار الصناعات المرشحة للتعميق، تم التوافق بصفة مبدئية على مجموعة من الصناعات الأولى بالاهتمام من منظور التعميق والتي تواتر ترشيحها في عدد من الوثائق الرسمية وفي بعض دراسات المشروع، وهي الصناعات العشر التالية:
 - ١- الصناعات المعدنية (معدنية أساسية، وآلات ومعدات).
 - ٢- الصناعات الكيماوية (أسمدة ومبيدات، وأحماض وأملاح ودهانات).
 - ٣- الصناعات البتروكيماوية (منتجات بترول وغاز، ولدائن وبلاستيك- عقدت ورشة عن صناعة البلاستيك في ٢٠٢١/٩/٢).
 - ٤- الصناعات الهندسية (منتجات للاستخدام في القطاعات الإنتاجية، وأجهزة منزلية- أنجزت ورقة عمل عن صناعة السيارات).
 - ٥- الصناعات الإلكترونية (ربما بالتركيز على صناعة الكمبيوتر والحاسبات المحمولة واللوحية- أنجزت ورقة عمل عن خلايا وألواح الطاقة الشمسية).
 - ٦- الصناعات الدوائية (تم الانتهاء من ورقة عمل عن استخدام النباتات الطبية والعطرية في صناعة الدواء).
 - ٧- صناعة الأجهزة والمستلزمات الطبية.
 - ٨- الصناعات الغذائية.
 - ٩- صناعة الغزل والنسيج.
 - ١٠- صناعة قاطرات وعربات السكك الحديدية ومترو الأنفاق (وبخاصة مع الاتجاه المتسارع للتجديد والتوسع في شبكات السكك الحديدية وخطوط المترو).
- جرى تحديد عدد من قوائم البيانات التي يلزم الإحاطة بها لبحث إمكانات التعميق، وبعد إعلام مجموعة معاوني اللجنة بتفاصيلها في ٢٠٢١/٦/١٣ واتفق أن تجمع البيانات المطلوبة عن السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية خلال يوليو وأغسطس ٢٠٢١ (يوجد تقرير عن هذا الموضوع ضمن أوراق الاجتماع القادم للجنة).
- تنظم اللجنة التوجيهية عملها اعتبارًا من الإثنين ١٣ سبتمبر على النحو المبين في الجدول التالي، حيث تعقد كل من اجتماعات اللجنة وورشات العمل بالتتابع كل أسبوعين في الثانية بعد ظهر يوم الإثنين.

ورشات العمل			اجتماعات اللجنة التوجيهية	
منسق الورشة	الموضوع	الإثنين ١٤:٠٠	الموضوع	الإثنين ١٤:٠٠
أ.د. خالد عطية	ورشة عمل خبرات تعميق التصنيع في القطاع العام المدني والعسكري	٢٠٢١/٩/٢٠	مناقشة ورقتي عمل + متابعة البيانات + الترتيب لورشة عمل خبرات تعميق التصنيع في القطاع العام المدني والعسكري في ٢٠٢١/٩/٢٠ + ما يستجد	٢٠٢١/٩/١٣
أ.د. أماني الرئيس	ورشة عمل خبرات تعميق التصنيع في شركات القطاع الخاص الكبرى	٢٠٢١/١٠/٤	مناقشة ورقتي عمل + الترتيب لورشة عمل خبرات تعميق التصنيع في شركات القطاع الخاص الكبرى في ٢٠٢١/١٠/٤ + ما يستجد	٢٠٢١/٩/٢٧
أ.د. أماني الرئيس	ورشة عمل الصناعات المعدنية	٢٠٢١/١٠/١٨	مناقشة ورقتي عمل + الترتيب لورشة عمل الصناعات المعدنية في ٢٠٢١/١٠/١٨ + ما يستجد	٢٠٢١/١٠/١١
أ.د. أماني الرئيس	ورشة عمل الصناعات الكيماوية	٢٠٢١/١١/١	مناقشة ورقتي عمل + الترتيب لورشة عمل الصناعات الكيماوية في ٢٠٢١/١١/١ + ما يستجد	٢٠٢١/١٠/٢٥
أ.د. أماني الرئيس	ورشة عمل الصناعات البتروكيماوية	٢٠٢١/١١/١٥	مناقشة ورقتي عمل + الترتيب لورشة عمل الصناعات البتروكيماوية في ٢٠٢١/١١/١٥ + ما يستجد	٢٠٢١/١١/٨
أ.د. أماني الرئيس	ورشة عمل الصناعات الهندسية	٢٠٢١/١١/٢٩	مناقشة ورقتي عمل + الترتيب لورشة عمل الصناعات الهندسية في ٢٠٢١/١١/٢٩ + ما يستجد	٢٠٢١/١١/٢٢
أ.د. خالد عطية	ورشة عمل الصناعات الإلكترونية	٢٠٢١/١٢/١٣	مناقشة ورقتي عمل + الترتيب لورشة عمل الصناعات الإلكترونية في ٢٠٢١/١٢/١٣ + ما يستجد	٢٠٢١/١٢/٦
أ.د. خالد عطية	ورشة عمل الصناعات الدوائية	٢٠٢١/١٢/٢٧	مناقشة ورقتي عمل + الترتيب لورشة عمل الصناعات الدوائية في ٢٠٢١/١٢/٢٧ + ما يستجد	٢٠٢١/١٢/٢٠

