

تقرير الاستدامة لمعهد التخطيط القومي

2023



إشراف على التقرير

رئيس معهد التخطيط القومي

أ.د. أشرف العربي

مراجعة التقرير

نائب رئيس المعهد لشئون البحوث والدراسات العليا

أ.د. هالة أبوعللي

قراء التقرير

مدير مركز التخطيط والتنمية البيئية بالمعهد

أ.د. خالد عطية

رئيس شركة دي كاربون للاستشارات البيئية

د.إيهاب شلبي

فريق عمل التقرير بالمعهد

رئيس فريق العمل- أستاذ بمركز التخطيط والتنمية البيئية

أ.د. نفيسة سيد أبو

السعود

مدير مركز التخطيط والتنمية الزراعية

أ.د. سحر البهائي

مدرس اقتصاد، أمين عام المعهد

د. على البجلاتي

مدرس بمركز التخطيط الاقليمي

د.م. زينب الصادي

مدرس اقتصاد بيئي بمركز التخطيط والتنمية البيئية

د. ولاء حسين

مدرس مساعد بمركز التخطيط والتنمية البيئية

أ. أحمد إبراهيم

مدرس مساعد بمركز التخطيط والتنمية البيئية

م. أسماء حمدي

مدرس مساعد بمركز التخطيط الاجتماعي والثقافي

أ/ أسماء مجدي

مدير عام الشئون الإدارية سابقا

عميد د. أبو بكر الصديق

مسئول الصيانة بالإدارة الهندسية

م. إيناس طاهر

مدير شئون المقر

أ. محمد فتحي مليجي

فني كهرباء

أ. إبراهيم الشيخ

بالإضافة إلى مشاركته من الشئون الإدارية والفنية بالمعهد



كلمة رئيس المعهد



أ.د / أشرف العربي

رئيس معهد التخطيط القومي

يسعدنى تقديم تقرير الاستدامة الأول لمعهد التخطيط القومى للإفصاح عن دور ومجهودات المعهد لتحقيق أهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وتعزيز فكر الاستدامة وأهميته لتحسين وتطوير الأداء بالمعهد. وقد تم إعداد هذا التقرير بناء على موافقة مجلس إدارة المعهد فى اجتماعه الأخير من العام الأكاديمى 2022/2021 لمعهد التخطيط القومى منذ إنشائه دور بارز فى إثراء الفكر التخطيطى والتنموى، ومنذ صدور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 يضطلع المعهد بدور كبير فى دعم جهود تحقيق أهدافها وتضمينها فى جميع الأنشطة البحثية والتعليمية والتدريبية والاستشارية وخدمة المجتمع التى يقدمها المعهد وفقا لما جاء فى قانون المعهد رقم 13 لسنة 2015.

يستعرض هذا التقرير دور المعهد الأكاديمى منذ السنة الأولى لصدور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 (2016/2017) مع مقارنة الأداء الأكاديمى فى سنة 2023/2022 بسنة الأساس 2022/2021. كما يستعرض العوامل المساندة لهذا الأداء من حيث الجوانب الاجتماعية والتشغيلية متضمنتا الجوانب البيئية، لما لهذه العوامل من تأثيرات على استمرار المعهد فى تنفيذ المهام المنوط بها قانونا. كما تطرق التقرير أيضا بإيجاز إلى الاستدامة المالية، وقدم مقترحات لتطوير الأداء فى بعض جوانب الاستدامة بالمعهد.

يختلف هذا التقرير عن تقارير أخرى يصدرها المعهد، مثل التقرير السنوى الذى يصدر فى مؤتمر عام بناء على ما ينص عليه قانون المعهد ويعرض الأنشطة التى تم تنفيذها خلال العام الأكاديمى للتقرير ومتابعة توصيات المؤتمر للعام الأكاديمى السابق للتقرير

وإيماننا من المعهد بأهمية تقارير الاستدامة يعتزم المعهد إصدار هذا التقرير دوريا كل سنتين مع التطوير والتحديث المستمر. وختاماً، يسعدنى تقديم خالص الشكر والتقدير لكل من ساهم فى إعداد وإخراج هذا التقرير، وفقنا الله جميعاً لخدمة مصرنا العزيزة.

تقديم

معهد التخطيط القومي هو مؤسسة عامة لها شخصية اعتبارية مستقلة تمارس نشاطا علميا. تأسس المعهد بموجب القانون رقم 231 لسنة 1960، الذي تم تطويره بصور القانون رقم 13 لسنة 2015. وفقا لهذا القانون يقوم المعهد بمهام لدعم التنمية المستدامة في مصر بأبعادها الثلاثة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من خلال الأنشطة البحثية والتعليمية والتدريبية والاستشارية وخدمة المجتمع.

يختلف معهد التخطيط القومي عن أي مؤسسة بنكية، أو صناعية، أو أعمال عامة، أو جامعية. للمعهد مبنى واحد فقط مقره مدينة القاهرة، ليس له فروع أخرى أو مباني ملحقة به، محدود المساحة، يمارس أنشطة علمية، يحكمه قانون خاص به مع الاستناد إلى قانون تنظيم الجامعات المصرية فيما يخص بعض النواحي المشتركة. يتميز المعهد بالعمل التشاركي متعدد ومتشابك التخصصات مما يساعد على تنفيذ أنشطته بصورة متكاملة تعكس الترابط بين الجوانب المختلفة للتنمية المستدامة والتأثيرات المتبادلة، وبالتالي تتميز مخرجاته بشمولها على أكثر من بعد من أبعاد التنمية المستدامة (اقتصادي واجتماعي وبيئي).

في الاجتماع الأخير لمجلس إدارة المعهد لسنة 2022/2021 وافق المجلس على قيام المعهد بإعداد تقريرين: تقرير عن البصمة الكربونية للمعهد وتقرير عن الاستدامة للمعهد بالإضافة إلى مشروع تحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر.

وقد تم الإنتهاء من إعداد تقرير البصمة الكربونية للمعهد بالتنسيق والتعاون مع شركة "دى كاربون" الخبراء في هذا المجال، وأيضا تم الإنتهاء من إعداد تقرير مشروع يهدف إلى تحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر متضمنا إجراءات وخطة عمل لتحقيق هذا الهدف. ولإعداد تقرير الاستدامة تم اعتبار السنة التي حصل فيها المعهد على موافقة مجلس الإدارة، والتي تبدأ من 1 يوليو 2021 إلى 30 يونيو 2022، هي سنة الأساس.

ومجلس إدارة المعهد يمثل المستوى الأعلى في إدارة شؤونه وصياغة سياساته وتوجيهاته وبالتالي فإن موافقة المجلس على إعداد تقرير الاستدامة للمعهد إنما يعكس قناعة الإدارة العليا للمعهد بفكر الاستدامة وأهمية تعزيز هذا الفكر بالمعهد.

والاستدامة مفهوم يشير إلى الاستمرارية والدوام ويرتكز على ثلاثة ركائز: اقتصادية واجتماعية وبيئية. تهدف الاستدامة الاقتصادية إلى تحسين رفاهية الإنسان، وتهدف الاستدامة الاجتماعية إلى الحفاظ على رأس المال الاجتماعي، وتهدف الاستدامة البيئية إلى الحفاظ على رأس المال الطبيعي وتقليل البصمة الكربونية. ويستوجب تحقيق الاستدامة إحداث تغيير واضح في هذه المجالات الثلاثة.

وتقارير الاستدامة، بوجه عام، ليست تقارير لبيانات ومعلومات مجمعة، بل هي طريقة لاستيعاب وفهم وتحسين التزام الجهة بفكر الاستدامة وبالتنمية المستدامة بطريقة يمكن إظهارها لكل الجهات المعنية الداخلية والخارجية، كما تسلط الضوء على التحديات والإنجازات والتحديات الرئيسية حول استراتيجية الجهة للاستدامة.

يهدف التقرير الأول للاستدامة لمعهد التخطيط القومي إلى استعراض جهود المعهد نحو تحقيق أهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030، مُقدمًا ما تم إنجازه منذ السنة الأولى لهذه الاستراتيجية 2017/16، وموضحًا رؤية واستراتيجية وقيم وأهداف المعهد. ويعكس التقرير مدي التزام المعهد بدعم أهداف التنمية المستدامة، وحرصه المتزايد نحو تعزيز ثقافة الاستدامة واستمرارية تحقيق أهدافه.

ويشير مفهوم الاستدامة لمعهد التخطيط القومي في هذا التقرير إلى التزام المعهد بتقديم الأنشطة والمهام المنوط بها، وفقا لما جاء بالقانون المعمول به، وتطويرها والإلتزام بالممارسات المستدامة بما يحقق الترابط بين الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وإحداث تغيير واضح في هذه الجوانب لمواجهة متطلبات الحاضر دون التأثير السلبي على متطلبات المستقبل كما يحدد المجالات التي يمكن أن يعمل المعهد على تحسينها مما ينعكس على الأداء العام للمعهد.

منهجية إعداد التقرير وهيكله :

اعتمد هذا التقرير على منهجية تتوافق مع طبيعته الخاصة، حيث تم مراجعة العديد من تقارير الاستدامة التي أصدرتها جهات أكاديمية أخرى مثل الجامعة الأمريكية في مصر، وجامعة هارفارد، كما تم أيضا مراجعة العديد من تقارير الاستدامة لبنوك ومؤسسات أعمال وشركات اعتمدت على معايير الـ GRI. وقد أظهرت المراجعة أن معظم هذه التقارير – مع اختلاف مرجعيتها – تحتوي على جزء تعريفى عن الجهة وأنشطتها وأدائها (جامعة أو مؤسسة أو بنك أو غيرها) وجزء عن الجوانب التشغيلية مثل المبنى، الطاقة، المياه، المواد والمخلفات وغيرها وجزء عن الجوانب الاجتماعية مثل الأنشطة الاجتماعية والرعاية الصحية والأنشطة الترفيهية وجزء آخر عن الاستدامة المالية وفى النهاية رؤية مستقبلية.

واعتمادا على البيانات والمعلومات التى يصدرها المعهد فى تقاريره وإصداراته المختلفة، تم تشكيل الهيكل العام لهذا التقرير الأول للاستدامة للمعهد على النحو الذي يبين النشاط الأكاديمي (العلمي) للمعهد فى الفترة السابقة لسنة الأساس، وهي الفترة من 2017/2016 حتى 2022/2021 ثم دراسة مقارنة لسنة 2023/2022 مع سنة الأساس. وعلى ذلك تضمن هيكل التقرير ما يلي:

- مقدمة عن معهد التخطيط القومي، نشأته واستراتيجيته والإطار المؤسسى الذي يعمل من خلاله.
- الجزء الأول تناول الأداء العلمى للمعهد منذ صدور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 وحتى سنة الأساس 2022/2021.
- الجزء الثانى تناول الأداء العلمى للمعهد فى سنة إصدار التقرير ومقارنتها بسنة الأساس بالإضافة إلى الجوانب المؤسسية والاجتماعية والتشغيلية والاستدامة المالية.
- وفى النهاية تضمنت الخاتمة مقترحات لرؤية مستقبلية لتحسين وضع المعهد فى الاستدامة. وقد اقترح التقرير مجموعة من المعايير والمؤشرات لاستخدامها فى المقارنة فى التقارير المستقبلية للاستدامة للمعهد .

ويعتزم المعهد مواصلة إصدار وتطوير تقرير الاستدامة وتبادل المعلومات والخبرات مع الجهات ذات الصلة، مما يمكن أن يساهم فى تطوير منظومة العمل، وبالتالي يسهم بشكل مباشر فى تعزيز قدرة المعهد على القيام بمهامه بكفاءة وفاعلية.

المحتويات

1	مقدمة عن معهد التخطيط القومى وفكر الاستدامة
1	1. لمحة تاريخية عن المعهد
2	2. أغراض المعهد
2	3. المراكز العلمية بالمعهد
4	4. الهيكل التنظيمي للمعهد
6	5. الاستدامة والخطط الاستراتيجية للمعهد
8	6. أهم عناصر الاستدامة لمعهد التخطيط القومى
9	الجزء الأول أداء المعهد في إطار تحقيق استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 (خلال الفترة 2017/2016 إلى 2022/2021)
9	1. الأنشطة البحثية
14	2. الفعاليات العلمية
19	3. الدراسات العليا
20	4. الأنشطة التدريبية
21	5. الاستشارات
22	6. برامج خدمة المجتمع
24	الجزء الثانى : تحليل مقارن لأداء الاستدامة بين عامي (2023/2022-2022/2021)
24	أولاً: الأداء الأكاديمي
24	1. الأنشطة البحثية
27	2. الفعاليات العلمية
29	3-الدراسات العليا
30	4- الأنشطة التدريبية:
31	5- خدمة المجتمع
33	6- الاستشارات المنفذة
33	7- الاتفاقيات وبروتوكولات التعاون مع الجهات الأخرى
34	ثانياً: الجوانب المؤسسية
34	1. الاعتماد الأكاديمي وضمان الجودة
35	2. تطوير الخطة الاستراتيجية للمعهد
35	3. تأسيس مركز لتحليل البيانات والاستشارات
35	4. تشكيل وحدة الحوكمة الاقتصادية
36	ثالثاً: الجوانب الاجتماعية
36	1. الأنشطة الاجتماعية
37	2. الصحة والتوعية ...
37	3. الجانب الرياضي ..

38	رابعاً: الجوانب التشغيلية
39	1. المبنى
41	2. مصادر الطاقة
43	3. مصادر المياه ...
45	4. إدارة المخلفات الصلبة
47	5. خفض استخدام الأوراق
48	6. التحول الرقمي
49	7. البصمة الكربونية للمعهد
51	خامساً: الاستدامة المالية
55	الخاتمة
58	المراجع
59	ملحق تقرير الاستدامة الأول لمعهد التخطيط القومى

قائمة الأشكال

- شكل رقم (1): أهم مخرجات الأنشطة البحثية لمعهد التخطيط القومي خلال الفترة 2017/2016-2022/2021 10
- شكل رقم (2): مخرجات الأنشطة البحثية لمعهد التخطيط القومي موزعة على أبعاد استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 10
- شكل رقم (3): التوزيع النسبي لمخرجات الأنشطة البحثية وفقاً للبعد الاقتصادي لاستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 10
- شكل رقم (4): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد الاقتصادي 11
- شكل رقم (5): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً للبعد الاجتماعي لاستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 12
- شكل رقم (6): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد الاجتماعي 12
- شكل رقم (7): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً للبعد البيئي لاستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 13
- شكل رقم (8): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد البيئي 13
- شكل رقم (9): التوزيع النسبي لأهم مخرجات الفعاليات العلمية خلال الفترة 2017/2016-2022/2021 15
- شكل رقم (10): التوزيع النسبي لأهم مخرجات الفعاليات العلمية موزعة على أبعاد التنمية المستدامة 16
- شكل رقم (11): توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد الاقتصادي لاستراتيجية التنمية المستدامة 17
- شكل رقم (12): توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد الاجتماعي لاستراتيجية التنمية المستدامة 18
- شكل رقم (13): توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد البيئي لاستراتيجية التنمية المستدامة 19
- شكل رقم (14): عدد رسائل الماجستير الأكاديمي موزعة وفقاً لمحاور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 19

- شكل رقم (15): عدد الأبحاث التطبيقية المنفذة بالماجستير المهني موزعة وفقاً لمحاور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030.....20
- شكل رقم (16): أهم مخرجات البرامج التدريبية والدبلومات المنفذة خلال الفترة 2017/16-2022/21
- شكل رقم (17): عدد الاستشارات العلمية المنفذة خلال الفترة 2017/16-2022/21.....22
- شكل رقم (18): عدد برامج خدمة المجتمع المنفذة خلال الفترة 2017/16-2022/21.....23
- شكل رقم (19): مبادرات تطوير المبني.....40
- شكل رقم (20): اجمالي استهلاك المعهد من الكهرباء ميجاوات/ساعة.....41
- شكل رقم (21): التغير الشهري في استهلاك الكهرباء بين عامي 2022/21 و2023/22.....41
- شكل رقم (22): متوسط نصيب الفرد من استهلاك الغاز شهرياً.....42
- شكل رقم (24): الاستهلاك السنوي لمياه الشرب.....43
- 2022/21 و2023/22.....43
- شكل رقم (25): متوسط نصيب الفرد من استهلاك المياه شهرياً.....44
- شكل رقم (26): معدل تولد المخلفات الصلبة مختلطة (بدون تصنيف وفصل) كم / فرد/ يوم.....45
- شكل رقم (27): نماذج من النواتج المنتجة من بواقي ورق الطباعة.....45
- شكل رقم (28): انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المكافئ الناتج عن استخدام الأوراق.....47
- شكل رقم (29): أنظمة الميكنة بالمعهد.....48
- شكل رقم (30): البصمة الكربونية للمعهد.....49
- شكل رقم (31): مارنة بين البصمة الكربونية للمعهد وجهات مشابهة.....50
- شكل رقم (32): نموذج لتوضيح التداخل وبيان مشاركة كل نشاط في أبعاد التنمية المستدامة.....56

مقدمة عن معهد التخطيط القومي وفكر الاستدامة

1. لمحة تاريخية عن المعهد

تأسس معهد التخطيط القومي بموجب القانون رقم 231 لسنة 1960 كمؤسسة عامة ذات شخصية اعتبارية مستقلة، وقد كان تأسيس المعهد مواكباً لأول خطة خمسية للتنمية في مصر. ويعد المعهد أول معهد داعم للتخطيط والتنمية في منطقة الشرق الأوسط. وقد استهدف إنشاء المعهد النهوض بالبحوث والدراسات التنموية والتخطيطية المتصلة بإعداد الخطط القومية ووسائل تنفيذها، ودراسة الأسس والأساليب العلمية والفنية والاقتصادية والاجتماعية للتخطيط القومي، ومساعدة الأجهزة المعنية بالتخطيط في الدولة على تطبيقها.

كما استهدف تعزيز قدرات هذه الأجهزة عن طريق إلحاق العاملين فيها ببرامج تدريبية متنوعة. حيث كان المعهد يركز على إعداد وتنفيذ عدداً من البرامج التدريبية قصيرة الأجل في الموضوعات ذات الأهمية لعمليات التخطيط التنموي. فضلاً عن تقديم المعهد لبرنامج تدريبي طويل الأجل متضمناً فترة دراسية تمهيدية لمدة ثلاثة شهور لتقديم مبادئ الاقتصاد، والإحصاء، والرياضيات، والمحاسبة. ومع الاستمرار في تقديم البرامج التدريبية تزايدت أعداد المؤسسات المستفيدة من نشاطه على المستويات المحلية والمركزية في مصر، وكذلك المؤسسات العربية والأفريقية. مع تطبيق مصر لسياسات التحرير الاقتصادي وتنفيذ برامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي، شهد النشاط البحثي للمعهد تركيزاً على دراسة هذه السياسات والبرامج وتقصي آثارها الاقتصادية والاجتماعية.

كما قدم المعهد اجتهادات بشأن تطوير منهجية التخطيط، واقتراحات بسياسة تنموية بديلة. وتنوعت وتعددت برامج المعهد التدريبية قصيرة الأجل، وصار عدد منها يقدم مباشرة في مختلف محافظات الجمهورية، كما تم استحداث برنامج دراسي وهو برنامج الماجستير في التخطيط والتنمية.

وتتويجاً لمحاولات متكررة وجهود كبيرة لتطوير قانون المعهد ولائحته التنفيذية، صدر في 2015 قانوناً جديداً للمعهد، وهو "القانون رقم 13 لسنة 2015 في شأن معهد التخطيط القومي". وقد استهدف هذا القانون تعزيز وضع المعهد كهيئة عامة مستقلة تمارس نشاطاً علمياً، وتؤكد دوره كمركز رائد للتفكير في قضايا التخطيط والتنمية، وكمؤسسة داعمة للعمل التخطيطي على كافة المستويات، تزود متخذي القرارات وصانعي السياسات بالرؤى والبدايل الاستراتيجية، وتنتشر المعرفة وتعمق الوعي الشعبي بقضايا التخطيط والتنمية الشاملة.

وأخيراً، سعت إدارة المعهد إلى توافق مستوى أدائه مع مستويات الجودة العالمية، وإلى إدراجه ضمن التصنيفات العالمية لمراكز الفكر. فحصل المعهد على الاعتماد المؤسسي من الهيئة القومية لضمان جودة الاعتماد والتعليم (نقاء) عام 2022، كما حصل على شهادة الجودة ISO 9001: 2015 والتي يتجدد اعتمادها سنوياً منذ عام 2019/18، وحصل على شهادة نظام إدارة المؤسسات التعليمية والبحثية ISO 21001:2018 والتي يتجدد اعتمادها سنوياً منذ عام 2020/19، وحصل على شهادة السلامة والصحة المهنية ISO 45001:2018، وشهادة إدارة البيئة ISO 14001:2015، كما تم إدراجه ضمن دليل مراكز فكر جامعة بنسلفانيا.

كما قام المعهد بالتعاون مع المعهد الدولي لتطبيقات تحليل النظم (IIASA) www.iiasa.ac.at بإنشاء مركز شمال أفريقيا لتطبيقات تحليلات النظم NAASAC خلال عام 2022/2021.

2. أغراض المعهد

وفقا للمادة 4 من القانون رقم 13 لسنة 2015 فإن أغراض المعهد هي النهوض بالبحوث والدراسات المتعلقة بإعداد الخطط التنموية الشاملة للدولة ووسائل تنفيذها، ودراسة الأسس والأساليب العلمية للتخطيط والتنمية، وذلك بهدف تزويد القائمين بالعملية التخطيطية على كافة المستويات ومتخذي القرار وصانعي السياسات بالرؤى والبدائل الاستراتيجية، ونشر الوعي والمعرفة بقضايا التخطيط والتنمية وأسسها العلمية والتطبيقية. وللمعهد في سبيل تحقيق أغراضه ما يلي:

1. إجراء البحوث والدراسات في كافة المجالات التي تساهم في تحقيق أغراضه.
2. إعداد الكوادر التخطيطية، وذلك بتنظيم البرامج التدريبية في مجالات التخطيط والتنمية ومنح الشهادات الدالة على اجتياز هذه البرامج.
3. منح الدرجات العلمية (دبلوم، ماجستير، ودكتوراه) في مجالات التخطيط والتنمية منفرداً أو بالتعاون مع الجهات العلمية المناظرة في الداخل والخارج.
4. تقرير منح دراسية ومكافآت لتشجيع البحوث والدراسات.
5. الإيفاد في بعثات ومهمات علمية داخلية وخارجية.
6. عقد مؤتمرات وندوات ولقاءات علمية.
7. إصدار ونشر البحوث والدراسات والتقارير والدوريات العلمية، وترجمة وتأليف الكتب والمراجع ذات الصلة بأغراض المعهد.
8. إبداء الرأي في مشروعات القوانين والقرارات الخاصة بقضايا التخطيط والتنمية.
9. المساعدة في نشر ثقافة التخطيط والتنمية في المجتمع.
10. تقديم الاستشارات العلمية للجهات العاملة في مجالات التخطيط والتنمية في الداخل والخارج.

3. المراكز العلمية بالمعهد

يتضمن المعهد ثمانية مراكز علمية على النحو التالي:

مركز السياسات الاقتصادية الكلية

يختص المركز بدراسة القضايا الكلية للتنمية والتخطيط التنموي، وقضايا السياسات النقدية وسياسات المالية العامة والإدخار وتمويل التنمية والإنتاج والاستثمار والاستهلاك والتجارة الداخلية وسوق العمل والأجور والأسعار والدعم، ومستوى المعيشة، وتوزيع الدخل، والثروة. كما يختص المركز بدراسة الحسابات القومية وانعكاساتها على قواعد البيانات الاقتصادية واستخداماتها في التحليل والتخطيط. ويتكون المركز من أربعة أقسام متخصصة، وهي: قسم التخطيط الكلي، قسم السياسات المالية والنقدية، قسم الاستهلاك والتجارة الداخلية، قسم سوق العمل.

مركز العلاقات الاقتصادية الدولية

يختص المركز بدراسة قضايا التجارة الخارجية وميزان المدفوعات وسياسات وأساليب التسويق الدولي ونقل التكنولوجيا، والأشكال المختلفة للتمويل الدولي وتدفقات الاستثمارات الأجنبية واتجاهاتها في العالم وانعكاساتها على

الاقتصاد المصري. كما يختص المركز بدراسة موضوعات الخدمات الدولية في مصر، ودراسة كل ما يتعلق بالاتفاقيات والمعاهدات والتكتلات والمنظمات الاقتصادية الدولية، والإقليمية، والعقود، والتحكيم. ويتكون المركز من أربعة أقسام متخصصة، وهي: قسم التجارة الخارجية والتسويق الدولي، قسم التمويل الدولي والاستثمارات الأجنبية، قسم اقتصاديات الخدمات الدولية، قسم التكتلات الاقتصادية الدولية والإقليمية.

مركز الأساليب التخطيطية

يختص المركز بتطوير مناهج وأساليب التخطيط واتخاذ القرار على كل من المستوى القومي والمستوى القطاعي ومستوى الوحدة الإنتاجية والخدمية، وذلك لخدمة الدراسات التخطيطية ورسم السياسات لرفع كفاءة اتخاذ القرار وأهداف خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية. كما يختص المركز ببناء وتقييم استخدام النماذج بأنواعها الكمية والكيفية، والتعامل مع قواعد البيانات ونظم وتكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها في المجالات المختلفة. ويتكون المركز من أربعة أقسام متخصصة، وهي: قسم بناء النماذج، قسم الإحصاء التطبيقي والاقتصاد القياسي، قسم نظم وتكنولوجيا المعلومات ودعم القرار، قسم بحوث العمليات، قسم الدراسات المستقبلية.

مركز التنمية الإقليمية

يختص المركز بإجراء البحوث والدراسات المتعلقة بالتنمية الإقليمية الشاملة وأساليب إعداد ومتابعة خططها، بهدف تحديد سياسات واستراتيجيات ملائمة للتنمية الإقليمية. كما يختص المركز بإجراء الحسابات الإقليمية وإعداد الدراسات التخطيطية التي تساهم في تخطيط وتنمية الموارد وتوطين المشروعات، وتوظيف نظم المعلومات الجغرافية والتخطيطية وبإعداد دراسات حول تطوير أجهزة الإدارة المحلية وقضايا اللامركزية. ويختص المركز أيضاً بالدراسات المتصلة بالسكان والقوى العاملة وتأثيرها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتأثرها بها. ويتكون المركز من أربعة أقسام متخصصة، وهي: قسم التخطيط الإقليمي، قسم نظم المعلومات الجغرافية، قسم الإدارة المحلية واللامركزية، قسم تخطيط القوى العاملة والسكان.

مركز التخطيط والتنمية البيئية

يختص المركز بدراسة البعد البيئي وفكر التنمية المستدامة في خطط وبرامج ومشروعات التنمية على كافة المستويات. كما يختص المركز بالدراسات المتعلقة بتحديد المسارات المختلفة للإدارة الرشيدة للموارد الطبيعية وتطبيق أساليب ومناهج قياس الأداء البيئي وأساليب المراجعة والرقابة والرصد البيئي وما يرتبط بها من بيانات ومعلومات بيئية. ويختص المركز أيضاً باقتراح السياسات والبدائل المثلى للموارد الطبيعية وسيناريوهات المستقبلية. ويتكون المركز من أربعة أقسام متخصصة، وهي: قسم التخطيط البيئي، قسم اقتصاديات البيئة، قسم إدارة الموارد الطبيعية، قسم المحاسبة البيئية.

مركز التخطيط والتنمية الزراعية

يختص المركز بدراسة سياسات التنمية الزراعية والريفية وتنمية الثروة السمكية وقضايا المياه والري والتسويق والتعاون والإرشاد الزراعي وإدارة وتقييم المشروعات الزراعية، والبحث في أساليب التخطيط الزراعي ونظم المعلومات الزراعية، وبناء وتنمية القدرات في كافة المجالات. ويتكون المركز من أربعة أقسام متخصصة، وهي: قسم تحليل السياسات

الزراعية، قسم إدارة الموارد وتقييم المشروعات الزراعية، قسم التسويق ونظم المعلومات الزراعية، قسم التنمية الريفية والتعاون الزراعي.

مركز التخطيط والتنمية الصناعية

يختص المركز بدراسة قضايا وسياسات التصنيع وإدارة وتقييم المشروعات الصناعية والارتقاء بأداء القطاع الصناعي وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة. كما يختص المركز بدراسة سياسات تطوير البنية الأساسية وتنمية الخدمات الإنتاجية. ويتكون المركز من أربعة أقسام متخصصة، وهي: قسم التنمية الصناعية، قسم تنمية الخدمات الإنتاجية، قسم إدارة وتقييم المشروعات الصناعية والخدمية، قسم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

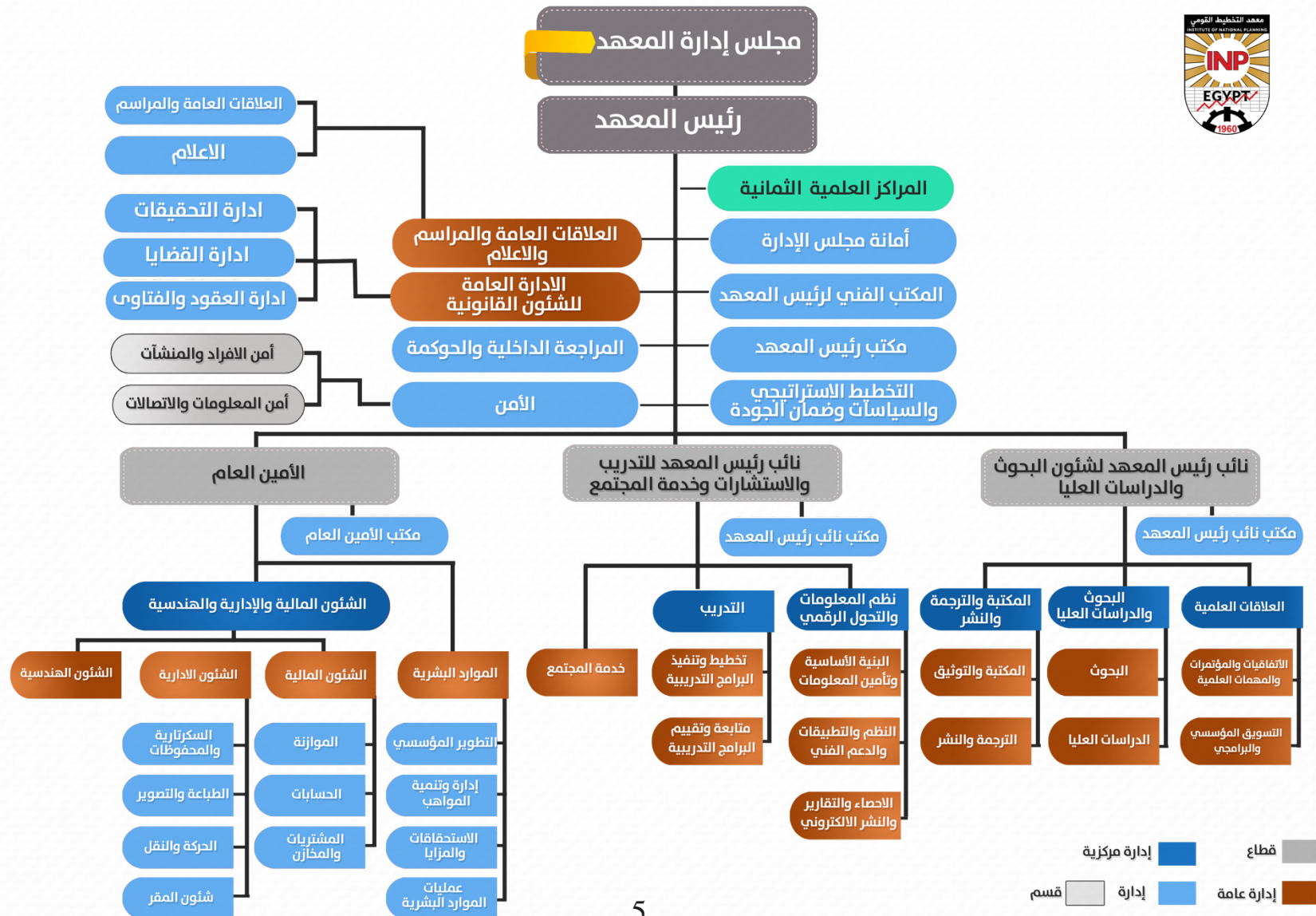
مركز التخطيط الاجتماعي والثقافي

يختص المركز بدراسة كل ما يتعلق بقضايا التنمية البشرية في إطار منظومة التنمية والتخطيط ذات الأبعاد الاجتماعية والنفسية والثقافية والتربوية للتنمية، وعلى الأخص القضايا المتعلقة بالتعليم والبحث العلمي والصحة والإعلام والسياحة وغيرها، وذلك بما يخدم تخطيط الخدمات الاجتماعية والثقافية، ويقدم مقترحات لتوجيه السياسة الاجتماعية نحو تحقيق الأمن الاجتماعي وتنمية الموارد البشرية وتحقيق التنمية المستدامة. ويتكون المركز من ثلاثة أقسام متخصصة، وهي: قسم القضايا الاجتماعية والثقافية للتنمية والتخطيط، قسم تخطيط الخدمات الاجتماعية والثقافية، قسم تنمية وإدارة الموارد البشرية.

4. الهيكل التنظيمي للمعهد

- مجلس إدارة المعهد، برئاسة وزير التخطيط والتنمية الاقتصادية، هو الجهة العليا لإدارة شؤون المعهد وقد وافق هذا المجلس على قيام المعهد بإعداد ثلاثة تقارير منها تقرير عن الاستدامة للمعهد مما يعكس قناعة المجلس بأهمية فكر الاستدامة
- لا يوجد كيان خاص بالاستدامة بالمعهد ولكن يتضمن هذا الهيكل وحدات للتخطيط الاستراتيجي والسياسات وضمان الجودة ومن المزمع إنشاء إدارة للمراجعة الداخلية والحوكمة
- المراكز العلمية الثمانية تضم تخصصات عديدة مرتبطة بالاستدامة، ويدعم البناء المؤسسي للمعهد كافة أنشطة المراكز المختلفة

يوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي للمعهد:



5. الاستدامة والخطط الاستراتيجية للمعهد

البيان	الخططة الاستراتيجية للمعهد خلال 2020/2019-2016/2015	الخططة الاستراتيجية للمعهد خلال 2025/2024-2021/2020	الخططة الاستراتيجية للمعهد خلال 2030/2029-2024/2023
رؤية المعهد	أن يكون المعهد ضمن أفضل خمس مؤسسات علمية مصنفة محلياً وإقليمياً في مجالات التخطيط والتنمية خلال السنوات الخمس القادمة	دور مؤثر ومستدام في قضايا التخطيط والتنمية على المستوى الوطني، وحضور إقليمي ودولي فعال	مركز فكر رائد مؤثر وطنياً وإقليمياً ومتميز دولياً
رسالة المعهد	إنتاج ونشر المعرفة وتقديم حلول مبتكرة لصانعي السياسات ومتخذي القرارات على كافة المستويات في مجالات التخطيط والتنمية، من خلال إجراء البحوث والدراسات والاستشارات وبناء القدرات لتحقيق أهداف خطط التنمية المستدامة	مركز فكر وطني يقدم بدائل الدعم التخطيطي والتنموي لمتخذي القرار وصناع السياسات على كافة المستويات من خلال خدمات بحثية وتدريبية واستشارية وتعليمية ومجتمعية تنافسية، باستخدام أفضل الأساليب والممارسات العلمية والشراكات الفعالة محلياً وخارجياً، بما يعزز تحقيق أهداف التنمية المستدامة.	تقديم خدمات بحثية وتدريبية وتعليمية واستشارية ومجتمعية تنافسية قائمة على الأدلة تعزز قدرات المجتمع، وتدعم كفاءة صنع السياسات، واتخاذ القرارات في مجال التخطيط والتنمية.
القيم	* الانتماء والولاء المؤسسي * العمل بروح الفريق * الحوكمة والشفافية والمساءلة * التعلم المستمر * الإبداع والابتكار * تواصل الأجيال * الالتزام بأخلاقيات العمل الأكاديمي	* الانتماء والولاء * أخلاقيات الوظيفة العامة * الجودة والحوكمة * المسؤولية الاجتماعية * أخلاقيات العمل الأكاديمي * العمل الجماعي بروح الفريق * التعلم المستمر والابتكار * تواصل الأجيال	* التنوع * الابتكار * الاستدامة
الأهداف الاستراتيجية	* تطوير بحوث المعهد بما يتسق من توجهات الخططة الاستراتيجية للتنمية المستدامة لمصر 2030 * الارتقاء بجودة البحوث العلمية بما يتوافق مع معايير الجودة المتعارف عليها.	* تعزيز مكانة المعهد محلياً وخارجياً، وزيادة الاهتمام بالمخاطر المؤثرة على عملية التنمية. * تطوير الأنشطة والشراكات والمخرجات البحثية وتفعيل قياس الأثر البحثي * تحسين تنافسية وجودة وتسويق النشاط التدريبي وفق احتياجات فعلية.	* تحسين جودة الأنشطة البحثية القائمة على الأدلة واستشراف المستقبل وفقاً للأولويات الوطنية، والمستجدات العالمية. * بناء القدرات وتأهيل الكوادر التخطيطية على المستويين المركزي والمحلي.

البيان	الخطة الاستراتيجية للمعهد خلال 2020/2019-2016/2015	الخطة الاستراتيجية للمعهد خلال 2025/2024-2021/2020	الخطة الاستراتيجية للمعهد* خلال 2030/2029-2024/2023
	*توفير بيئة تقي بمتطلبات معايير ضمان الجودة وتمكن من تأهيل خريجين متميزين في مجالات التخطيط والتنمية. *التنوع في برامج الدراسات العليا في مجالات التخطيط والتنمية مع ضمان ارتفاع مستوى الجودة. *الوفاء بالاحتياجات التدريبية والخدمات الاستشارية للجهات المختلفة في مجالات التخطيط والتنمية. *تطوير وتنويع البرامج التدريبية والخدمات الاستشارية المقدمة بمستويات الجودة المعيارية وبما يلبي احتياجات الجهات المختلفة في مجالات التخطيط والتنمية. *تطوير البنية الإدارية للمعهد بمفهومها الشامل. *تطوير وصيانة البنية التحتية للمعهد ككل. *توفير مناخ أكاديمي يلتزم بالقيم الاجتماعية وأخلاقيات المهنة ويسوده المصداقية والعدالة والعمل بروح الفريق. *تعظيم الموارد المالية التقليدية. *تعظيم الموارد المالية غير التقليدية. *تعظيم الكفاءة في استخدام الموارد المالية. *تخفيض التكاليف التشغيلية.	*تنويع وتعزيز جودة واعتمادية برامج الدراسات العليا وفق احتياجات التنمية المستدامة. *توسيع وتنويع مجالات الخدمات الاستشارية للمعهد وفق الميزات التنافسية تعزيز الجودة والحوكمة والتحول الرقمي في الأنشطة والنظم والعمليات بالمعهد. *تعزيز الاستدامة المالية وتنمية موارد مالية إضافية لدعم التوسع في أنشطة المعهد. *تنمية رأس المال البشري، وإدارة رأس المال المادي وفق أفضل الخبرات والممارسات. *تبنى مفاهيم وممارسات وتطبيقات ابتكارية لتفعيل أدوار المسؤولية الاجتماعية للمعهد.	* تقديم برامج دراسات عليا أكاديمية ومهنية معتمدة في مجالات التخطيط والتنمية المستدامة، وبما يوفر كوادر مؤهلة لدعم صانعي السياسات ومتخذي القرارات على كافة المستويات. * توسيع وتنويع الخدمات الاستشارية التنافسية للمعهد، المقدمة للجهات الحكومية والخاصة والأهلية والدولية. * تعزيز مكانة المعهد وطنياً وإقليمياً ودولياً من خلال شراكات فعالة في مجالات عمل المعهد. * تنمية رأس المال البشري والمادي بالمعهد. وتطوير الأطر المؤسسية والتكنولوجية، لتعزيز أنشطة الاستدامة المالية والجودة والحوكمة وخدمة المجتمع.

* مع العديد من المستجدات في بيئات العمل المحلية والإقليمية والدولية المؤثرة على عمل المعهد، يجرى حالياً تطوير الخطة الاستراتيجية للمعهد على المستويين الاستراتيجي وقصير الأجل خلال الفترة 2030/2029 – 2024/2023.

يتضح من الجدول السابق:

- لا يوجد خطة استراتيجية محددة للاستدامة، ولكنها مدرجة ضمن الرؤية والرسالة وقيم وأهداف الخطط الاستراتيجية للمعهد.
- اهتمام المعهد بإدراج وتعزيز فكر الاستدامة ضمن خططه الاستراتيجية منذ صدور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030. ويعمل على تنفيذها من خلال الأنشطة المختلفة المنوط به تقديمها وفقا للقانون المعمول به بالمعهد وهي الأنشطة البحثية والتعليمية والتدريبية والاستشارات وخدمة المجتمع.
- يصدر عن هذه الخطط الاستراتيجية خطط سنوية تتضمن برامج العمل لكل مركز من المراكز العلمية فى كافة الأنشطة التي تغطى مهام المعهد ويتم مناقشتها داخل المعهد ومع أصحاب المصالح وشركاء التنمية. تعرض هذه الخطط على مجلس إدارة المعهد وتناقش وتعتمد داخل المجلس ومن ثم يتم تنفيذها داخل المراكز المختلفة بالمعهد

6. أهم عناصر الاستدامة لمعهد التخطيط القومى

فى ضوء ما ينص عليه قانون المعهد رقم 13 لسنة 2015 يمكن صياغة العناصر الأساسية للاستدامة للمعهد فيما يلي:

- أ. تنفيذ المهام المنصوص عليها قانونا بحيث تركز أنشطة المعهد على القضايا التنموية الهامة ذات الأولوية مثل قضية التصنيع المحلى أو قضية التغيرات المناخية.
- ب. مشاركة أصحاب المصالح وشركاء التنمية فى الأنشطة التى يقوم بها المعهد مثل:
 - فى وضع الخطط الاستراتيجية وخطط عمل المراكز.
 - فى لجان المؤتمرات وفى فاعلياتها المختلفة.
 - فى لقاء الخبراء واللقاءات العلمية.
 - فى السمنارات والندوات التى يقدمها المعهد.
 - المشاركة فى البحوث والدراسات والتقارير الدورية وغير الدورية.
- ج. الاهتمام بالجوانب الاجتماعية وتطويرها لتحسين المستمر فى المناخ الاجتماعى للعاملين بالمعهد بمختلف الفئات.
- د. تعزيز الاستدامة المالية للمعهد.
- هـ. تطوير وتحسين الجوانب التشغيلية والاهتمام بالعناصر البيئية.

الجزء الأول

أداء المعهد في إطار تحقيق استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 (خلال الفترة 2017/2016 إلى 2022/2021)

نفذ المعهد منذ نشأته العديد من البحوث والدراسات التي تغطي مختلف أبعاد التنمية المستدامة، مستهدفًا تزويد متخذي القرار وواضعي السياسات بالمعرفة العلمية اللازمة للوصول إلى قرارات وسياسات رشيدة.

وفي إطار تحقيق مصر لأهداف استراتيجية التنمية المستدامة وبالتبعية الأهداف الأممية للتنمية، ركزت الخطط الاستراتيجية للمعهد على دراسة القضايا التنموية المصرية والتي تعكس رؤية مصر 2030. ويستعرض هذا الجزء مخرجات المعهد البحثية، وأنشطته العلمية، والتي تم وضعها وصياغتها لتتواءم مع أهداف استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030، حتى يتسنى التعرف على دور المعهد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ومساعدة متخذي القرار وصانعي السياسات في مواجهة التحديات المختلفة لكافة نواحي الاقتصاد القومي.

وقد تم تقسيم هذه المخرجات وفقًا للمجالات المختلفة لأنشطة المعهد، والتي تتضمن: الأنشطة البحثية، والدراسات العليا، والأنشطة التدريبية، والاستشارات، وخدمة المجتمع. وقد تم توزيع هذه المخرجات على أبعاد ومحاور استراتيجية التنمية المستدامة وفقًا لعنوان البحث والبعد الأساسي الذي يشير إليه ولا يعنى ذلك عدم وجود تداخل مع أبعاد أخرى يتضمنها بشكل غير مباشر.