أ.د. خالد عطية	ورشة عمل صناعة الأجهزة الطبية والمستلزمات	٢٠٢٢/١/١٠	مناقشة ورقتي عمل+ الترتيب لورشة عمل صناعة الأجهزة والمستلزمات الطبية في ٢٠٢٢/١/١٠ + ما يستجد	٢٠٢٢/١/٣
أ.د. خالد عطية	ورشة عمل الصناعات الغذائية	٢٠٢٢/١/٢٤	مناقشة ورقتي عمل+ الترتيب لورشة عمل الصناعات الغذائية في ٢٠٢٢/١/٢٤ + ما يستجد	٢٠٢١/١/١٧
أ.د. خالد عطية	ورشة عمل صناعة الغزل والنسيج	٢٠٢٢/٢/٧	مناقشة ورقتي عمل+ الترتيب لورشة عمل صناعة الغزل والنسيج في ٢٠٢٢/٢/٧ + ما يستجد	٢٠٢٢/١/٣١
أ.د. أماني الرئيس	ورشة عمل صناعة قاطرات وعربات السكك الحديدية ومetro الأنفاق	٢٠٢٢/٢/٢١	مناقشة ورقتي عمل+ الترتيب لورشة عمل صناعة قاطرات وعربات السكك الحديدية ومetro الأنفاق في ٢٠٢٢/٢/٢١ + ما يستجد	٢٠٢٢/٢/١٤

ثم تتوالى جلسات اللجنة التوجيهية في الثانية بعد ظهر الإثنين كل أسبوعين لمتابعة تقدم العمل في المشروع، واستكمال مناقشة ما ينجز من أوراق عمل المرحلة الثانية، والإعداد لكتابة التقرير العام، وغير ذلك من أعمال المشروع.

أسئلة للمشاركين في ورشات عمل مشروع تعميق التصنيع المحلي في مصر

- 1- يرجى الإفادة عن بعض المعلومات عن مؤسستكم/شركتكم، مثل:
 - هل تتوجهون للسوق المحلي أم للسوق الخارجي، أم للثنين، وما نصيب كل منهما؟
 - هل تشاركون في سلاسل القيمة على المستوى الإقليمي أم على المستوى العالمي؟
 - هل يوجد تعاون على المستوى العربي و/أو الأفريقي في مجال صناعيتكم؟ وما صورته؟
 - هل يتعاون العاملون في صناعيتكم للتغلب على بعض المشكلات أو لإحداث بعض التكامل؟
 - هل دخلت المؤسسة/الشركة في مرحلة التكنولوجيا الرقمية والإنتاج بآلات CNC مثلاً؟
 - هل استفدتم من التيسيرات المتعلقة بالتمويل المصرفي والتمويل الأخضر ودعم الصادرات والمساعدات للمصانع المتعثرة... الخ.
- 2- ما الخطوات التي قطعتها مؤسستكم/شركتكم في مجال تعميق التصنيع، سواء بإحلال خامات أو مستلزمات إنتاج محلية محل ما كان يستورد منها، أم بتجديد بعض المعدات أو الحصول على قطع غيار بالجهود المحلية، أم بتنفيذ مساهمات تكنولوجية ساعدت في زيادة الإنتاجية؟
 - وما السبل التي اتبعت من أجل التعميق؟^(١)
 - وهل اقتصرتم جهود التعميق على الاكتفاء بتدبير احتياجات مؤسستكم/شركتكم، أم توسعت الجهود لتشمل إتاحة المنتجات البديلة للمستوردة للغير في الداخل أو للتصدير؟
- 3- ما هي آفاق تعميق التصنيع في مؤسستكم/شركتكم في السنوات القادمة، وخاصة عقب جائحة الكورونا؟
 - وما تصوركم للاستفادة من بعض منجزات الثورة الصناعية الرابعة في التعميق المستهدف لصناعيتكم (مثلاً الإفادة من الذكاء الاصطناعي أو الروبوتات أو انترنت الأشياء أو الطباعة ثلاثية الأبعاد)؟
- 4- وما تصوركم لتعديل مسار صناعيتكم لمراعاة الاعتبارات البيئية والمساهمة في التحول إلى صناعة أو اقتصاد أخضر؟
- 5- ما هي المشكلات الداخلية أو الخارجية التي تعوق التحرك نحو تعميق التصنيع في مؤسستكم/شركتكم؟ وما هي اقتراحاتكم بخصوص تعديل السياسات النقدية والمالية والتشريعات والإجراءات الإدارية وما إليها للتغلب على ما يعترض تعميق التصنيع من مشكلات؟