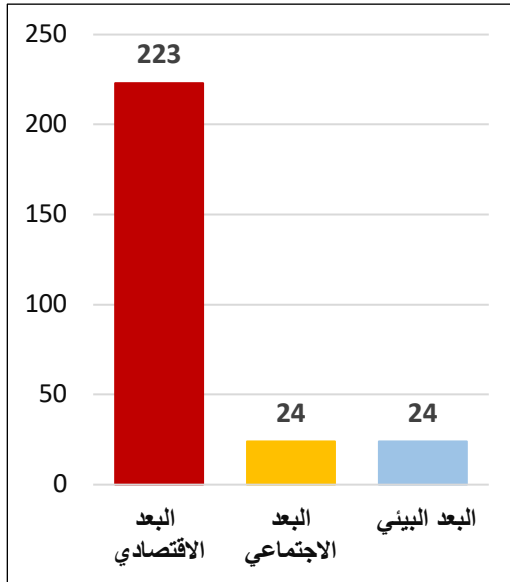
1. الأنشطة البحثية

مخرجات الأنشطة البحثية وفقًا لأبعاد استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030

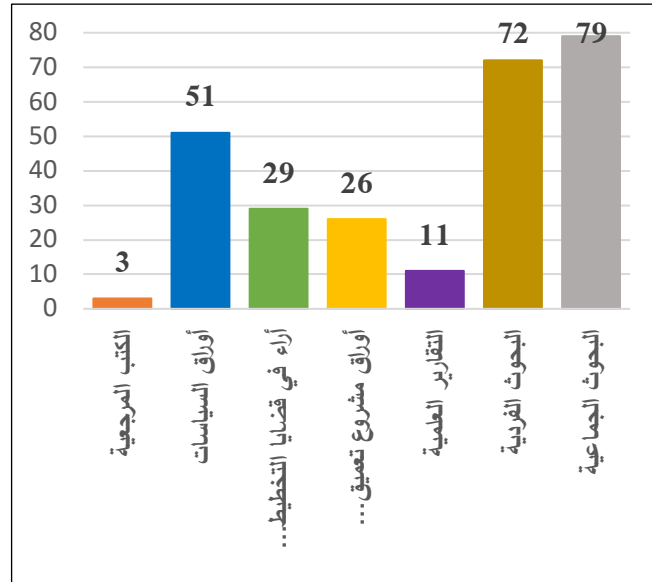
تشمل مخرجات الأنشطة البحثية التقارير العلمية والبحوث (جماعية وفردية)، والأوراق البحثية سواء كانت أوراق سياسات، وأوراق أزمة، وآراء في قضايا التخطيط والتنمية وغيرها. ويوضح الشكل رقم (1) إجمالي عدد مخرجات الأنشطة البحثية خلال الفترة 2017/16-2022/21. والذي يتبين منه ما يلي:

تشكل الأبحاث الجماعية نحو 29,2% من إجمالي مخرجات الأنشطة البحثية والبالغ عددها 271 مخرج خلال الفترة المذكورة، تليها البحوث الفردية بنسبة 26,6%، ثم سلسلة أوراق السياسات بنسبة 18,8%، ثم سلسلة آراء في قضايا التخطيط والتنمية بنسبة 10,7%، وسلسلة الأوراق البحثية لمشروع تعميق التصنيع المحلي بنسبة 9,6%، ثم التقارير العلمية بنسبة 4,1% وتأتي في المرتبة الأخيرة الكتب المرجعية والتي بلغت نسبتها من المخرجات البحثية 1,1% وبتوزيع هذه المخرجات وفقًا لموضوعاتها المختلفة على محاور وأبعاد التنمية المستدامة برؤية مصر 2030، تبين أن 82,2% من مخرجات الأنشطة البحثية للمعهد خلال الفترة 2017/2016-2022/2021 تناولت محاور البعد الاقتصادي وأهدافه، بينما بلغت هذه النسبة 8,9% لكل من البعد الاجتماعي والبعد البيئي. ويوضح الشكل رقم (2) توزيع إجمالي مخرجات الأنشطة البحثية على أبعاد التنمية المستدامة خلال الفترة المذكورة.

شكل رقم (2): مخرجات الأنشطة البحثية لمعهد التخطيط القومي موزعة على أبعاد استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030



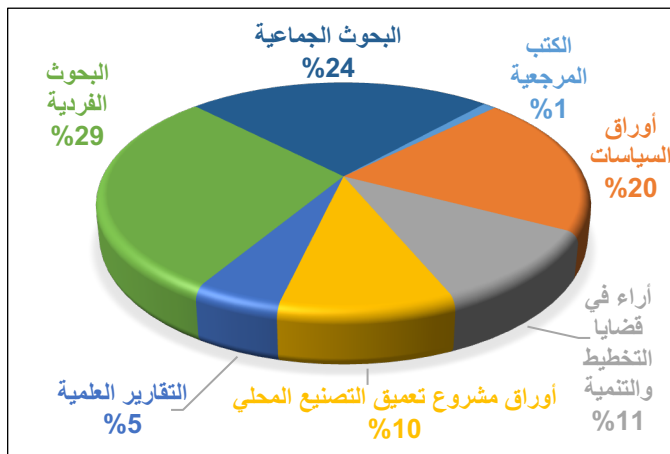
شكل رقم (1): أهم مخرجات الأنشطة البحثية لمعهد التخطيط القومي خلال الفترة 2017/2016 - 2022/2021



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2017/2016 - 2022/2021

توزيع المخرجات البحثية وفقاً للبعد الاقتصادي ومحاوره

شكل رقم (3): التوزيع النسبي لمخرجات الأنشطة البحثية وفقاً للبعد الاقتصادي لاستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة

2017/2016 - 2022/2021

يوضح شكل رقم (3) أهم المخرجات البحثية التي تناولت القضايا والمشكلات البحثية المرتبطة بالبعد الاقتصادي ومحاوره، ويلاحظ أن البحوث الفردية شكلت 29% من هذه المخرجات، تليها البحوث الجماعية بنسبة 24%، ثم سلسلتى أوراق السياسات، وآراء في قضايا التخطيط والتنمية بنسب بلغت 20%، 11%، ثم الأوراق البحثية لمشروع تعميق التصنيع المحلي 10%، والتقارير العلمية بنسبة 5%، بينما بلغت هذه النسبة للكتب المرجعية 1%.

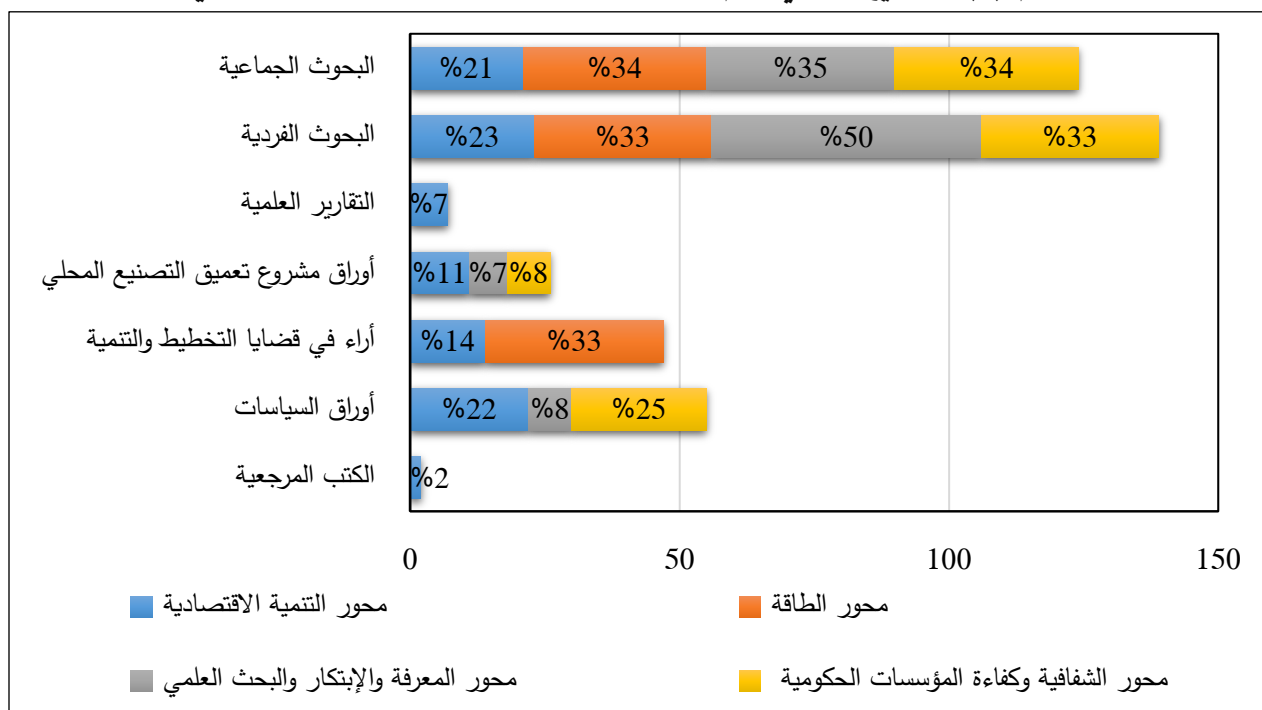
وبتصنيف المخرجات البحثية وفقاً للمحاور الأربعة للبعد الاقتصادي لاستراتيجية التنمية المستدامة والموضحة بالشكل رقم (4) تبين ما يلي:

شكلت البحوث الفردية حوالي 23% من هذه المخرجات على مستوى محور التنمية الاقتصادية، تليها كل من أوراق السياسات والبحوث الجماعية بنسب 22%، 21%، ثم سلسلة آراء في قضايا التخطيط والتنمية بنسبة 14%، ثم الأوراق البحثية لمشروع تعميق التصنيع المحلي بنسبة 11%، بينما بلغت هذه النسبة للكتب المرجعية 2%.

وعلى مستوى محور الطاقة، شكلت البحوث الجماعية التي تناولت قضايا هذا المحور حوالي 34% من هذه المخرجات، وبلغت النسبة لكل من سلسلة آراء في قضايا التخطيط والتنمية والبحوث الفردية حوالي 33% لكل منهما على حده. وعلى مستوى محور المعرفة والإبتكار والبحث العلمي، نجد أن البحوث الفردية شكلت حوالي 50% من هذه المخرجات، تليها البحوث الجماعية بنسبة 35%، ثم أوراق السياسات، والأوراق البحثية لمشروع تعميق التصنيع المحلي بنسب بلغت 8%، 7%.

وعلى مستوى محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية تبين أن البحوث الجماعية والفردية التي تناولت قضايا هذا المحور بلغت نحو 67% من هذه المخرجات، ثم أوراق السياسات، والأوراق البحثية لمشروع تعميق التصنيع المحلي بنسب بلغت 25%، 8%.

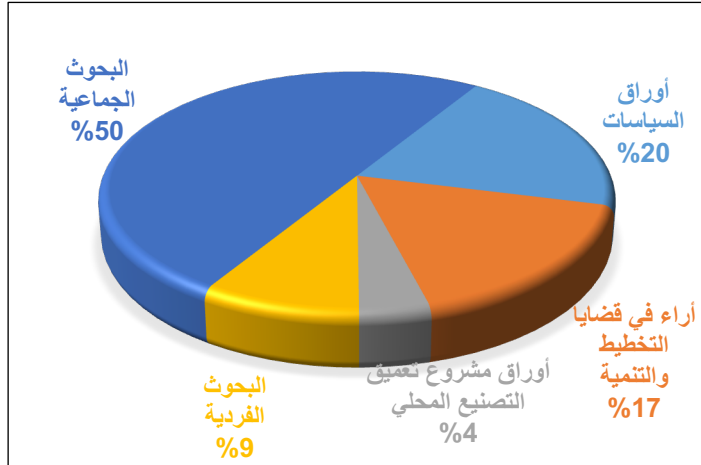
شكل رقم (4): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد الاقتصادي



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022

توزيع المخرجات البحثية وفقاً للبعد الاجتماعي ومحاوره

يوضح شكل رقم (5) التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية التي تناولت القضايا البحثية المرتبطة بالبعد الاجتماعي ومحاوره، حيث يشير إلى أن البحوث الجماعية شكلت 50% من هذه المخرجات، تليها أوراق السياسات وسلسلة آراء في قضايا التخطيط والتنمية بنسب بلغت 20%، 17% ثم البحوث الفردية بنسبة 9%، في حين بلغت نسبة الأوراق البحثية ضمن مشروع تعميق التصنيع المحلي 4%.

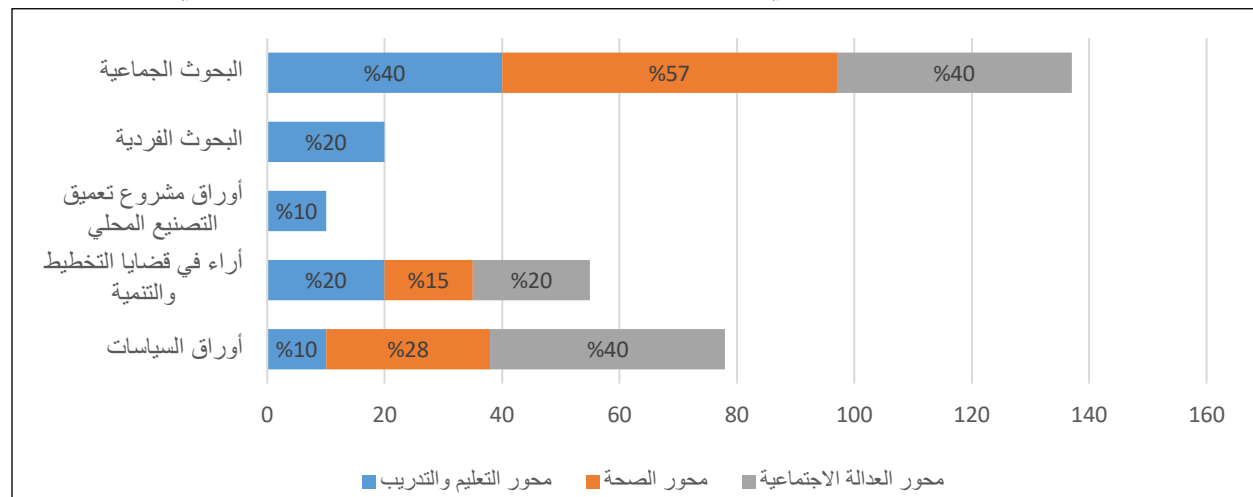


المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2017/2016-2022/2021

وبتصنيف المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد الاجتماعي لاستراتيجية التنمية المستدامة والموضحة بالشكل رقم (6) تبين ما يلي:

شكلت البحوث الجماعية حوالي 40% من المخرجات على مستوي محور التعليم والتدريب، تليها البحوث الفردية، وسلسلة آراء في قضايا التخطيط والتنمية بنسبة 20% لكل منهما، ثم سلسلتي الأوراق البحثية لمشروع تعميق التصنيع المحلي، وأوراق السياسات بنسبة 10% لكل منهما.

شكل رقم (6): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد الاجتماعي



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2017/2016-2022/2021

وعلى مستوى محور الصحة، شكلت البحوث الجماعية حوالي 57% من هذه المخرجات، تليها أوراق السياسات، وسلسلة آراء في قضايا التخطيط والتنمية بنسب 28%، 15% على التوالي.

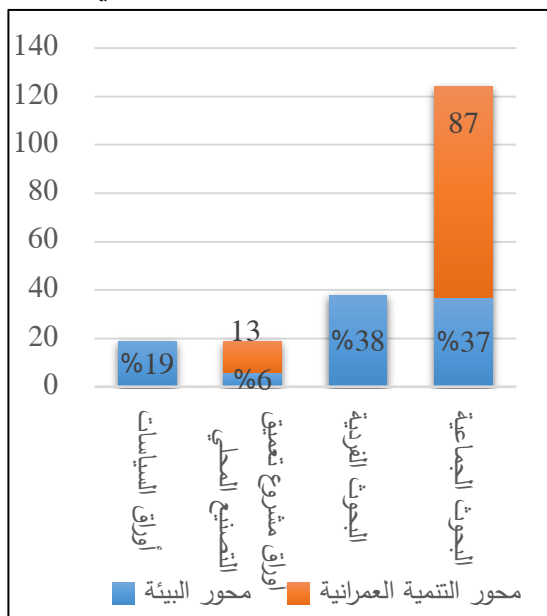
وعلى مستوى محور العدالة الاجتماعية شكلت البحوث الجماعية وأوراق السياسات 40% من هذه المخرجات لكل منهما، وبلغت هذه النسبة لسلسلة آراء في قضايا التخطيط والتنمية 20%. وعلى مستوى محور الثقافة تبين أن البحوث الجماعية هي المخرجات الوحيدة لهذا المحور.

توزيع المخرجات البحثية وفقاً للبعد البيئي ومحاوره

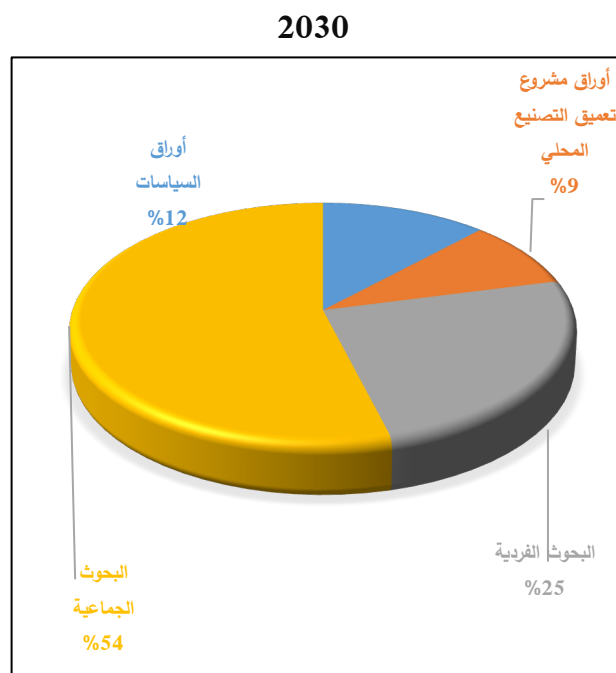
يوضح الشكل رقم (7) التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية التي ناقشت الموضوعات المرتبطة بالقضايا البحثية البيئية، حيث تبين أن البحوث الجماعية شكلت حوالي 54% من مخرجات الأنشطة البحثية لهذا البعد، تليها البحوث الفردية بنسبة 25%، ثم أوراق مشروع تعميق التصنيع المحلي بنسبة 9%، ثم أوراق السياسات بنسبة 12%. وبتصنيف المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد البيئي لاستراتيجية التنمية المستدامة والموضحة بالشكل رقم (8) تبين ما يلي:

على مستوى محور البيئة، شكلت البحوث الفردية حوالي 38% تليها البحوث الجماعية بنسبة 37%، ثم أوراق السياسات بنسبة 19%، وأوراق مشروع تعميق التصنيع المحلي 6%.

شكل رقم (8): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً لمحاور البعد البيئي



شكل رقم (7): التوزيع النسبي لأهم المخرجات البحثية وفقاً للبعد البيئي لاستراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022

وعلى مستوى محور التنمية العمرانية، شكلت البحوث الجماعية حوالي 87% من هذه المخرجات، والأوراق البحثية ضمن مشروع تعميق التصنيع المحلي النسبة المتبقية..

2. الفعاليات العلمية

تتضمن الفعاليات العلمية للمعهد عقد المؤتمرات، والسمنارات، والندوات، واجتماعات الخبراء والتي تتباين فيما بينها من حيث الانتظام ودورية الانعقاد، كما تتباين في الموضوعات والقضايا الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تتناولها، حيث هناك المؤتمرات والسمنارات التي تعقد بصفة دورية منتظمة، والتي يتولى المعهد منفرداً تنظيمها وتنفيذها، فضلاً عن المؤتمرات والندوات التي تعقد بالمشاركة مع جهات خارجية محلية أو أجنبية. وفيما يلي نبذة مختصرة عن هذه الفعاليات.

■ سمنار الثلاثاء:

فعالية من الفعاليات العلمية التي يقدمها المعهد للمجتمع المصري، بقصد تعميم المعرفة بقضايا التخطيط والتنمية، وعرض الخيارات المتاحة والآراء المختلفة بشأن استراتيجيات التنمية والسياسات الاقتصادية والاجتماعية.

■ لقاء الخبراء:

يناقش اللقاء قضيةً محددةً من قضايا التخطيط والتنمية الراهنة التي تصاغ على شكل سؤال أو عدد محدود من الأسئلة والتي يطلب من المشاركين (الباحثين والخبراء المتخصصين وذوي الخبرة) الإجابة عنها. ثم يجري الحوار فيما بينهم وبين جمهور محدود العدد من أعضاء الهيئة العلمية والهيئة المعاونة بالمعهد. ويسفر اللقاء عن توصيات بشأن القضية المطروحة، ويتم تقديمها لصانعي السياسات ومتخذي القرار.

■ المؤتمر السنوي:

يتناول مؤتمر المعهد السنوي قضية من القضايا الرئيسية للتنمية المستدامة، وذلك بمختلف جوانبها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وبدءاً من عام 2017 نظم المعهد سلسلة من المؤتمرات الدولية السنوية والمتعلقة بالتنمية المستدامة، حيث نظم في مايو 2017 مؤتمر "نحو تعليم داعم للتنمية المستدامة" وفي مايو 2018 مؤتمر "التصنيع والتنمية المستدامة" وفي إبريل 2019 مؤتمر "تعزيز الزراعة المستدامة" وفي نوفمبر 2020 مؤتمر "الطاقة والتنمية المستدامة" ومؤتمر "الاقتصاد الرقمي والتنمية المستدامة" عام 2021، ومؤتمر "التغيرات المناخية والتنمية المستدامة" في مارس 2022.

■ لقاء المتابعات العلمية:

يعقد شهرياً. وهو لقاء خاص للعلميين بالمعهد من أعضاء الهيئة العلمية والهيئة المعاونة، والغرض منه التشارك المعرفي من خلال عرض التقارير الدولية والكتب والبحوث الحديثة، والتداول بشأنها.

■ سمنار شباب الباحثين:

يستهدف سمنار شباب الباحثين صقل المعارف والمهارات العلمية والبحثية والحياتية لشباب الباحثين بالمعهد، وذلك من خلال توفير منبر لتبادل الخبرات فيما بين فئة شباب الباحثين وكذا بينهم وبين الأجيال الأقدم بالمعهد.

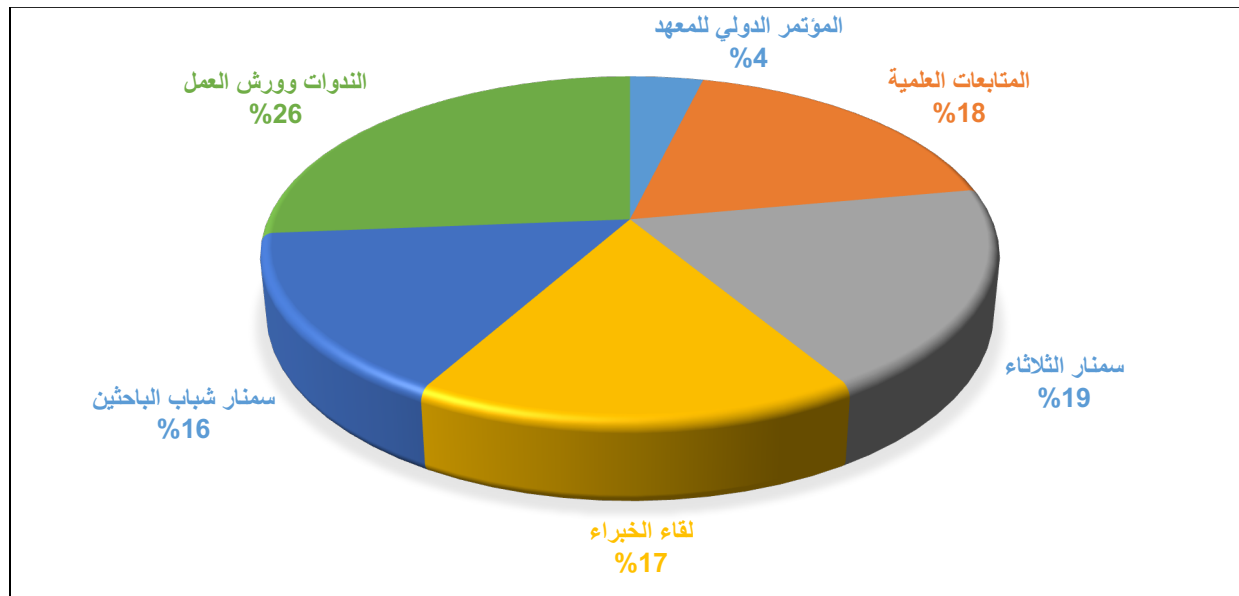
■ الندوات وورش العمل:

ينظم المعهد سنويا العديد من الندوات وورش العمل حول العديد من القضايا الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في مصر، وذلك بالمشاركة مع مؤسسات خارجية إقليمية ودولية، وكذلك مع بعض المؤسسات المحلية.

توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لأبعاد استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030

يوضح الشكل رقم (9) التوزيع النسبي لمخرجات الفعاليات العلمية خلال الفترة 2017/16-2022/21، حيث يتبين أن الندوات وورش العمل شكلت حوالي 26% من جملة الفعاليات العلمية، وسمنار الثلاثاء والمتابعات العلمية حوالي 19%، 18% على الترتيب، ولقاء الخبراء حوالي 17% وسمنار شباب الباحثين 16% من جملة الفعاليات، وشكلت المؤتمرات السنوية حوالي 4% من جملة هذه الفعاليات.

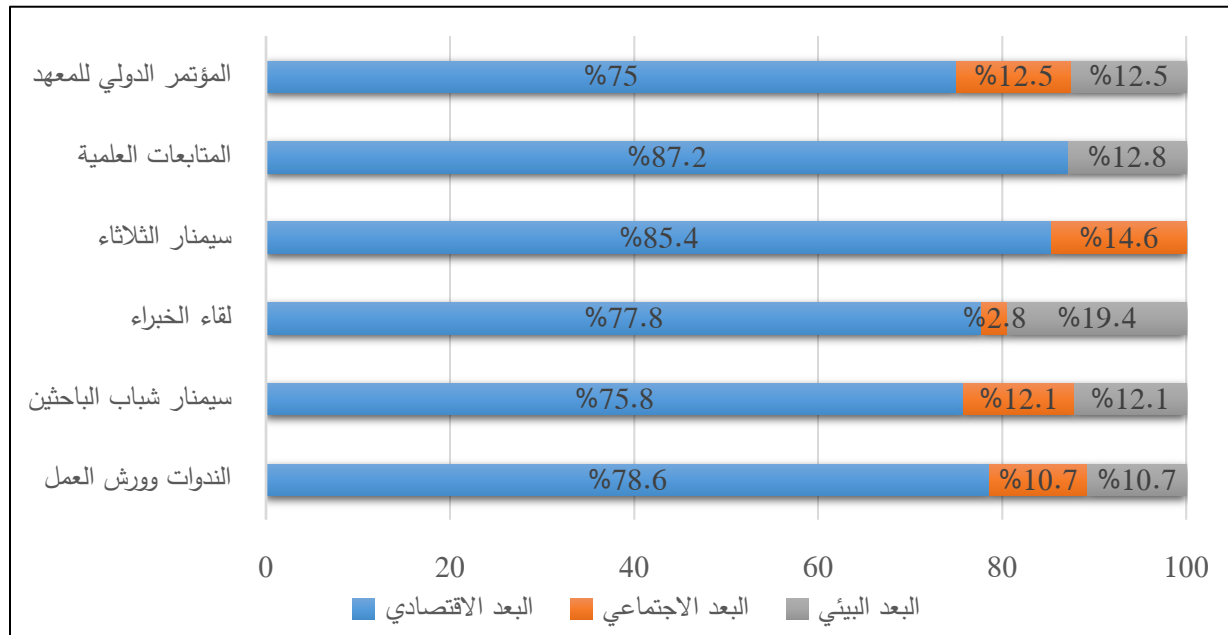
شكل رقم (9): التوزيع النسبي لأهم مخرجات الفعاليات العلمية خلال الفترة 2017/2016-2022/2021



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2017/2016-2022/2021

وبتصنيف الفعاليات العلمية المنفذة وفقاً لأبعاد التنمية المستدامة الثلاثة خلال الفترة المشار إليها، تبين أن معظم الفعاليات التي تم تنفيذها تركزت في قضايا وموضوعات البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة، ويوضح الشكل (10) توزيع مخرجات هذه الفعاليات على أبعاد التنمية المستدامة خلال الفترة 2017/16-2022/21.

شكل رقم (10): التوزيع النسبي لأهم مخرجات الفعاليات العلمية موزعة على أبعاد التنمية المستدامة



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022
توزيع الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد الاقتصادي لاستراتيجية التنمية المستدامة
محور التنمية الاقتصادية:

تم تنفيذ 126 فعالية تناولت الموضوعات الرئيسية لهذا المحور خلال الفترة 2016/2017-2021/2022، شكلت فيها الندوات وورش العمل حوالي 25,4% من جملة الفعاليات المنفذة، تليها سيمينارات الثلاثاء والمتابعات العلمية بنسبة 21,4% لكل منهما على حده، ثم لقاءات الخبراء بنسبة 19%، بينما بلغت هذه النسبة لسمنار شباب الباحثين 7,9% والمؤتمرات 3,2% ولصالون معهد التخطيط 1,6% شكل رقم (11)

محور الطاقة:

شكلت الندوات وورش العمل، وسمنار الثلاثاء، والمؤتمرات أهم فعاليات التي تناولت الموضوعات الرئيسية لهذا المحور بنسبة 33,3% لكل منهم على حدة، شكل رقم (11).

محور المعرفة والإبتكار والبحث العلمي:

شكلت سمينارات شباب الباحثين أهم فعاليات هذا المحور بنسبة 37,5% من إجمالي الفعاليات التي تناولت الموضوعات الرئيسية لهذا المحور، تليها كل من الندوات وورش العمل بنسبة 20%، والمتابعات العلمية بنسبة 17,5%، وبلغت هذه النسبة لسمنار الثلاثاء، ولقاءات الخبراء 15%، 7,5% على الترتيب وأخيراً مؤتمر المعهد ويمثل 2,5% شكل رقم (11).

محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية:

تُعد الندوات وورش العمل أهم الفعاليات ، حيث تشكل نحو 60% من جملة الفعاليات المنفذة والتي تناولت الموضوعات الرئيسية لهذا المحور، يليها سمنار الثلاثاء، ولقاء الخبراء بنسبة 20,0% لكل منهما على حدة شكل رقم (11).

شكل رقم (11): توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد الاقتصادي لاستراتيجية التنمية المستدامة

البعد الاقتصادي	محور التنمية الاقتصادية	المؤتمر الدولي للمعهد	27	المتابعات العلمية	27	سمنار الثلاثاء	4
		لقاء الخبراء	10	سمنار شباب الباحثين	32	الندوات وورش العمل	24
		صالون معهد التخطيط القومي	2				
	محور الطاقة	المؤتمر الدولي للمعهد	1	المتابعات العلمية	1	سمنار الثلاثاء	1
	محور المعرفة والإبتكار والبحث العلمي	لقاء الخبراء	0	سمنار شباب الباحثين	1	الندوات وورش العمل	0
		المؤتمر الدولي للمعهد	7	المتابعات العلمية	6	سمنار الثلاثاء	1
		لقاء الخبراء	15	سمنار شباب الباحثين	8	الندوات وورش العمل	3
	محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية	المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	1	سمنار الثلاثاء	0
	محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية	لقاء الخبراء	1	سمنار شباب الباحثين	3	الندوات وورش العمل	1
		المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	1	سمنار الثلاثاء	0
		لقاء الخبراء	0	سمنار شباب الباحثين	3	الندوات وورش العمل	1
		المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	1	سمنار الثلاثاء	0

المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022

توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد الاجتماعي لاستراتيجية التنمية المستدامة

محور التعليم والتدريب:

تم تنفيذ 6 فعاليات تناولت الموضوعات الرئيسية لهذا المحور خلال الفترة 2016/2017-2021/2022، حيث شكلت الندوات وورش العمل حوالي 50% من جملة الفعاليات المنفذة، يليها المؤتمر الدولي، وسمنار الثلاثاء، ولقاء الخبراء بنسبة 16,6% لكل منهم على حدة شكل رقم (12).

محور العدالة الاجتماعية:

شكلت فعاليات سمنار الثلاثاء أهم الفعاليات التي تناولت الموضوعات الرئيسية لهذا المحور بنسبة 44,4% من جملة الفعاليات المنفذة، بينما شكلت الندوات وورش العمل حوالي 22,2% من هذه الفعاليات لكل منهما على حدة، وبلغت هذه النسبة 11% لفعالية سمنار شباب الباحثين شكل رقم (12).

شكل رقم (12): توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد الاجتماعي لاستراتيجية التنمية المستدامة

البعد الاجتماعي	محور التعليم والتدريب	المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	1	سمنار الثلاثاء	1
		لقاء الخبراء	0	سيمنار شباب الباحثين	3	الندوات وورش العمل	3
	محور الصحة	المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	0	سمنار الثلاثاء	0
		لقاء الخبراء	0	سيمنار شباب الباحثين	0	الندوات وورش العمل	0
البعد الاجتماعي	محور العدالة الاجتماعية	المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	2	سمنار الثلاثاء	4
		لقاء الخبراء	0	سيمنار شباب الباحثين	1	الندوات وورش العمل	2
	محور الثقافة	المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	0	سمنار الثلاثاء	1
		لقاء الخبراء	0	سيمنار شباب الباحثين	3	الندوات وورش العمل	1

المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022

محور الثقافة:

بلغت الفعاليات المنفذة والتي تناولت موضوعات هذا المحور 5 فعاليات، شكل سمنار شباب الباحثين حوالي 60% من جملة هذه الفعاليات، وشكلت الندوات وسمنار الثلاثاء حوالي 20% من هذه الفعاليات لكل منهما على حده شكل رقم (12).

توزيع الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد البيئي لاستراتيجية التنمية المستدامة

محور البيئة:

يلاحظ أن إجمالي الفعاليات المنفذة لموضوعات هذا المحور بلغت 18 فعالية، شكلت المتابعات العلمية، ولقاءات الخبراء، والندوات وورش العمل نحو 83,3% من جملة هذه الفعاليات، مقابل عقد سمنار شباب الباحثين بنسبة 11,1%، ومؤتمرات بنسبة 5,6% شكل رقم (13).

محور التنمية العمرانية:

شكلت فعاليات كل من لقاء الخبراء، وسمنار شباب الباحثين حوالي 80% من الفعاليات المنفذة لهذا المحور والتي تناولت موضوعاته الرئيسية، وبلغت هذه النسبة 20% لفعالية الندوات وورش العمل، شكل رقم (13).

شكل رقم (13): توزيع مخرجات الفعاليات العلمية وفقاً لمحاور البعد البيئي لاستراتيجية التنمية المستدامة

البعد البيئي	محور البيئة	المؤتمر الدولي للمعهد	5	المتابعات العلمية	0	سمنار الثلاثاء	1
		لقاء الخبراء	2	سمنار شباب الباحثين	5	الندوات وورش العمل	5
		صالون معهد التخطيط القومي	1				
محور التنمية العمرانية		المؤتمر الدولي للمعهد	0	المتابعات العلمية	0	سمنار الثلاثاء	0
		لقاء الخبراء	2	سمنار شباب الباحثين	1	الندوات وورش العمل	2

المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022

3. الدراسات العليا

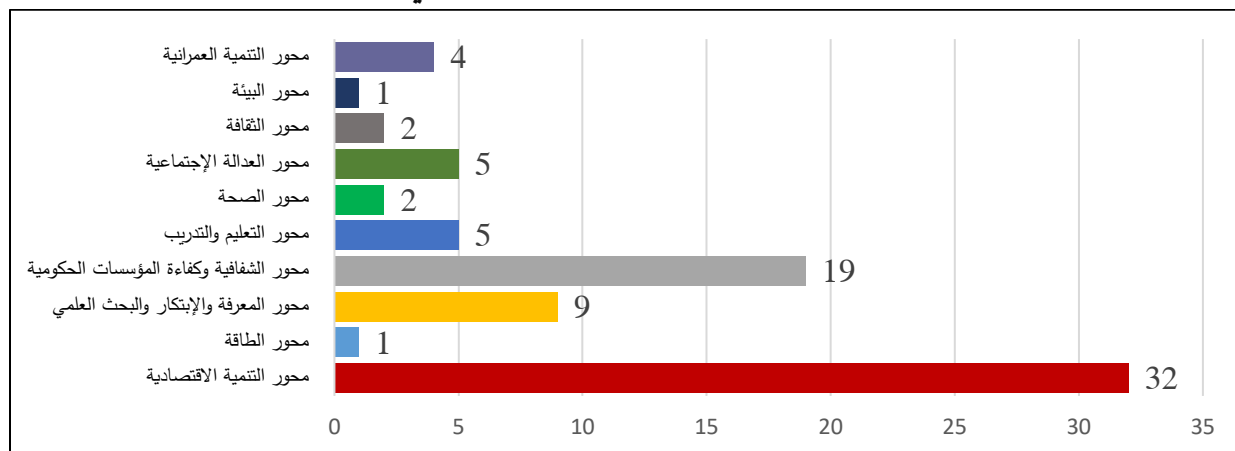
يقدم المعهد 3 برامج للدراسات العليا هي، برنامجى الماجستير الأكاديمي في التخطيط والتنمية بنظام الفصول الدراسية، وبنظام الساعات المعتمدة، وبرنامج الماجستير المهني في التخطيط للتنمية المستدامة. وتتنوع مخرجات الدراسات العليا بين رسائل أكاديمية لطلبة الماجستير الأكاديمي، وبحوث تطبيقية لطلبة الماجستير المهني.

توزيع رسائل الماجستير الأكاديمي على محاور استراتيجية التنمية المستدامة

يوضح الشكل رقم (14) مخرجات برنامج الماجستير الأكاديمي خلال الفترة 2016/2017-2021/2022 موزعة على محاور التنمية، والذي يتبين منه، أن محور التنمية الاقتصادية استحوذ على أكبر عدد من الرسائل العلمية (32) رسالة من إجمالي 80 رسالة، يليه محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية، ويوضح الشكل التالي توزيع الرسائل على محاور استراتيجية التنمية المستدامة.

شكل رقم (14): عدد رسائل الماجستير الأكاديمي

موزعة وفقاً لمحاور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030



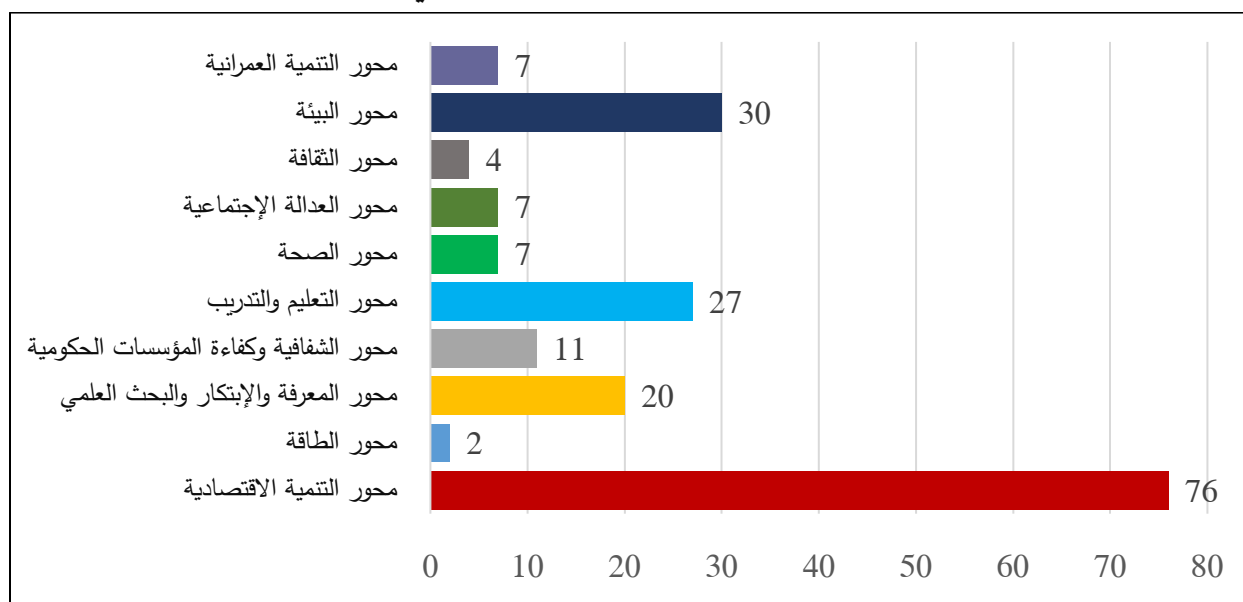
المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022

توزيع البحوث التطبيقية المنفذة بالماجستير المهني على محاور استراتيجية التنمية المستدامة

يوضح الشكل رقم (15) مخرجات برنامج الماجستير المهني، أن عدد البحوث المنفذة بمحور التنمية الاقتصادية بلغ 76 بحث من إجمالي 191 بحث، وبمحور المعرفة والابتكار والبحث العلمي 20 بحث، وبمحور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية 11 بحث، وببحثين بمحور الطاقة، وعلى مستوى محاور البعد الاجتماعي، بلغ عدد البحوث المنفذة بمحور التعليم والتدريب 27 بحث، وبمحوري الصحة، والعدالة الاجتماعية 7 بحوث لكل منهما، وبمحور الثقافة بحث واحد فقط، على مستوى محاور البعد البيئي، بلغ عدد البحوث المنفذة بمحور البيئة 30 بحث، وبلغ بمحور التنمية العمرانية 7 بحوث.

شكل رقم (15): عدد الأبحاث التطبيقية المنفذة بالماجستير المهني

موزعة وفقاً لمحاور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2016/2017-2021/2022

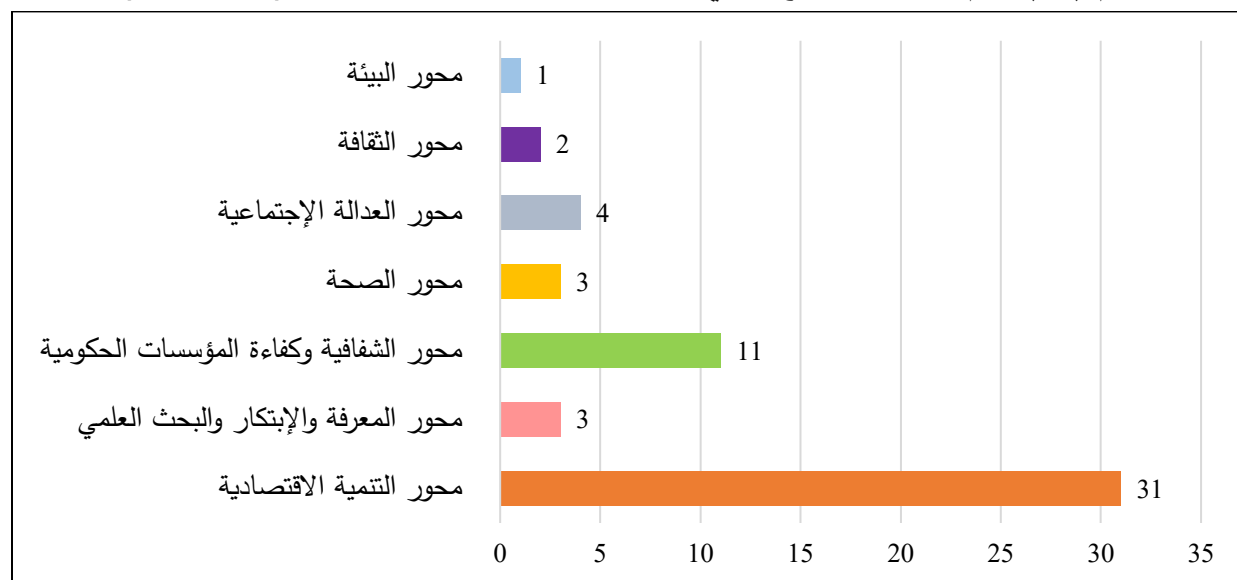
4. الأنشطة التدريبية

ينفذ المعهد منذ نشأته العديد من البرامج التدريبية في مجالات التخطيط والتنمية بغرض الارتقاء بكفاءة الكوادر البشرية المشتغلة بالمؤسسات الوطنية، والعربية، والأفريقية. وتشمل البرامج التدريبية، برامج ذات آجال زمنية متعددة للمؤسسات الحكومية والقطاع العام وبرامج الحاسب الآلي وتكنولوجيا المعلومات، وذلك فضلاً على البرامج التعاقدية. وتوجه هذه الأنشطة إلى فئات متعددة من حيث المستويات الإدارية والتنفيذية في القطاعين الحكومي وغير الحكومي. ويتم تنفيذ هذه البرامج من خلال إدارة التدريب بالمعهد، بالتعاقد مع بعض الجهات العاملة بالدولة وكذلك بالدول الأخرى، أو من خلال التدريب الإداري للعاملين بالحكومة.