1- سبل تحقيق التعميق متعددة، مثل تطوير صناعات قائمة بإضافة أنشطة جديدة، أو إضافة أنشطة لصناعات قائمة تنتج منتجات بسيطة أو نهائية للتزود ذاتياً ببعض مستلزمات إنتاجها، أو بإنشاء صناعات جديدة تزود الصناعات القائمة وما قد يستجد من صناعات مستقبلاً ببعض احتياجاتها من السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية، أو بتطوير مراكز للتصميم والبحث والابتكار ومواءمة التكنولوجيا الوافدة والهندسة العكسية، أو التعاون مع مراكز قائمة. فما هي السبل التي اتبعتها؟ وهل تضمنت هذه الخطوات الاستعانة بشركات أجنبية أو الدخول في شراكات معها؟

بعض الجهات المقترح دعوتها للمشاركة في ورشة عمل
خبرات تعميق التصنيع في القطاع العام بشقيه المدني والعسكري
(١٠ صباح الإثنين ٢٠ سبتمبر ٢٠٢١)

أولاً- شركات قطاع عام مدني

١- شركة النقل والهندسة (٣٨ شارع سموحة - الإسكندرية- ت ٠٣٤٢٧٦٢٩٥ - ٨ شارع شمبليون- القاهرة)
وهي مملوكة ١٠٠% للشركة القابضة للصناعات الكيماوية، وتعمل في مجل صناعة وبيع الإطارات المطاطية لسيارات النقل الثقيل والمتوسط والخفيف وكذلك إطارات سيارات الركوب (إطارات نسر). كما تنتج الشركة المواد نصف المصنعة المستخدمة في تجديد وإصلاح الإطارات.

٢- شركة النصر لمنتجات الكاوتشوك (ناروبين)- (شبرا الخيمة - طريق المصانع-ت ٢٢٠١٩٨٧)
وهي مملوكة ١٠٠% للشركة القابضة للصناعات الكيماوية. تنتج الشركة منتجات الكاوتشوك، وهي الشركة الوحيدة في مجال إنتاج خراطيم الضغط واللف والسيور.

٣- شركة سيناء للمنجنيز (أبوزنيمة- جنوب سيناء- ت ٠٦٩٤٢٠٠٢٠)
تستغل الشركة خامات المنجنيز في سيناء. كما تشتغل باستخراج الكاولين والجبس والرمال البيضاء.

٤- شركة مصر- حلوان للغزل والنسيج (كفر العلوي- حلوان- ت ٢٥٥٦٤٨٨٥)
وهي مملوكة ١٠٠% للشركة القابضة للقطن والغزل والنسيج. تشتغل بأعمال الغزل والنسيج وتجهيز الأقطان والملابس الجاهزة.

٥- شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة (شارع طلعت حرب- المحلة الكبرى)
وهي مملوكة ١٠٠% للشركة القابضة للقطن والغزل والنسيج.

٦- شركة النصر للكيماويات (طريق المصانع- أبوزعبل - ت ٤٤٦٨٢٥٢٢)
وهي مملوكة ١٠٠% للشركة القابضة للأدوية والكيماويات والمستلزمات الطبية. تنتج الشركة الخامات الدوائية والمضادات الحيوية والأملاح المعدنية والمستحضرات الصيدلانية والأدوية البيطرية.

٧- شركة القاهرة للأدوية والصناعات الكيماوية (شارع عبد الحميد الديب- شبرا- ت ٢٢٠٢٠٨٩٦)

وهي مملوكة بنسبة ٦٠% للشركة القابضة للأدوية والكيماويات والمستلزمات الطبية، وبنسبة ١٠% لاتحاد العاملين، وبنسبة ٣٠% للقطاع الخاص. والشركة متخصصة في إنتاج أدوية علاج أمراض الكلى وإصابات العيون وسوء الهضم والحساسية.