ويوضح الشكل رقم (16) مخرجات البرامج التدريبية والدبلومات (عدد البرامج المنفذة) خلال الفترة 2017/16-2022/21، والذي يتبين منه أن 81,8% من هذه البرامج (وعددها 55 برنامج) ركزت على البعد الاقتصادي بمحاوره وأهدافه الاستراتيجية. وبلغت هذه النسبة 16,4% للبعد الاجتماعي بمحاوره، وحوالي 1,8% للبعد البيئي بمحاوره. حيث بلغ عدد البرامج المنفذة على مستوى محاور البعد الاقتصادي، خلال الفترة المذكورة 31 برنامجا بمحور التنمية الاقتصادية، وبمحور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية 11 برنامجا، وبمحور المعرفة والابتكار والبحث العلمي 3 برامج.

وعلى مستوى البعد البيئي تم تنفيذ برنامج تدريبي واحد مكرر مع أكثر من جهة بمحور البيئة، خلال الفترة المذكورة. وعلى مستوى محاور البعد الاجتماعي، بلغ عدد البرامج المنفذة خلال الفترة المذكورة 3 برامج بمحور الصحة، وبمحور العدالة الاجتماعية 4 برامج، وبمحور الثقافة برنامجين.

شكل رقم (16): أهم مخرجات البرامج التدريبية والدبلومات المنفذة خلال الفترة 2017/16-2022/21

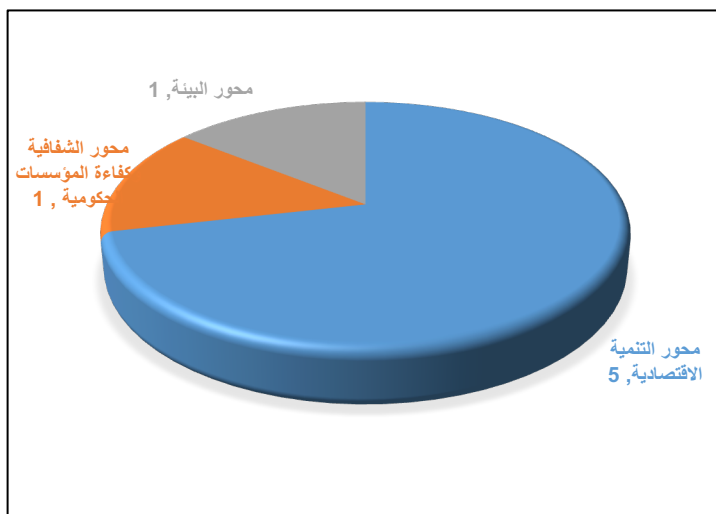


المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2017/2016-2022/2021

5. الاستشارات

يقوم المعهد بتقديم الاستشارات للمؤسسات المعنية بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية داخل مصر وخارجها، سواء بالتعاقد مع المعهد بصفته المؤسسية، أو بالتعاقد الفردي مع أعضاء الهيئة العلمية وبموافقة المعهد في غير أوقات العمل الرسمية، أو بالتعاقد الفردي مع أعضاء الهيئة العلمية على أساس الانتداب لبعض الوقت أو الإعارة لفترات قصيرة ومتوسطة، وذلك بموافقة المعهد.

شكل رقم (17): عدد الاستشارات العلمية المنفذة خلال الفترة
2022/21-2017/16



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة
2022/2021-2017/2016

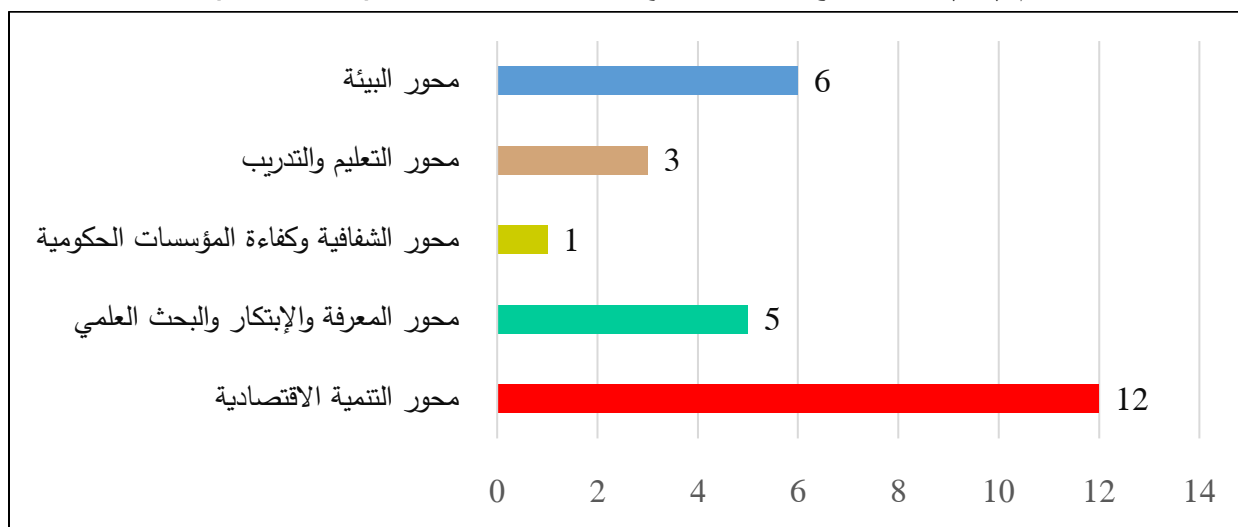
ويوضح الشكل رقم (17) مخرجات الاستشارات المنفذة خلال الفترة 2017/16-2022/21، والذي يتبين منه أن نحو 86% من هذه الاستشارات تخص البعد الاقتصادي بمحاوره وأهدافه الاستراتيجية. وبلغت هذه النسبة 14% للبعد البيئي بمحاوره. حيث بلغ عدد الاستشارات المنفذة خلال الفترة المذكورة 5 استشارات بمحور التنمية الاقتصادية، واستشارة واحدة بمحور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية، وعلى مستوى محور البيئة نُفذت استشارة واحدة خلال الفترة المذكورة.

6. برامج خدمة المجتمع

تتمثل أنشطة خدمة المجتمع في الخدمات التي يمكن أن يقدمها المعهد لصالح المجتمع، تطوعاً ويتحقق ذلك عن طريق التواصل المباشر مع المجتمع، ودعمه من خلال رسم صورة متكاملة وشاملة عن ماذا يريد المجتمع من المعهد بخصوص نشر الثقافة والوعي بين تلك القطاعات في كل ما يخص القضايا الحيوية الآنية والمستقبلية المرتبطة بالتخطيط والتنمية، وتقديم الدعم والمساندة لمنظمات المجتمع المختلفة بما فيها الأحزاب السياسية والمنظمات غير الحكومية، ودعم مشاركة أفراد المجتمع في الأنشطة الثقافية، والاجتماعية، والعلمية المختلفة التي ينظمها المعهد.

ويوضح الشكل رقم (18) مخرجات برامج خدمة المجتمع (عدد البرامج المنفذة) خلال الفترة 2022/21-2017/16، والذي يتبين منه أن 66.7% من هذه البرامج تناولت البعد الاقتصادي بمحاوره وأهدافه الاستراتيجية. وبلغت هذه النسبة 11.1% للبعد الاجتماعي بمحاوره، و22.2% للبعد البيئي بمحاوره. وبصفة عامة حيث تم تنفيذ 12 برنامجاً بمحور التنمية الاقتصادية، 5 برامج بمحور المعرفة والابتكار والبحث العلمي، وبرنامجاً بمحور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية، كما تم تنفيذ 3 برنامجاً بمحور التعليم والتدريب، فضلًا عن 6 برامج لخدمة المجتمع بمحور البيئة.

شكل رقم (18): عدد برامج خدمة المجتمع المنفذة خلال الفترة 2017/16-2022/21



المصدر: معهد التخطيط القومي، التقرير السنوي، أعداد مختلفة 2017/2016-2022/2021

ومما سبق يتضح استمرار المعهد في أداء مهامه المنوط بها مما يحقق استدامة أنشطة البحوث والتدريب والتعليم والاستشارات وخدمة المجتمع وما يرتبط بها من إصدارات وفعاليات في إطار تعزيز فكر الاستدامة وتحقيق أهداف استراتيجية التنمية المستدامة - مصر 2030

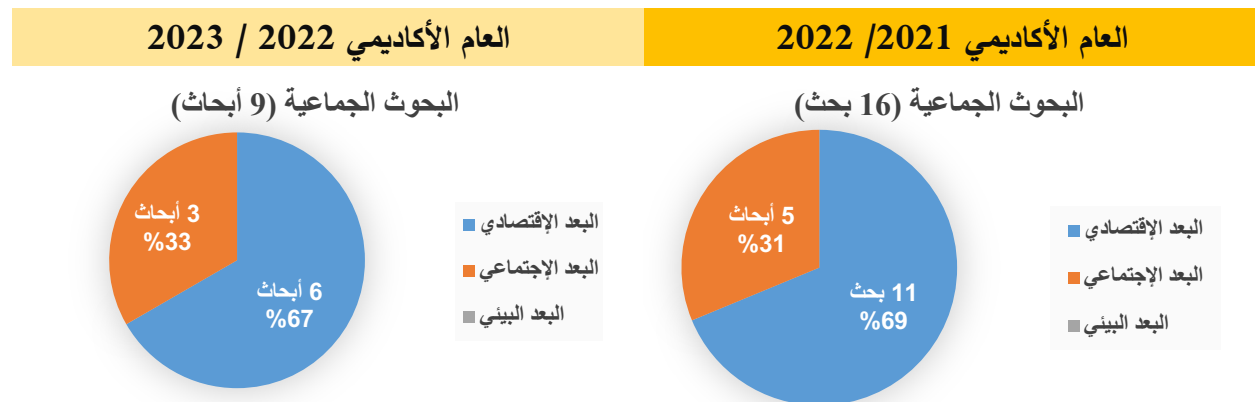
الجزء الثانى : تحليل مقارنة لأداء الاستدامة بين عامي (2023/2022-2022/2021)

يتناول هذا الجزء مقارنة وتحليل الأداء الأكاديمي للمعهد والجوانب المساندة له وهي الجوانب المؤسسية والاجتماعية والتشغيلية والاستدامة المالية.

أولاً: الأداء الأكاديمي

1. الأنشطة البحثية

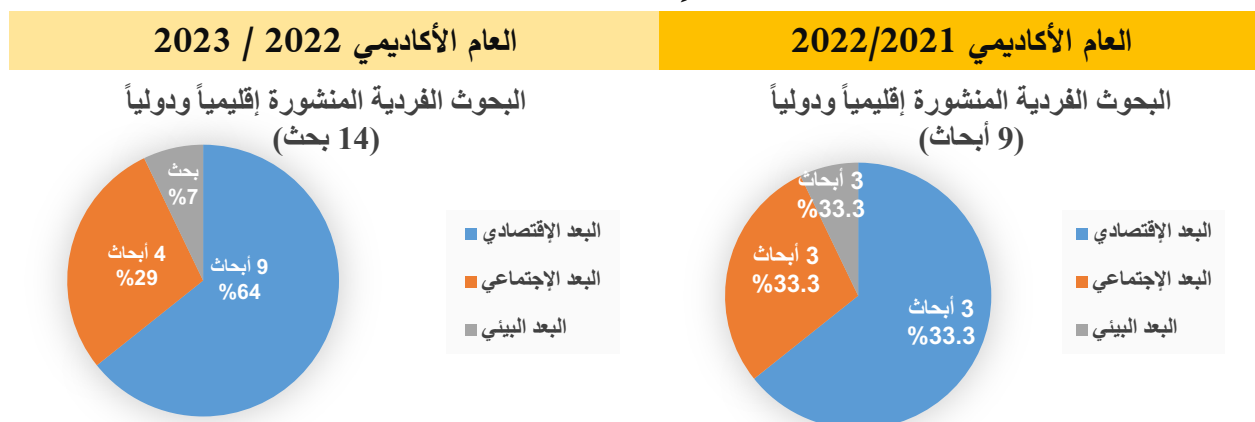
1.1 البحوث الجماعية



في العام الأكاديمي 2022/2021 كان مستهدف عشرة أبحاث تم تنفيذها بالكامل (نسبة إنجاز 100%)، واستجابة لطلب وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية ومشاركتها فى تنفيذ مهامها فقد تم إعداد ستة أبحاث إضافية. في العام الأكاديمي 2023/2022 تم تنفيذ تسعة أبحاث مستهدفة (نسبة إنجاز 100%). بعض هذه الأبحاث تغطي الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة وبعضها تغطي بُعداً أو بُعدين فقط.

2.1 البحوث الفردية

1.2.1 البحوث الفردية المنشورة دولياً وإقليمياً



تغطي هذه الأبحاث الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة.

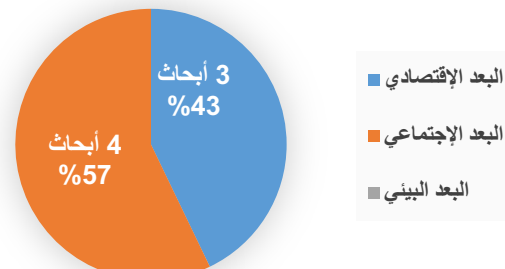
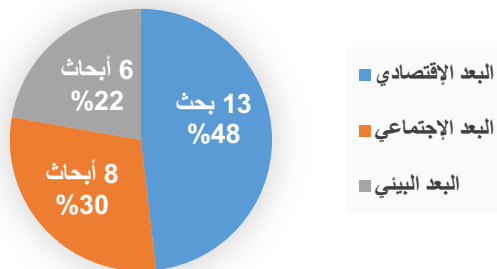
2.2.1 البحوث الفردية المنشورة محلياً

العام الأكاديمي 2022 / 2023 (27 بحث)

العام الأكاديمي 2021/2022 (7 أبحاث)

البحوث الفردية المنشورة محلياً
(27 بحث)

البحوث الفردية المنشورة محلياً
(7 أبحاث)

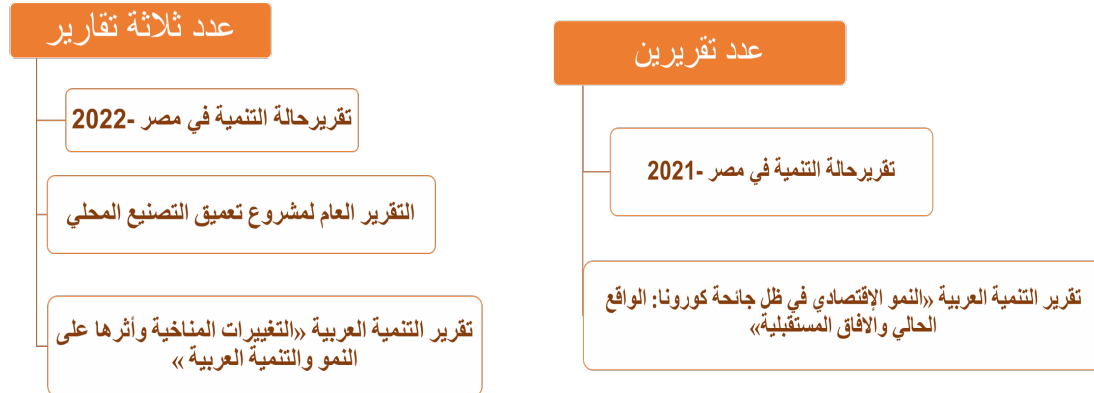


في العام الأكاديمي 2022/2021 كان مستهدف 16 بحث فردي وتم تنفيذ ونشر 7 بحوث فقط (نسبة إنجاز 43%)، بعض هذه الأبحاث تغطي بُعداً أو بُعدين فقط. وفي العام الأكاديمي 2023/2022 تم تنفيذ 27 بحث تغطي الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة تم نشرهم محلياً بنسبة إنجاز 100%.

3.1 التقارير العلمية

العام الأكاديمي 2022/2023

العام الأكاديمي 2021/2022



في العام الأكاديمي 2022/2021 كان مستهدف إعداد تقرير واحد ولكن تم إعداد تقريرين (نسبة إنجاز 200%)، أما في العام الأكاديمي 2023 / 2022 تم تنفيذ ثلاثة تقارير (نسبة إنجاز 100%) تغطي هذه التقارير الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة.

4.1 دراسات ذات طبيعة خاصة

العام الأكاديمي 2023/2022	العام الأكاديمي 2022/2021
- مشروع تحويل مبنى معهد التخطيط القومي إلى مبنى أخضر. - تقرير البصمة الكربونية للمعهد (بمشاركة من أحد شركاء التنمية من القطاع الخاص ذوى الخبرة فى هذا المجال (شركة دى كاربون للاستشارات البيئية)). - تقرير الاستدامة للمعهد.	- نحو بناء نموذج قياسي كلي متعدد المعادلات للاقتصاد المصري. - متطلبات تأهيل معهد التخطيط القومي للحصول على الاعتماد الأكاديمي.

5.1 أوراق السياسات

العام الأكاديمي 2023/2022	العام الأكاديمي 2022/2021
 	  

في العام الأكاديمي 2022/2021 تم إعداد ثلاثة أوراق سياسات، وفي العام الأكاديمي 2023/2022 تم إصدار عدد ورقتين سياسات.

6.1 الكتب المرجعية والمجلة المصرية في التخطيط والتنمية

العام الأكاديمي 2022/2023	العام الأكاديمي 2021/2022
- تم إصدار كتاب "أساسيات بناء النماذج الرياضية وتطبيقاتها في مجالات السكان والاقتصاد والبيئة". - تم إصدار أربعة أعداد للمجلة المصرية في التخطيط والتنمية.	- تم إصدار كتاب الاقتصاد السياسي لمعجزة الصين: ثلاثية النمو والتحول الاقتصادي والقضاء على الفقر. - تم إصدار أربعة أعداد للمجلة المصرية في التخطيط والتنمية.

2. الفعاليات العلمية

1.2 المؤتمر الدولي السنوي للمعهد

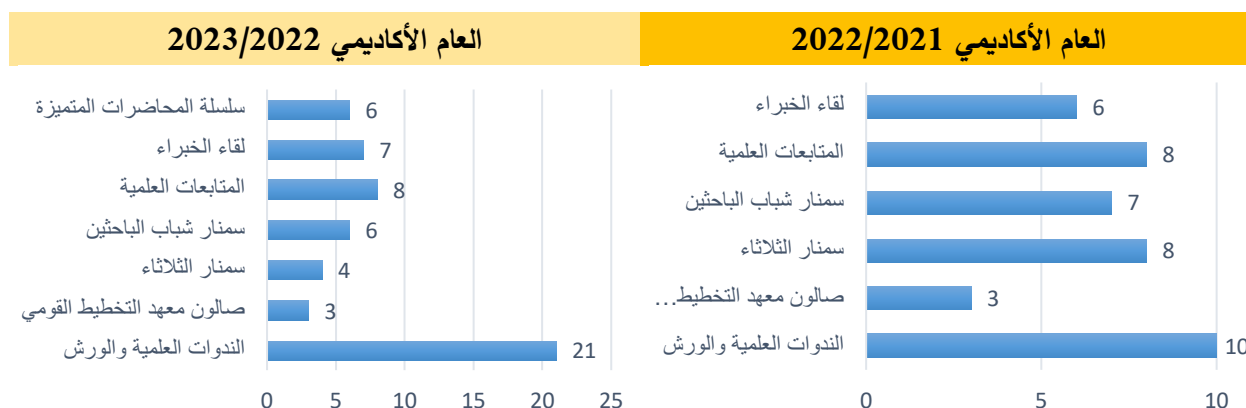
المؤتمر الدولي السنوي للمعهد 2023/2022
" الحوكمة والتنمية المستدامة "

المؤتمر الدولي السنوي للمعهد 2022/2021
" التغيرات المناخية والتنمية المستدامة "



تعزيزاً لفكر الاستدامة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة بأبعادها الثلاثة يعقد المعهد سنوياً مؤتمراً دولياً يتناول أحد قضايا التنمية المستدامة. تم اختيار موضوعات المؤتمرات لتتوافق مع أبعاد التنمية المستدامة وبمشاركة من أصحاب المصالح وشركاء التنمية، فمثلاً في مؤتمر عام 2022/2021 كانت قضية التغيرات المناخية، وهي قضية تنموية هامة، وشارك في لجانها المختلفة وفي فعالياته ممثلين لعدد من الجهات ذات العلاقة مثل وزارات البيئة والتنمية المحلية والكهرباء والطاقة وغيرها ومن القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني. وفي عام 2023/2022 كان المؤتمر عن الحوكمة وشارك فيه أيضاً أصحاب المصالح وشركاء التنمية من الجامعات والوزارات والقطاعين الخاص والعام وقطاع الأعمال والقطاع المدني ومجموعة متميزة من الأساتذة والخبراء المحليين والدوليين من معهد التخطيط القومي وكلية الشؤون الدولية والجامعة كولومبيا والبنك الدولي والجامعات ومراكز الأبحاث المصرية.

2.2 الفاعليات الأخرى



- استحداث صالون معهد التخطيط القومي.
- استحداث فكري في سمنار الثلاثاء حيث تناول هذا السمنار عرض السيرة الذاتية لرواد معهد التخطيط القومي، ومجهوداتهم وإنجازاتهم في تطوير وتفعيل آليات التخطيط والتنمية في مصر.
- تنظيم سلسلة من المحاضرات المتميزة ودعوة خبراء دوليين متميزين في مجالاتهم العلمية المرتبطة بالتخطيط والتنمية المستدامة.

العام الأكاديمي 2023/2022

العام الأكاديمي 2022/2021



سمنار الثلاثاء " رواد معهد التخطيط القومي "

3. الدراسات العليا

1.3 برامج الماجستير الأكاديمي "التخطيط والتنمية"

العام الأكاديمي 2023/2022

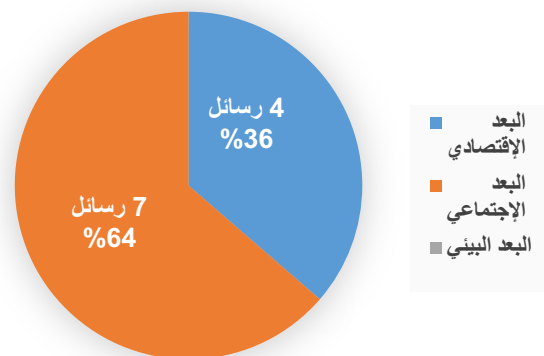
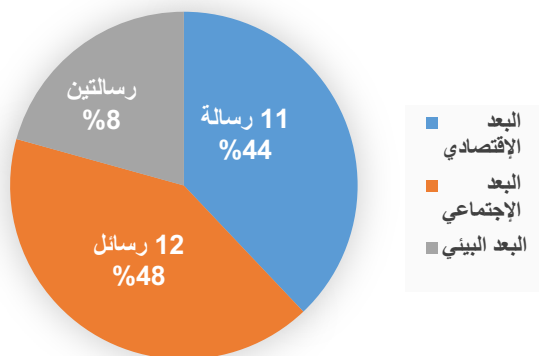
العام الأكاديمي 2022/2021

• رسائل الماجستير المجازة (25 رسالة).

• رسائل الماجستير المجازة (11 رسالة).

رسائل الماجستير الأكاديمي

رسائل الماجستير الأكاديمي



2.3 برنامج الماجستير المهني "التخطيط للتنمية المستدامة"

العام الأكاديمي 2023/2022

العام الأكاديمي 2022/2021

عدد الحاصلين على الماجستير المهني في التخطيط
للتنمية المستدامة: 79

عدد الحاصلين على الماجستير المهني في التخطيط
للتنمية المستدامة: 147

3.3 برنامج الماجستير المهني في المتابعة والتقييم

العام الأكاديمي 2023/2022

العام الأكاديمي 2022/2021



تمت الموافقة من المجلس الأعلى للجامعات على بدء الدراسة بالماجستير المهني في "المتابعة والتقييم" بنظام الساعات المعتمدة، كما تم الإعلان عن بدء الدراسة به خلال العام الأكاديمي 2024/2023.

4. الأنشطة التدريبية:

نفذ المعهد العديد من الدبلومات والبرامج التدريبية بالتعاون مع قطاعات الدولة المختلفة (القطاعين العام والخاص والقطاع الحكومي والقطاع الاستثماري).

1.4 الدبلومات

العام الأكاديمي 2023/2022

العام الأكاديمي 2022/2021

- دبلومة تطبيق تحليلات النظم التابعة لمركز شمال أفريقيا لتطبيق تحليلات النظم (NAASAC).
- العديد من الدبلومات القصيرة منها "الدبلوم المهني في التخطيط الاستراتيجي" و "دبلوم الحوكمة والتنمية المستدامة" وغيرها
- تم تجديد اعتماد الإدارة المركزية للتدريب من قبل الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة كأحد المراكز الحكومية المعتمدة على المستوى القومي. ويأتي ذلك عقب انتهاء فترة اعتمادها في نوفمبر 2021.
- دبلوم التخطيط والتنمية للمدرسين بالمعاهد الجدد بالمعاهد
- دبلوم التخطيط الإستراتيجي.

2.4 البرامج التدريبية

العام الأكاديمي 2023/2022

- تم تنفيذ العديد من البرامج التدريبية القصيرة بمشاركة من العاملين بالجهاز الإداري للدولة والقطاع العام والقطاع الخاص والمجتمع المدني.

العام الأكاديمي 2022/2021

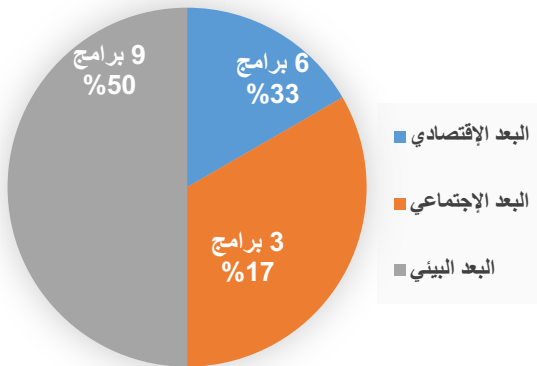
- برامج بالتعاون مع المجلس الوطني للتدريب.
- برنامج تنمية القدرات لصالح العاملين بالهيئة العامة لقصور الثقافة والعاملين بمصلحة الضرائب.
- برنامج "إعداد ومتابعة خطة وموازنة البرامج والأداء" لصالح الهيئة العامة للمستشفيات والمعاهد التعليمية.

5. خدمة المجتمع

1.5 خدمة المجتمع الخارجي

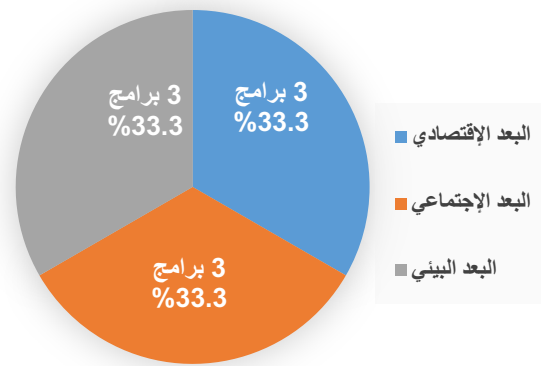
العام الأكاديمي 2023/2022

برامج خدمة المجتمع الخارجي (18 برامج)

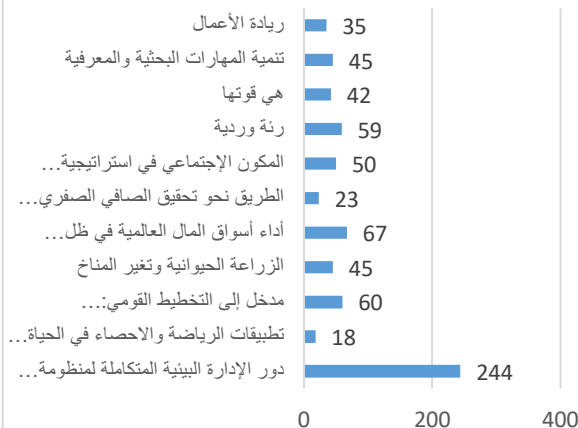


العام الأكاديمي 2022/2021

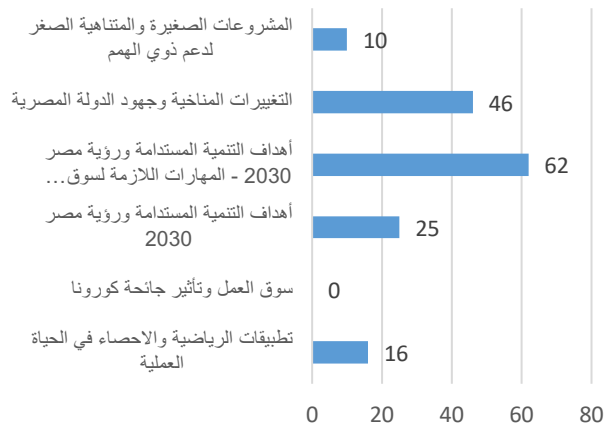
برامج خدمة المجتمع الخارجي (9 برامج)



أعداد المتدربين



أعداد المتدربين



2.5 خدمة المجتمع الداخلي

العام الأكاديمي 2023/2022

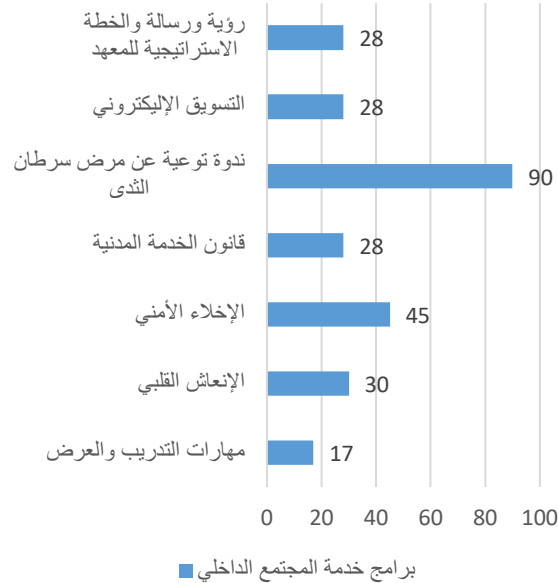
العام الأكاديمي 2022/2021

أعداد المتدربين	البرنامج
43	متطلبات تطبيق نظامي السلامة والصحة المهنية
المرحلة الأولى: 30	الإسعافات الأولية
المرحلة الثانية: 30	والإنعاش القلبي

في إطار العمل على تنفيذ الهدف المتعلق بتعزيز وبناء القدرات والمهارات الكمية لأعضاء وحدة النمذجة، تم عقد البرامج التالية:

- برنامج النمذجة الاقتصادية الكلية
- مصفوفة الحسابات الاجتماعية ونماذج التوازن العام- الجزء الأول
- نماذج التوازن العام الديناميكية

أعداد المتدربين



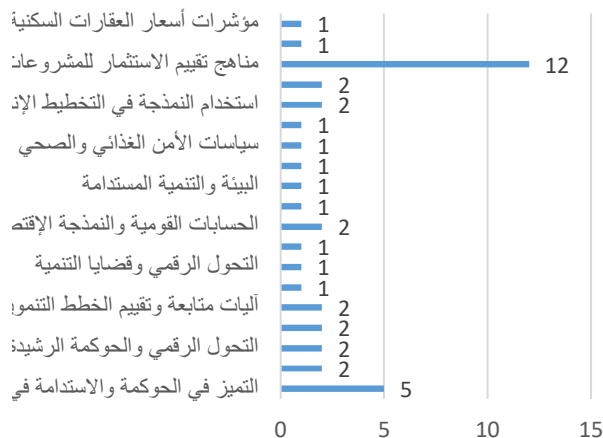
3.5 تنمية قدرات أعضاء الهيئة العلمية والهيئة العلمية المعاونة

العام الأكاديمي 2023/2022

العام الأكاديمي 2022/2021

- دبلوم التخطيط والتنمية للمدرسين المساعدين الجدد

عدد المتدربين



6. الاستشارات المنفذة

العام الأكاديمي 2022/2023	العام الأكاديمي 2021/2022
إعادة الهيكلة الاستراتيجية والتنظيمية والوظيفية لمكتبة الإسكندرية	مكتبة الإسكندرية
دراسة جدوى التوسع في الاستثمار الزراعي خارج البلاد.	مجلس الوزراء
الحسابات القومية الخضراء.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
إعداد مؤشرات التنمية البشرية لمصر.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
ورقة سياسات حول الاقتصاد المصري في مواجهة المخاطر العالمية وعدم اليقين.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
مبادرة حوافز تميز الأداء في إدارة الاستثمار العام على المستوى المحلي.	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية
تطوير الإدارة المحلية في مصر خارطة طريق نحو اللامركزية المالية.	البنك الدولي

- استشارية مقدمة لمؤسسة وقف اقرأ تحت عنوان "دراسة مسحية لمعرفة عناصر نجاح المؤسسات التي تعمل في تلقي وصرف الزكاة والصدقات في مصر".

7. الاتفاقيات وبروتوكولات التعاون مع الجهات الأخرى

العام الأكاديمي 2022/2023	العام الأكاديمي 2021/2022
تم توقيع ثلاثة بروتوكولات مع ثلاثة جهات أخرى ليصبح عدد البروتوكولات تسعة بروتوكولات:	تم توقيع بروتوكول تعاون مع ستة جهات:
• مذكرة تفاهم مع مركز الأهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية	• وزارة الشباب والرياضة بشأن التعاون الاستراتيجي في المجالات العلمية الشبابية الرياضية
• التعاون مع وزارة التخطيط بجمهورية العراق	• الأكاديمية الوطنية للتدريب وتأهيل الشباب، والأكاديمية الوطنية لمكافحة الفساد بشأن التعاون في شتى المجالات التعليمية والتدريبية والبحثية
• تأسيس وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت	• منتدى الخمسين امرأة الأكثر تأثراً لإعداد الكوادر البشرية لدعم عملية تمكين المرأة المصرية
	• مؤسسة مصر الخير لدعم أداء المنظمات الأهلية
	• شركة دي كاربون للاستشارات البيئية لتعزيز أهداف التنمية المستدامة

ثانياً: الجوانب المؤسسية

1. الاعتماد الأكاديمي وضمان الجودة

1.1 شهادات تم الحصول عليها

العام الأكاديمي 2023/2022

العام الأكاديمي 2022/2021



تم حصول المعهد على الاعتماد المؤسسي والأكاديمي تم حصول المعهد على شهادتين:

- شهادة إدارة البيئة "الأيزو 14001:2015"
- شهادة السلامة والصحة المهنية "الأيزو 45001:2018".

2.1 شهادات تم تجديدها

تم منح المعهد شهادتين صالحتين لمدة ثلاثة سنوات هما: (الأيزو 9001:2015) و (الأيزو 21001:2018)، وتتم مراجعة خارجية سنوياً من قبل الشركة المعتمدة لمنح هذه الشهادات وبناءاً عليه يتم تجديدها.

تمت المراجعة الخارجية والتجديد السنوي لكل من:

- شهادة المواصفة القياسية الدولية الخاصة بنظام إدارة الجودة " الأيزو 9001:2015"
- شهادة المواصفة القياسية الدولية الخاصة بجودة إدارة المؤسسات التعليمية " الأيزو 21001:2018"



2. تطوير الخطة الاستراتيجية للمعهد

في العام الأكاديمي 2023/2022 وفي ضوء العديد من المستجدات في بيئات العمل المحلية والإقليمية والدولية المؤثرة على عمل المعهد، أطلق رئيس المعهد مبادرة لتطوير الخطة الاستراتيجية للمعهد على المستويين الاستراتيجي وقصير الأجل.

3. تأسيس مركز لتحليل البيانات والاستشارات

في العام الأكاديمي 2023/2022 تم تأسيس مركز لتحليل البيانات والاستشارات "C DAC" كبيت خبرة جدير بالثقة وفعال يخدم الأسواق المحلية والإقليمية، ومتميز دولياً يشتهر بخدماته وخبراته، ورسالته هي أن يحدث تغيير مميز وإيجابي ومستدام في أداء عملائه لدعمهم على النجاح في سوق سريع التغير، وإنشاء جيل جديد من الخبراء المؤهلين لتقديم خدمات استشارية تنافسية قائمة على الأدلة.

4. تشكيل وحدة الحوكمة الاقتصادية

في العام الأكاديمي 2023/2022 تم تشكيل وحدة الحوكمة الاقتصادية لكي تتولى المهام التالية:

- دراسة وتحديد المشاكل الاقتصادية والاجتماعية المعقدة والديناميكية في مصر عن طريق النمذجة والمحاكاة والتحليل وربطها بمكونات الحوكمة.
- تحليل سياسات التنمية الوطنية باستخدام منهجية وأدوات ديناميكيات النظم. و الإستفادة من الخبرات المحلية والإقليمية والدولية.
- دمج آراء أصحاب المصلحة في إطار عمل النمذجة الاقتصادية والحوكمة.
- تطوير نماذج ديناميكيات النظم وتطبيقها في السياق الوطني لمساعدة الحكومة في مواجهة تحديات التنمية.

- تنفيذ برامج تدريبية محلية ودولية بالشراكة مع المؤسسات الدولية المتخصصة في تقييم نماذج التنمية المستدامة والحوكمة، وغيرها من المهام.

ثالثاً: الجوانب الإجتماعية

اهتم المعهد بالجوانب الاجتماعية للاستدامة للإرتقاء ولتحسين نوعية الحياة لكافة الفئات من أعضاء الهيئة العلمية والإدارية والدارسين

1. الأنشطة الاجتماعية

- تم إقامة حفل لخريجي طلبة الماجستير الأكاديمي والماجستير المهني دفعة 2022/2021 بدار الحرس الجمهوري.
- تم إقامة إفطار للسادة أعضاء مجلس إدارة المعهد في 2023/6/4.



العام الأكاديمي 2023/2022

- مشاركة المعهد بالمعرض الدولي للكتاب

شارك المعهد للعام الخامس على التوالي في الدورة الرابعة والخمسين لمعرض الكتاب الدولي الذي أقيم خلال الفترة من 25 يناير إلى 6 فبراير 2023.



العام الأكاديمي 2022/2021

- مشاركة المعهد بالمعرض الدولي للكتاب

شارك المعهد للعام الرابع على التوالي في الدورة الثالثة والخمسين لمعرض الكتاب الدولي الذي أقيم خلال الفترة من 26 يناير إلى 7 فبراير 2022.



وقد تم عرض أهم إصدارات المعهد العلمية من تقارير وأعداد سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، وكتب المؤتمرات، والكتب المرجعية وكراسات وأوراق السياسات وأوراق الأزمة، وإصدارات المجلة المصرية للتنمية والتخطيط والأدلة التعريفية للمعهد.

2. الصحة والتنوعية

العام الأكاديمي 2022/2023	العام الأكاديمي 2021/2022
- تم تجديد استفادة أعضاء الجهاز العلمي بالمعهد من برنامج الرعاية الصحية لصندوق رعاية أعضاء هيئة التدريس والذي يجدد في شهر مارس من كل عام. - تنفيذ برنامجي الإسعافات الأولية والإنعاش القلبي للجهازين العلمي والإداري.	- توقيع بروتوكول بين صندوق رعاية أعضاء الجهاز العلمي بالمعهد وشبكة مصر للتأمين لتقديم خدمات التغطية الصحية الشاملة للهيئة العلمية بالمعهد. - ضمن إجراءات مكافحة كوفيد 19 تم تعقيم المعهد وتركيب بوابات التعقيم وقياس الحرارة للأفراد في مدخلي المعهد. - حملات التطعيم ضد كوفيد 19. - في ضوء التعاون مع مؤسسة بهية للاكتشاف المبكر وعلاج سرطان الثدي وبحضور كبير، عُقدت ندوة للتنوعية بأمراض سرطان الثدي بالمعهد، تحت عنوان "اطمني على نفسك". - حملات للكشف المبكر عن أمراض السيدات. - تنفيذ برنامجي الإسعافات الأولية والإنعاش القلبي للجهازين العلمي والإداري.



3. الجانب الرياضي

العام الأكاديمي 2022/2023	العام الأكاديمي 2021/2022
- استحدث المعهد لجنة الأنشطة الرياضية والثقافية. - تم تنظيم يوم رياضي لأعضاء الجهازين العلمي والإداري وذلك على الملاعب الرياضية بنادي الزهور بالتجمع الخامس. - كما تم تنظيم يوم رياضي آخر بنادي الزهور بمدينة نصر.	- تنظيم يوم رياضي شهري للجهازين العلمي والإداري لممارسة بعض الأنشطة الرياضية بالصالة المغطاة رقم (٢) بإستاد القاهرة. - المشاركة في المعسكر الرياضي الترفيهي الذي أقيم بالمدينة الرياضية ببورسعيد وذلك لمدة أسبوع، ويشمل أنشطة متنوعة (رياضية، ثقافية، ترفيهية) وتحديد اللعبة المفضلة (كرة طائرة - كرة قدم - تنس طاولة).



رابعاً: الجوانب التشغيلية نظرة عامة



%20

خفض الاستهلاك السنوي من الكهرباء (مخطط)



متوسط نصيب الفرد من انبعاثات غازات الاحتباس
الحراري بالمعهد تمثل

%50

من متوسط نصيب الفرد من انبعاثات غازات الاحتباس
الحراري في مصر المحسوبة عن طريق البنك الدولي لعام
2019.