٨- شركة ممفيس للكيماويات (٨ ش السواح- الأميرية- القاهرة- ت ٢٨٤٣٥٣٠)

ثانيًا- شركات قطاع عام عسكري

٩- مصنع سيماف لصناعة السكك الحديدية. يتبع الهيئة العربية للتصنيع (كان المصنع تابعًا للشركة المصرية لمهمات السكك الحديدية، ثم اشترته الهيئة العربية للتصنيع). ينتج المصنع عربات السكك الحديدية وعربات مترو الأنفاق. كما ينتج قطع الغيار، والوصلات المعدنية للكباري والخزانات المعدنية.

١٠- مصنع الإلكترونيات. يتبع الهيئة العربية للتصنيع. يورد منتجات إلكترونية لشركات عالمية مثل تومسون وأيرواسبسيال وللشركة البرازيلية امبراير.

١١- الشركة العربية الأمريكية للسيارات. تابعة للهيئة العربية للتصنيع. تنتج (بموجب تراخيص من شركات دايملر كريزلر وكيا وبيجو) السيارة جيب شيروكي المفتوحة من أعلى والرانجلر القائم على سيارة جيب، وكيا اسبكترا وبيجو ٤٠٥ و٤٠٦.

١٢- شركة حلوان للمسبوكات (مصنع ٩- ت ٢٧٨٤١٢٥٧ و ٢٧٨٤٢٢٦٠- بريد إلكتروني:

Fact9_chairman@momp.gov.eg

الشركة تابعة لوزارة الإنتاج الحربي. تنتج مسبوكات هندسية عالية التقنية من الزهر الرمادي والمرن والصلب لتلبية الاحتياجات العسكرية والمدنية.

١٣- شركة أبوزعبل للكيماويات المتخصصة (مصنع ١٠ - ت ٢٦٢٦٥٠٠٣ و ٢٦٢٦٥٠٣٥ - بريد إلكتروني:

azchem@momp.gov.eg

الشركة تابعة لوزارة الإنتاج الحربي. تنتج مخصبات زراعية والنيتروسيليلوز اللازم لصناعة البويات والأحبار، والبارود ومفجرات الصخور.

١٤- شركة بنها للصناعات الإلكترونية (مصنع ١٤٤- ت ٣٢٢٢٤٤٤٧ - ٣٢٢٤٢٣٧ - ٣٢٢١٦٩٨ - بريد إلكتروني:

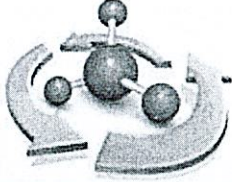
Fac144@momp.gov.eg

الشركة تابعة لوزارة الإنتاج الحربي. تنتج لمبات ليد ووحدات شحن الهواتف وكاميرات مراقبة وأجهزة رادار.

١٥- شركة حلوان للأجهزة المعدنية (مصنع ٣٦٠- ت ٢٧١٠١٣٠٥ و ٢٧١٠١٢٠٥- بريد إلكتروني:

Hlwan360@momp.gov.eg

الشركة تابعة لوزارة الإنتاج الحربي. تنتج أفران بوتاجاز وسخانات مياه وغسالات وثلاجات وديب فريزرات.



الموضوع: مشروع "تعميق التصنيع المحلي في مصر"

٢٠٢١/٠٩/٠٥

سيادة الأستاذ الدكتور/ علاء ظهران

رئيس معهد التخطيط القومي

تحية طيبة وبعد،،،

نتقدم لسيادتكم بوافر الشكر والتقدير لدعوتنا للمشاركة في ورشة العمل التي ناقشت سياسات وآليات تعميق صناعة المنتجات البلاستيكية في مصر والتي عُقدت يوم ٢ سبتمبر ٢٠٢١ ضمن مشروع "تعميق التصنيع المحلي" والذي يُدار من خلال معهدكم العريق.