36 ألف زجاجة سنوياً

خفض متوقع في استخدام زجاجات المياه البلاستيكية
أحادية الاستخدام



%100

وحدات إضاءة LED



% 60-42

انخفاض في استهلاك المياه بالأحواض (مخطط)



%50

انخفاض في انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المكافئ الناتج
عن الورق

ويتوقع أن يتم خفض إضافي بنحو 13% باستكمال
جهود التحول الرقمي

1. المبنى

يتميز مبني معهد التخطيط القومي بمراعاته للبيئة المحلية من حيث التوجيه والتصميم المعماري منذ تأسيس سنة 1960، فقد تمت مراعاة العديد من المعايير البيئية والمناخية لرفع معدل الراحة الحرارية والكفاءة في تشغيل المبنى. ولوحظ أنه تم استخدام الكثير من المعالجات البيئية المناسبة لتحقيق التوافق مع البيئة. ساعد تصميم وتوجيه المبنى على خفض الآثار البيئية له في العديد من الجوانب من حيث: توفير الإضاءة الطبيعية في كافة الغرف وتخفيض الاحتياج الي تبريد لفترات طويلة كما ساعد على خفض تأثير البيئة الداخلية للمبنى بالسطوع الشمسي في الواجهة الجنوبية. وفي المبادرات التي قام بها المعهد منذ عام 2005 (والتي سيأتي ذكرها فيما بعد) تم استكمال تلك المميزات في إعداد البيئة الداخلية للمعهد حيث تم الآتي:

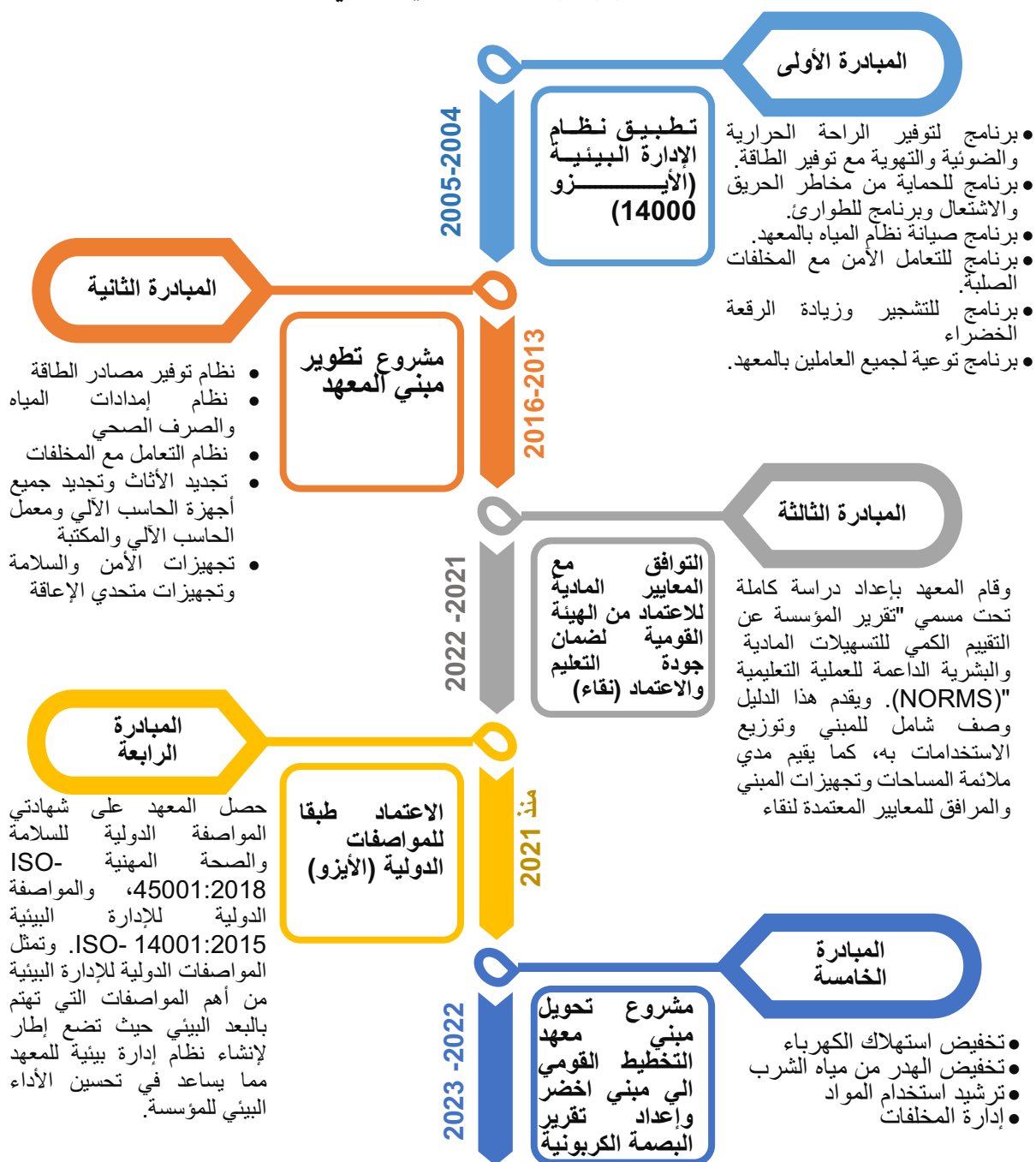
معهد التخطيط القومي



- استخدام الدهانات الفاتحة لون كريمي (OFF WHITE)
- استخدام أرضيات مناسبة للاستخدامات المختلفة مثل استخدام الخشب الطبيعي أو المصنع HDF في المكاتب واستخدام رخام (جرانيت) في الممرات وبعض المداخل الرئيسية
- استخدام ألوميتال مزدوج + زجاج سيكوريت مزدوج لفتحات النوافذ للحد من أو تقليل نفاذ الحرارة والصوت في جميع المكاتب
- استخدام ستائر مانعة لضوء الشمس وتقليل نفاذية الحرارة على النوافذ في المكاتب
- استخدام وحدات للتحكم بدرجة حرارة الغرفة عند تشغيل التكييف المركزي لتحقيق أقصى راحة حرارية بالغرفة.
- كما يراعي المبنى متطلبات متحدي الإعاقة بمختلفة أجزائه حيث تم توفير منحدر للصعود عند مدخل صلاح سالم وتوفير دورات مياه مناسبة وتركيب مصاعد مناسبة لدخول المقاعد المتحركة
- كما يتوفر بالمبنى نظام إطفاء حريق آلي بجميع أجزاء المبنى مع تواجد العناصر اللازمة لخطة الإخلاء من إشارات للهروب وأبواب للحريق. وتم تركيب نظام حريق متطور للمكتبة يستخدم آليه الإطفاء بالميسر للحفاظ على مقتنيات المكتبة.
- ويمتلك المعهد مساحة خضراء حول المبنى من الناحيتين الأمامية والجانبية فقط تقدر مساحتها بنحو 1,615 مترا مربعا مزروعة ببعض المزروعات وسور شجري خلفي .

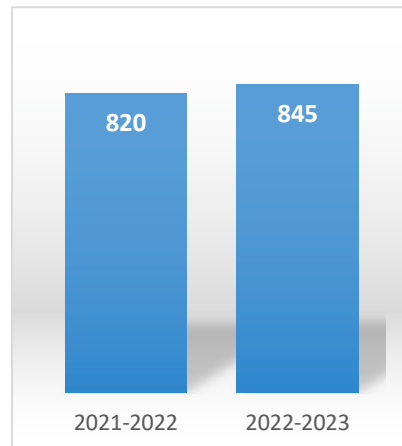
قام المعهد بالعديد من الخطوات نحو الاستدامة في تطوير وإدارة وتشغيل مبني المعهد والتي بدأت منذ 2005 وذلك كسلوك وممارسة طبيعية ولكن لم تكن تقع تحت مسمى صريح للاستدامة وتتضمن هذه الخطوات مشروعات لتطوير المبني وإجراءات لتطوير العمليات الداخلية لتحقيق الاستدامة بالإضافة الي خطوات التحول الرقمي. وفيما يلي عرض لمبادرات تطوير المبني.

شكل رقم (19): مبادرات تطوير المبني



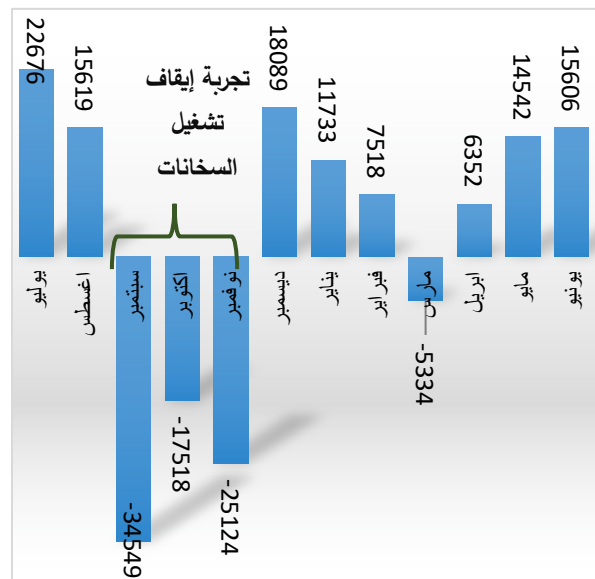
2. مصادر الطاقة

المصدر الرئيسي للطاقة في المعهد هو الكهرباء وتستهلك لأغراض الإضاءة، وتشغيل أجهزة الحاسب الآلي، وتشغيل السخانات، وتشغيل مواتير المياه، وتشغيل أجهزة التكييف والمبردات والثلاجات والمصاعد وغيرها من الأجهزة. كما يعتمد المعهد على الغاز الطبيعي لتشغيل التكييف المركزي ومواقد الغاز في المطابخ offices في الأدوار المختلفة. كما تم تجهيز المبنى بتوربينات (مولدات كهرباء) تعمل بالسولار.



يبلغ إجمالي استهلاك المعهد من الكهرباء عن السنة 2022/21 نحو 820 ميغاوات/ساعة، بمتوسط استهلاك سنوي للفرد من الكهرباء نحو 2,7 ميغاوات/ساعة (يبلغ عدد أفراد الهيئة العلمية، والهيئة العلمية المعاونة، والهيئة الإدارية بالمعهد 305 فرد) ويقدر الاستهلاك السنوي بمقدار 59 كيلوات/ساعة للمتر المربع، وهو ما يعادل حوالي 20% من استهلاك المباني التجارية في مصر وذلك وفقا لبيانات البنك الدولي (2017). وقد ارتفع الاستهلاك في 2023/2022 إلى 845 ميغاوات/ساعة (بزياده حوالي 3%) بمتوسط الاستهلاك سنوي للفرد من الكهرباء بنحو 2,77 ميغاوات/ساعة ويمثل هذا الارتفاع قدرا ضئيلا جدا حيث تم زيادة أنشطة المعهد خلال هذا العام.

شكل رقم (21): التغير الشهري في استهلاك الكهرباء بين عامي 2022/21 و 2023/2022



في إطار مشروع تحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر، تم عمل تجربة لاستخدامات الكهرباء بمبنى المعهد بهدف خفض استهلاك الكهرباء من خلال إدارة بعض الأجهزة الكهربائية وبشكل خاص سخانات المياه، ومتابعة الاستهلاك لرصد معدلات التغير.

وتضمنت التجربة إيقاف تشغيل السخانات (البالغ عددها 56 سخانا وكانت تعمل باستمرار طوال شهور السنة) في فترة الصيف، وإعادة تشغيلها فترات انخفاض درجات الحرارة (4 شهور فقط). ووفقا لإرشادات وزارة الكهرباء فإن ضبط الترموستات عند درجة الحرارة ما بين 50-60 درجة مئوية يمكن أن يؤدي إلى خفض استهلاك الكهرباء بنحو حوالي 20%، ويقدر هذا الوفرة للمعهد بنحو 273 ألف جنيه سنويا.

إجمالي استهلاك المعهد للكهرباء عام 2022/2021 حوالي 820 ميجا وات ساعة (م و س) بمتوسط شهري نحو 68 م و س

إجمالي استهلاك المعهد للكهرباء عام 2023/2022 حوالي 845 م و س (بمتوسط شهري نحو 70 م و س) بزيادة حوالي 3% عن عام 2022/2021. ويمثل هذا الارتفاع قدرا ضئيلا جدا حيث تم زيادة أنشطة المعهد خلال هذا العام

متوسط الاستهلاك السنوي للفرد في 2022/2021 حوالي 2,7 ميجاوات ساعة

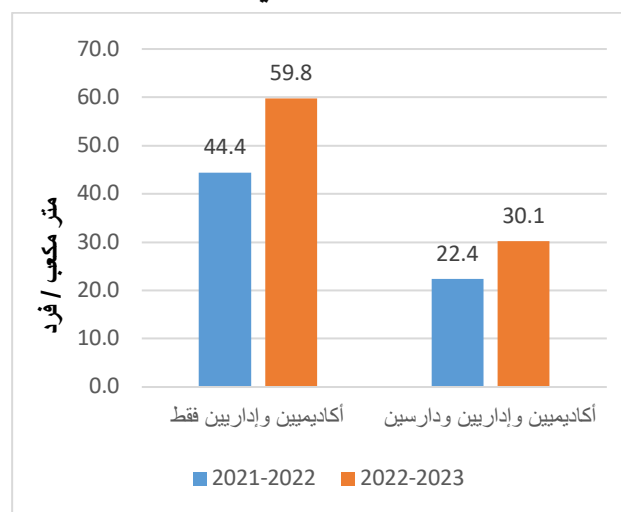
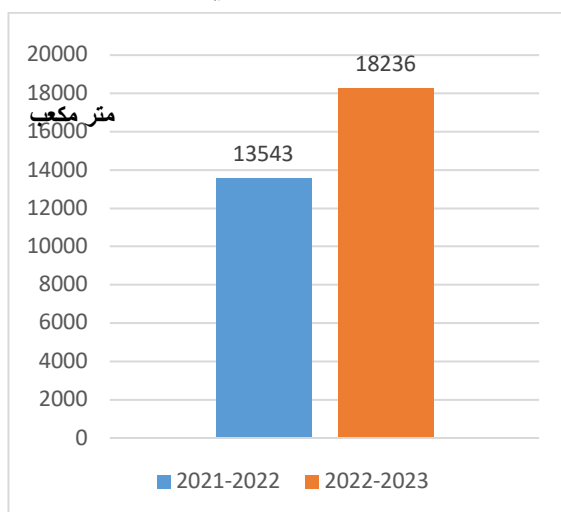
متوسط الاستهلاك السنوي للفرد في 2023/2022 حوالي 2,8 ميجاوات ساعة

يقدر الاستهلاك السنوي للمتر المربع من مساحة المبنى حوالي 59 كيلووات ساعة يعادل تقريبا 20% من استهلاك المباني التجارية في مصر وفقا لبيانات البنك الدولي

الغاز الطبيعي:

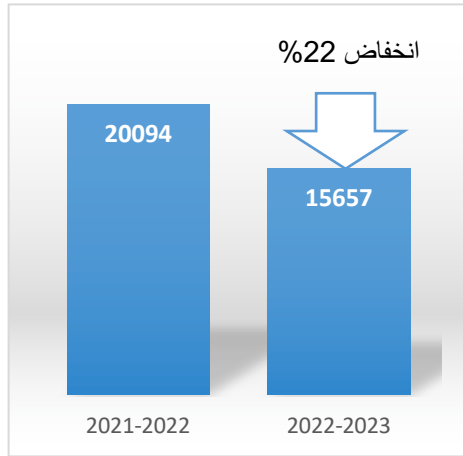
من ناحية أخرى، بلغ إجمالي الاستهلاك السنوي للغاز الطبيعي 162512 مترا مكعبا بمتوسط 13543 مترا مكعبا في الشهر في عام 2022/2021. وقد ارتفع هذا الاستهلاك في عام 2023/2022 ليصل إلى متوسط 18236 مترا مكعب في الشهر .

شكل رقم (22): متوسط نصيب الفرد من استهلاك الغاز شهريا
شكل رقم (23): متوسط الاستهلاك الشهري من الغاز الطبيعي



3. مصادر المياه

شكل رقم (24): الاستهلاك السنوي لمياه الشرب



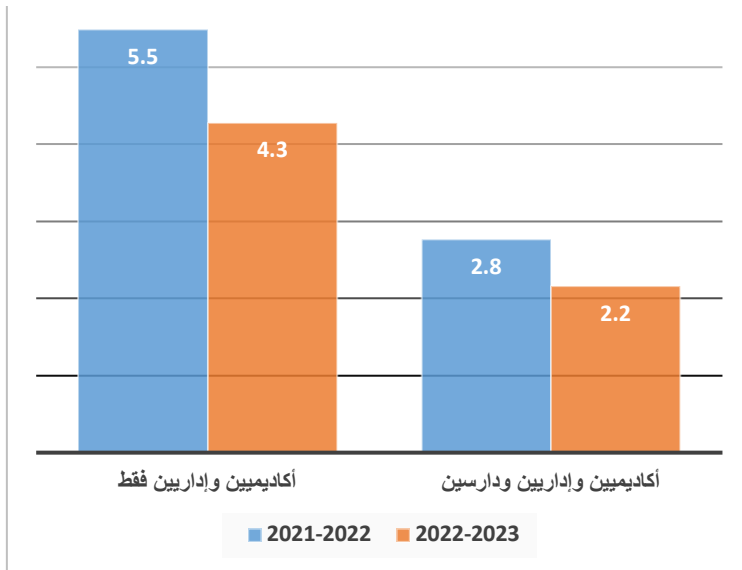
يهتم المعهد بدوام استمرارية وانتظام إمدادات المياه لجميع الأغراض وبشكل خاص الشرب، والنظافة العامة، والتبريد وإطفاء الحرائق. يعتمد المعهد على الشبكة العامة لمياه الشرب كمصدر رئيسي لجميع استخدامات المياه، والتي يتم رفعها لأدوار المعهد باستخدام مواتير المياه. كما يوجد خزان مياه واحد تحت الأرض يستخدم كمياه الحريق ولتبريد التكييف المركزي. ويتوفر بالمعهد أجهزة مبردات لمياه الشرب تم تزويدها بفلاتر. وبصفة عامة يعتمد العديد من أفراد المعهد على زجاجات المياه المعبأة لغرض الشرب (والتي تصبح بعد ذلك من المخلفات الصلبة للمعهد). يتم قياس كميات المياه التي يستهلكها المعهد عن طريق عدادات المياه التي تم تغييرها خلال العام 2023/2022 إلى عدادات المياه سابقة الدفع، حيث يتم تسجيل قراءاتها بصورة منتظمة لسداد قيمة المياه المستهلكة وفقا للفواتير المسجلة.

بلغ الاستهلاك السنوي من المياه بالمعهد للعام 2022/21 حوالي 20094 مترا مكعبا، بينما بلغ الاستهلاك السنوي بالمعهد للعام 2023/22 حوالي 15657 مترا مكعبا بنسبة انخفاض تصل الي نحو 22%. وقد ساهم تركيب العدادات سابقة الدفع في رصد أكثر دقة لاستهلاك المياه بالمعهد مما نتج عنه انخفاض في جملة الاستهلاك. في إطار مشروع تحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر، تم عمل تجربة لترشيد استخدام المياه بالمبنى حيث تم تركيب وحدات خفض تدفق المياه على مجموعة من حنفيات المعهد ومتابعة الاستهلاك.



لا يمكن قياس الوفرة في المياه الناتج عن ممارسات ترشيد استهلاك المياه التي تمت كنتاج لعمليات وإجراءات الأيزو 14001 (التي حصل عليها المعهد خلال العام 2023/2022) ولا الوفرة الناتج عن استخدام وحدات خفض تدفق المياه لعدم وجود نظام متابعة لاستخدام المياه بالأجزاء المختلفة بالمبنى.

شكل رقم (25): متوسط نصيب الفرد من استهلاك المياه شهريا

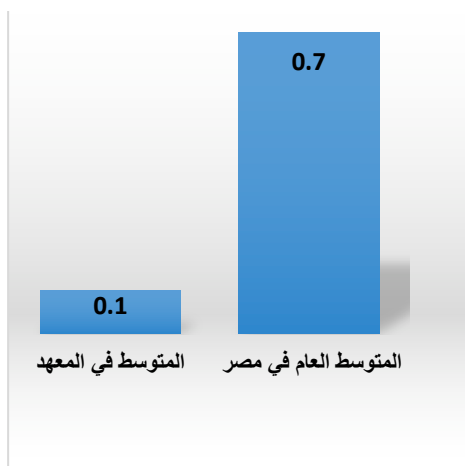


قدر متوسط إجمالي المياه المستهلكة من الشبكة العامة لمياه الشرب بالمعهد للعام 2022/21 بحوالي 1675 مترا مكعبا شهريا أو حوالي 5,5 متر مكعب للفرد شهريا للعاملين بالمعهد . أما في عام 2023/22 فقد بلغ متوسط إجمالي المياه المستهلكة من الشبكة العامة لمياه الشرب بالمعهد حوالي 1305 متر مكعب شهريا، أو حوالي 3,4 متر مكعب للفرد شهريا للعاملين بالمعهد (عدد 305). وينخفض معدل الاستهلاك الشهري للفرد بعد إضافة عدد الدارسين (عدد 605) ليبلغ حوالي 8,2 متر مكعب للعام 2022/21 وحوالي 2,2 متر مكعب في عام 2023/22

4. إدارة المخلفات الصلبة

المخلفات الصلبة من العناصر التي يهتم المعهد بالتعامل السليم والأمن معها، نظرا لارتباطها بشكل مباشر بمستوى نظافة المعهد، كما أن تطبيق نظام إدارة متكامل لهذه المخلفات يحقق عوائد اقتصادية واجتماعية وبيئية للمؤسسة وبالتالي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

شكل رقم (26): معدل تولد المخلفات الصلبة مختلطة (بدون تصنيف وفصل) كم / فرد/ يوم



المصدر الرئيسي للمخلفات الصلبة بالمعهد الأوراق المستخدمة في إصدار مطبوعاته (نظرا لطبيعة عمله كمؤسسة بحثية) وبصفة عامة يتولد عن أنشطة المعهد المختلفة العديد من المخلفات الصلبة مثل **مخلفات ورقية** وفوارغ **عبوات المياه** البلاستيكية، والعبوات المعدنية، والزجاجية والكرتونية ومنها **مخلفات خطرة** مثل مخلفات ورقية من الحمامات، عبوات الكيماويات الفارغة، والأدوات الحادة والزجاج المكسور.

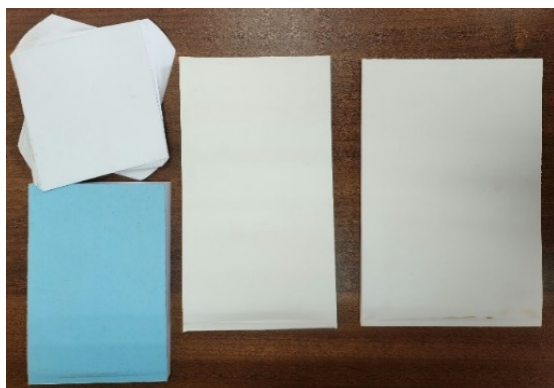
يقدر معدل تولد المخلفات الصلبة مختلطة (بدون تصنيف وفصل) بالمعهد بحوالي 0,1 كيلوجرام /فرد/اليوم من العلميين والإداريين. ويعتبر نصيب الفرد من المخلفات الصلبة بالمعهد معدل منخفض جدا بالنسبة للمعدل العام في مصر الذي يبلغ حوالي 0,7 كيلوجرام /فرد/اليوم

النظام القائم لإدارة مخلفات المعهد:

يوجد نظام مستمر ومنتظم للتخلص من جميع المخلفات مختلطة بدون تصنيف وفصل. وبالرغم من أن هذا النظام يحقق مستوى من النظافة للمبنى إلا أنه لا يحقق الفوائد التي يمكن أن تتجم عن عمليات إعادة التدوير وجاري تناولها بشكل أكثر دقة في إجراءات الأيزو 14001 وخططته المستقبلية.