هذا ونتشرف بأن نتقدم لسيادتكم بالموضوعات والإقتراحات التي قمنا بمناقشتها خلال اللقاء لأهميتها في تحقيق نتائج مستدامة لجهود تعميق الصناعة في قطاع المنتجات البلاستيكية، وهي كالتالي:

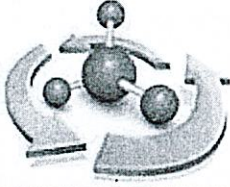
١. الباقية الصناعية لهذا القطاع تنقسم إلى:

- صناعات خامات البلاستيك (صناعات بتروكيميائية).
- صناعات الإضافات والملونات والمواد المألنة (صناعات كيميائية وتعدينية).
- صناعات تشكيل البلاستيك (مُنتج نهائي أو مُنتج وسيط).
- صناعة قوالب ومستلزمات تشكيل البلاستيك (صناعة تشكيل المعادن).
- صناعة ماكينات تشكيل البلاستيك وقطع الغيار لها (صناعة معدات ميكانيكية وإلكتروميكانيكية).
- صناعة منتجات مُركبة يدخل في تجميعها مُنتج بلاستيك وسيط.

٢. صناعة تشكيل البلاستيك صناعة غير كثيفة العمالة، ولكن يمكن أن يكون المنتج البلاستيكي الوسيط أحد مكونات صناعات أخرى كثيفة العمالة مثل القطع البلاستيكية دائمة الاستبدال في صناعة الغزل والنسيج.

٣. صناعة تشكيل البلاستيك صناعة "مُستعرضة" (Cross-cutting) وتعميق هذه الصناعة يركز على الاستراتيجيات والسياسات المتعلقة بعدد كبير من الصناعات الأخرى مثل صناعة السيارات والتشييد والبناء والأجهزة والمستلزمات الطبية.

٤. يعتبر توافر قواعد البيانات من أهم التحديات التي تواجه صدور دراسات جدوى دقيقة للمشروعات الصناعية التي تساهم في مجهودات التعميق الصناعي.



٥. دمج القطاع غير الرسمي في المنظومة الصناعية سيؤدي إلى طفرة في تحسين جودة المنتجات وتوفير قاعدة بيانات دقيقة عن الصناعة والسوق المصري.
 ٦. أهمية إلزام الغرف الصناعية والجهات المسؤولة عن التجمعات الصناعية بعمل تحديث وتدقيق لقواعد البيانات الخاصة بالمصنعين لتشمل المواد الخام المستهلكة ونوعية المنتجات ونوع وعدد ماكينات الإنتاج وإنتاجياتها وحجم الإنتاج، وذلك ليتوفر لدى صانع القرار الخريطة الواقعية اللازمة لفرض سياسات تعميق هذه الصناعة وضمان إستدامتها.
 ٧. إستدامة تطبيق سياسات الرقمنة وحوكمة التعاملات التجارية يثمر قواعد بيانات دقيقة عن السوق المحلي (مواد خام - منتج نهائي - منتج وسيط).
 ٨. دعم نشاط التصدير للوحدات الصناعية الوطنية من خلال مساهمة الدولة في توفير معلومات عن إحتياجات الأسواق العالمية وخاصة الأفريقية من خلال مكاتب التمثيل التجاري المصرية.
 ٩. الإلتزام التام بإستعمال النظام المنسق للتسميات الجمركية (HS Code) من خلال نظام التسجيل المسبق للواردات (ACI)، وفي حالة ظهور أي إستثناء يصدر به قرار من السلطة المختصة.
 ١٠. تقسيم الواردات من حيث القيمة إلى فئات، ثم يعاد تقسيم الفئات إلى مجموعات صناعية من خلال لجنة فنية متخصصة تحدد الأولويات من حيث توفر تكنولوجيا التصنيع أو توفر الخامات المناسبة أو الأهمية الاستراتيجية للمنتج وما إلى ذلك.
 ١١. لا يجب أن تتعارض سياسات تعميق التصنيع في مصر مع أهداف التنمية المستدامة ومبادئ الاقتصاد التدويري.
 ١٢. تعتبر صناعات إعادة التدوير من الصناعات الواعدة في مصر والتي تتوافق مع سياسات الاقتصاد التدويري المستهدفة.
 ١٣. تطوير المراكز التكنولوجية المتوفرة لدى الدولة وتحويلها إلى "مراكز تميز صناعي" (Center of Excellence) ومدها بالخبرات والفنيين ليكون لها الدور الأساسي في نقل التكنولوجيات اللازمة لتعميق الصناعات المستهدفة، وتكون الرابط بين المراكز البحثية والصناعة.
- هذا ونسعد دائماً بالمساهمة في كل ما فيه رفعة وتقدم وطننا الحبيب.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والإحترام ،،

مدير المركز

د/ أحمد عبد القادر

صورة لكل من:
- الأستاذ الدكتور / إبراهيم العيسوي
- الأستاذ الدكتور / مغاوري شلبي