شكل رقم (27): نماذج من النوت المنتجة من

بواقي ورق الطباعة



ممارسات مستدامة (المخلفات الورقية من المطبعة)

تم إجراء العديد من التعديلات على عمليات إنتاج مطبوعات المعهد لخفض استهلاك الأوراق حيث تم:

- تصغير حجم الإصدارات من A4 الي B5 مما أدى إلى خفض كميات الورق المستخدمة في الطباعة
- استهلاك بواقي قص الورق في عمل نوت مكتبية مقاس 10 * 10 أو 10 * 15 أو 15 * 20 وذلك علي حسب

الهالك المستخرج نتيجة قص الورق لطباعة الكتاب المطلوب أما ما يتبقى من قصاصات صغيرة أخرى يتم التخلص منها بإلقائها فى صندوق خاص بالمخلفات الورقية بالمطبعة ثم يتم إلحاقها مع باقي المخلفات.

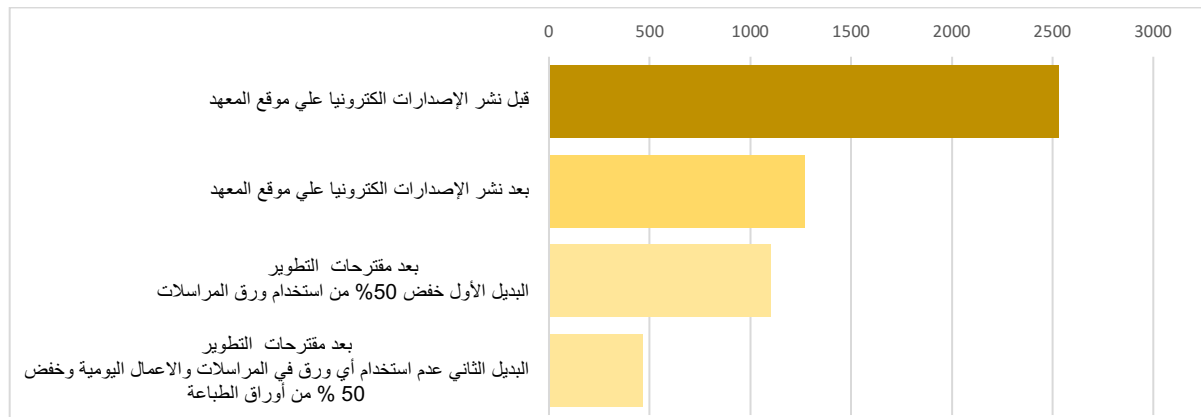
من خلال مشروع جاري تنفيذه بالمعهد لتحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر، تم دراسة الآلية الراهنة لإدارة المخلفات الصلبة بالمعهد، واقتراح نظام للإدارة المتكاملة لهذه المخلفات تركز على تطبيق فكر الاقتصاد الأخضر

5. خفض استخدام الأوراق

كان المعهد سابقا يقوم بطباعة الآلاف من نسخ الإصدارات لإتاحتها لكافة المستخدمين سواء كهديا أو بمقابل رمزي، ولكن في إطار سعي المعهد لتحقيق الاستدامة وخفض الآثار البيئية للطباعة فقد قام المعهد بخفض المطبوعات من إصدارات المعهد واستبدالها بالمكتبة الرقمية مما نتج عنه خفض استهلاك ورق الطباعة (وبالتالي خفض انبعاثات الكربون الناتجة عن استخدام الورق وطابعته بحوالي **1264 كجم ثاني أكسيد الكربون المكافئ سنويا**). يستخدم المعهد الورق في العديد من أنشطته وفي الممارسات الداخلية وبدأ المعهد بالفعل بتنفيذ برنامج التحول الرقمي لكافة المراسلات الداخلية ومن المتوقع أن يتم استخدام أحد البديلين التاليين بعد اكتمال إجراءات التحول الرقمي بالمعهد كما يلي :

- البديل الأول خفض 50% من استخدام ورق المراسلات مما يؤدي إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المكافئ من الورق بالإضافة لما تم سابقا بحوالي 167,4 كجم ثاني أكسيد الكربون المكافئ ويقلل من تكلفة شراء الورق A4 بحوالي 120 ألف جنية سنويا
- البديل الثاني عدم استخدام أي ورق في المراسلات والأعمال اليومية وخفض 50 % من أوراق المطبعة فيتوقع أن يخفض المعهد انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المكافئ من الورق بالإضافة لما تم سابقا بحوالي 801 كجم ثاني أكسيد الكربون المكافئ ويقلل من تكلفة شراء الورق A4 بحوالي 240 ألف جنية سنويا

شكل رقم (28): انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المكافئ الناتج عن استخدام الأوراق



زجاجات المياه البلاستيكية

قام المعهد بتركيب فلاتر على وحدات تبريد مياه الشرب بكل الأدوار لتشجيع العاملين بالمعهد علي الاستغناء عن الزجاجات البلاستيكية أحادية الاستخدام. يتوقع أن يؤدي ذلك الي انخفاض استهلاك زجاجات المياه البلاستيكية بحوالي 36 ألف زجاجة سنويا ¹

¹ تم التقدير بافتراض انخفاض استخدام الزجاجات بمعدل زجاجة واحدة يوميا ل 50% من العاملين بالمعهد في عدد أيام العمل سنويا (20 يوما شهريا)

6. التحول الرقمي

اتخذ المعهد العديد من الخطوات نحو التحول الرقمي على مر السنوات والتي بدأت بإطلاق الموقع الإلكتروني للمعهد في عام 2013. أتاح هذا الموقع العديد من الخدمات الرقمية، ومنها توفير إصدارات المعهد رقمياً، وكافة تقارير الفعاليات وكتيبات المؤتمرات. كما قدم الموقع منصة لحجز الدورات التدريبية، وتوفير بوابة دفع إلكتروني أيضاً. ثم تم إطلاق موقع جديد ومنصة للمكتبة الرقمية ومستودع الإنتاج العلمي للمعهد في عام 2019.

واستمر المعهد بالعمل على توسيع نطاق التحول الرقمي من خلال استخدام:

- نظام ميكنة الموارد البشرية (لدى الإدارة المركزية للشؤون المالية والإدارية والهندسية)
- توفير برنامج زووم لبث الفعاليات العلمية، واستخدامه في التعليم عن بعد توافقا مع إجراءات مكافحة فيروس كورونا المستجد.
- يتم استخدام نظام ابن الهيثم لإدارة شئون الطلاب، ومنصة للتعليم الإلكتروني موودل Moodle
- تم استبدال الأوراق باستخدام نظام الكتروني "تراسل" في كافة مكاتبات المعهد.

شكل رقم (29): أنظمة الميكنة بالمعهد



7. البصمة الكربونية للمعهد

أصدر معهد التخطيط تقريره الأول عن البصمة الكربونية عن الفترة من 2021/7/1 إلى 2022/6/30 وذلك انطلاقاً من قناعته بأهمية المشاركة الإيجابية في تخفيض كمية الانبعاثات السنوية من غازات الاحتباس الحراري المسببة للتغيرات المناخية، التي تمثل تهديد حقيقى لكل الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وعلى الجانب الآخر المشاركة في مجهودات تحسين حالة البيئة في مصر بشكل عام وللمعهد بشكل خاص وبالتالي تحسين بيئة العمل داخل المعهد. تم إعداد تقرير البصمة الكربونية بالتعاون مع شركة D-carbon وهي شركة متخصصة في مجال الاستدامة البيئية وحساب البصمة الكربونية - وبمشاركة فريق من العلميين والإداريين والفنيين من المعهد. وتعتبر السنة 2022/21 سنة الأساس للتقارير المستقبلية لحساب التغير في قيمة البصمة الكربونية.

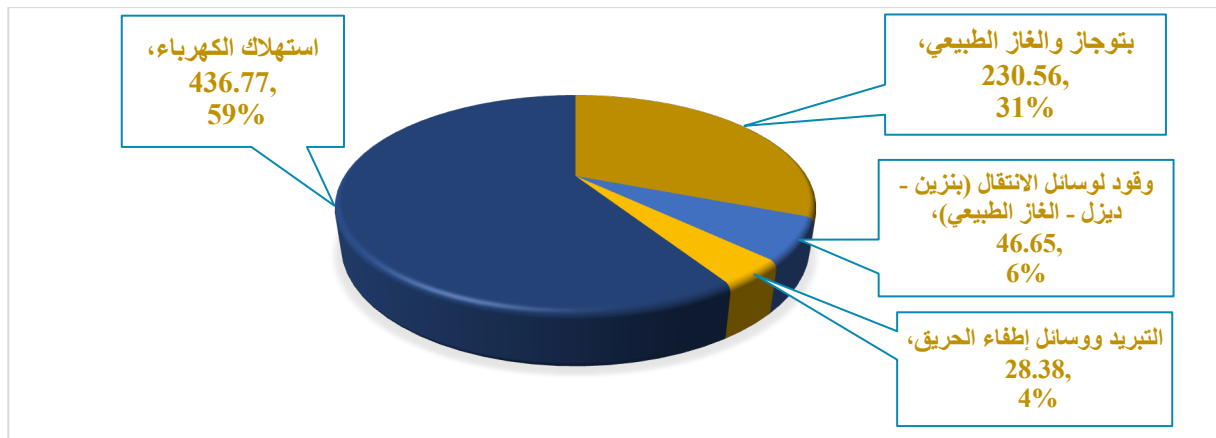
وقد تم حساب البصمة الكربونية للمعهد للانبعاثات المباشرة من المصادر التي تدخل في نطاق تحكم وملكية المعهد (وهي أجهزة الاحتراق الثابتة التي تستخدم غاز البروبان والغاز الطبيعي وأجهزة الاحتراق المتحركة مثل السيارات بأنواعها، وأجهزة التكييف والثلاجات وطفائيات الحريق التي يمكن أن ينتج عند تعبئتها انبعاثات) كذلك للانبعاثات غير المباشرة نتيجة استخدام الكهرباء المشتراه والتي يتم استهلاكها بالمعهد.

ويمثل حساب البصمة الكربونية للمعهد الخطوة الأولى نحو تقليل التأثير السلبي لهذه الغازات على البيئة بشكل عام من خلال تحديد مصادر وكمية انبعاثات هذه الغازات ومن ثم وضع التدابير اللازمة للحد منها.

وتشير نتائج التقرير إلى ما يلي:

- أن أكثر مصادر انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بالمعهد هي استهلاك الكهرباء تمثل 58,84% من إجمالي قيمة البصمة الكهربائية للمعهد.

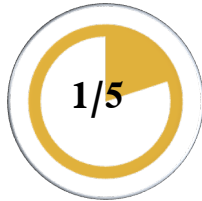
شكل رقم (30): البصمة الكربونية للمعهد



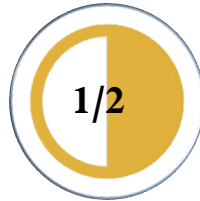
وحدة القياس: طن ثاني أكسيد الكربون المكافئ

- متوسط نصيب الفرد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بالمعهد، يقدر بحوالي 1,23 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون للفرد في السنة (بما يمثل نحو نصف متوسط نصيب الفرد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في مصر طبقاً لتقديرات البنك الدولي لعام 2019).
- كمية انبعاثات غازات الاحتباس الحراري للمعهد قدرت بحوالي 53,43 كجم ثاني أكسيد الكربون المكافئ للمتر المربع من مساحة المبنى في السنة (وتمثل هذه النسبة ما يقرب من نصف النسبة المحسوبة للجامعة الأمريكية بالقاهرة عن السنة 2019-2020 مع مراعاة الفرق بين أنشطة الجامعة الأمريكية عن أنشطة معهد التخطيط القومي)
- الاستهلاك الكلي للكهرباء 59,01 ك.و.س/متر مربع في السنة (وهو يمثل 20% من متوسط استهلاك الكهرباء في المباني التجارية بالقاهرة، وفقاً للبنك الدولي).

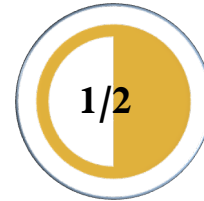
شكل رقم (31): مقارنة بين البصمة الكربونية للمعهد وجهات مشابهة



متوسط استهلاك الكهرباء
في المباني التجارية



متوسط ثاني أكسيد الكربون المكافئ
لكل متر مربع للجامعة الأمريكية
بالقاهرة



متوسط نصيب الفرد من
الانبعاثات في مصر

على الرغم من انخفاض قيمة البصمة الكربونية للمعهد، إلا أن المعهد على قناعة بأهمية العمل المستمر على تخفيض الانبعاثات من غازات الاحتباس الحراري، والتي أوضح التقرير كيفية تخفيضها.

خامسا: الاستدامة المالية

فى إطار اهتمام المعهد بالاستدامة المالية، واستكمالا لمجهوداته التى بدأها منذ 2017/2018 فقد تم وضعها كأحد الأهداف فى الخطة الاستراتيجية للمعهد 2020-2024 ، و ينص هذا الهدف على الآتي " تعزيز الاستدامة المالية وتنمية موارد مالية إضافية لدعم التوسع فى أنشطة المعهد" . وقد تم وضع برنامجين لتحقيق هذا الهدف هما:

1- برنامج تنمية الموارد المالية للمعهد

2- برنامج تحسين كفاءة الإنفاق وخفض تكاليف التشغيل

وفى عام 2022 تم تشكيل لجنة للتسويق بقرار رئيس المعهد رقم 222 بتاريخ 24 أغسطس 2022 تضم فى عضويتها أعضاء من القطاع الخاص والمتخصصين فى مجال التسويق.

1. برنامج تنمية الموارد المالية للمعهد

فىما يتعلق بتنمية الموارد المالية للمعهد فقد قام المعهد بالآتي:

- إعداد برنامج ماجستير مهني فى " المتابعة والتقييم " بنظام الساعات المعتمدة والذي تمت الموافقة من المجلس الأعلى للجامعات ومن المقرر بدء الدراسة به بداية من الفصل الدراسي الأول من العام الأكاديمي 2023/2024. هذا بالإضافة إلي برنامجي الماجستير المهني "التخطيط للتنمية المستدامة" والأكاديمي " التخطيط والتنمية"، الجارى تنفيذهما بالفعل
- تعزيز فرص التمويل من خلال تنشيط نشاط الاستشارات حيث تم إنشاء مركز للاستشارات وتحليل البيانات. وقد قام المعهد بالعديد من الأعمال الاستشارية الممولة من خارج ميزانية المعهد والتي تشمل:
 - التعاقد مع وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية لتنفيذ دراسة منهجية لحساب الناتج المحلي الإجمالي الأخضر
 - التعاقد مع وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية لتنفيذ دراسة لحساب دليل التنمية البشرية على مستوى المحافظات.
 - التعاقد مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) لتنفيذ دراسة الآثار الاقتصادية للأزمة السودانية على مصر
 - التعاقد مع البنك الدولي فى تنفيذ مجموعة من الأنشطة ومنها مراجعة وإبداء الرأى فى ورقة سياسات أعدتها البنك الدولي وتنفيذ ورشة عمل مع الجهات المعنية لمناقشتها



- تعزيز فرص التمويل من خلال الشراكات الإقليمية والدولية وقد تم عقد اجتماع بين التعاون الدولي و"التخطيط القومي" والذي يمثل منصة تعاون تنسيقي مشترك لبحث الشراكات مع المؤسسات الدولية لتعزيز دور المعهد في دعم جهود التنمية المستدامة من خلال البحوث والدراسات والاستشارات والتدريب والتأهيل المهني والأكاديمي في مجال التخطيط والتنمية، وذلك بمشاركة المنسق المقيم للأمم المتحدة في مصر، ممثلي كل من: البنك الدولي وFAO وUNESCO وUNDP وUSAID وUNICEF وUNWOMEN وIsDB، وعدد من ممثلي سفارات ومنظمات دولية أخرى.



- تعزيز فرص التمويل من خلال تنشيط التدريب التعاقدى الحكومي، ومع قطاعات الأعمال، ومنظمات المجتمع المدني وفي ذلك الإطار قام المعهد بالآتي:

- تنفيذ عدد (17) برنامج تدريبي تعاقدى والتي كان منها برنامجي "تقييم دورة الحياة وتقارير الإفصاح البيئي" التي عقدت بالمعهد بالشراكة مع مشروع الخدمات المستدامة الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والمنفذ من قبل شركة فينبي وشركة دي كربون



○ التعاقد مع مؤسسة مصر دوت بكرة لتنفيذ دبلوم ريادة الأعمال والابتكار الرقمي



○ التعاقد مع المنظمة العربية للتنمية الإدارية لتنفيذ دبلوم التخطيط الاستراتيجي.



- دبلومات وبرامج مركز شمال أفريقيا لتطبيق تحليلات النظم NAASAC وقد تم الانتهاء من الدفعة الأولى لدبلوم تطبيق تحليلات النظم



- تعزيز فرص التمويل من خلال المنح من منظمات دولية أو حكومية وقد قدم البنك الأهلي المصري منحة إلى معهد التخطيط القومي لدعم مبادرة جديدة لتبسيط مفاهيم ومصطلحات التخطيط والتنمية وما يرتبط بها من دراسات وتقارير وأوراق سياسات وبرامج تدريبية وتعليمية مختلفة، بهدف رفع الوعي المجتمعي ونشر ثقافة التخطيط والتنمية لفئات جديدة من الشباب والنساء وغير المتخصصين في تلك المجالات.

2. برنامج تحسين كفاءة الإنفاق وخفض تكاليف التشغيل

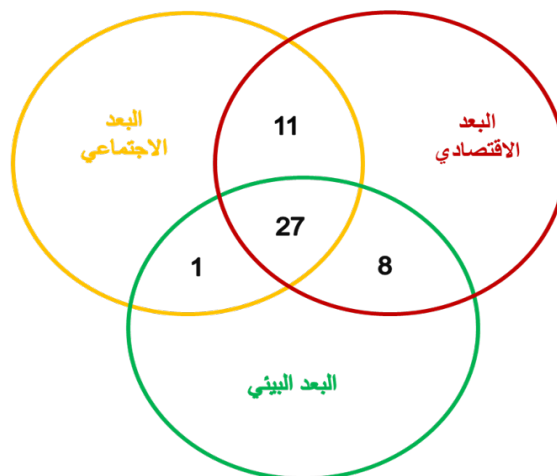
وذلك من خلال تنفيذ خطة تحويل مبنى معهد التخطيط القومي إلى مبنى أخضر ومشروع التحول الرقمي.

الخاتمة

- تم إعداد تقرير الاستدامة الأول لمعهد التخطيط القومي بهدف استعراض جهود المعهد نحو تحقيق التنمية المستدامة بما يتوافق مع رؤية مصر 2030، مُقدّمًا ما تم إنجازه خلال الفترة 2017/16-2022/21، وموضحًا رؤية واستراتيجية وأهداف المعهد ليعكس مدى التزام المعهد بدعم التنمية المستدامة، وتعزيز ثقافة الاستدامة واستمرارية تحقيق أهدافه، وليس بهدف تصنيف المعهد وفقا لأي من التصنيفات ذات العلاقة. ونظرا لطبيعة المعهد من حيث موقعه وخصائص المبنى، والمهام المنوط بها والتداخل والتشابك بين اهتماماته فقد اعتمد إعداد التقرير على مراجعة العديد من تقارير الاستدامة لجهات أكاديمية ومؤسسات أعمال وبنوك وشركات، ومن ثم تم توصيف كافة الجوانب الأكاديمية (العلمية) والاجتماعية والبيئية والمالية وعرض وتحليل أهم مؤشراتها. ولإعداد التقارير المستقبلية للاستدامة للمعهد اقترح التقرير مجموعة من المعايير والمؤشرات لاستخدامها في المقارنة .
- عرض التقرير معلومات ومؤشرات تعبر عن إنجازات المعهد في المجال العلمي وكافة المجالات المساندة التي تدعم وتساهم في تحقيق المعهد لأهدافه حيث تضمن التقرير:
 - تعريف بالمعهد والهيكل التنظيمي وخطته الاستراتيجية مشيرا إلى أهم عناصر الاستدامة للمعهد
 - جزء خاص بالجوانب العلمية (الأكاديمية) تضمنت إنجازات المعهد في الأنشطة البحثية، والتعليمية، والأنشطة التدريبية، والاستشارات، وخدمة المجتمع منذ صدور استراتيجية التنمية المستدامة وحتى سنة الأساس (عام 2021/2022)
 - جزء خاص بالجوانب العلمية (الأكاديمية) في سنة إصدار التقرير (2023) مقارنة بسنة الأساس.
 - جزء خاص بالجوانب التشغيلية Operational متضمنًا وصف لمبنى المعهد ومكوناته والمناخ السائد، كما تضمن البنية التحتية والمرافق العامة من مصادر الطاقة والمياه، وإدارة المخلفات وإجراءات السلامة والأمان.
 - جزء عن الجوانب الاجتماعية المساندة والمكملة للجوانب التشغيلية مثل الرعاية الصحية والأنشطة الترفيهية.
 - جزء عن الاستدامة المالية للمعهد
- أوضح التقرير الهيكل التنظيمي للمعهد والمراكز العلمية وتقسيماتها وخطته الاستراتيجية منذ إصدار استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030. لا توجد خطة استراتيجية للاستدامة للمعهد ولكن فكر الاستدامة يظهر في هذه الخطط الاستراتيجية المذكورة من خلال رؤية المعهد وقيمه وأهدافه والتي يتم ترجمتها إلى خطط وبرامج عمل للمراكز المختلفة بالمعهد بعد مناقشتها داخل المعهد ومع أصحاب المصالح وشركاء التنمية، وبعد عرضها على مجلس الإدارة ومناقشتها ومن ثم قرارها وتنفيذها بالمراكز المختلفة بالمعهد. إضافة إلى ذلك يقوم المعهد بتنفيذ مؤتمرا سنويا يركز على أحد أبعاد وركائز الاستدامة. ففي العام 2022/2021 تناول المؤتمر

- موضوع التغيرات المناخية بقضاياها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وفى العام 2023/2022 تناول المؤتمر موضوع الحوكمة والتنمية المستدامة. أما فى الأعوام السابقة لسنة الأساس فقد تناولت مؤتمرات المعهد السنوي موضوعات التعليم والصناعة والزراعة والطاقة والمياه . وقد تم تنفيذ هذه المؤتمرات وجميع فاعليات المعهد بمشاركة أصحاب المصالح وشركاء التنمية من الجامعات والقطاعات الحكومية والخاصة والمنظمات الدولية.
- قام المعهد مسبقا بالعديد من المبادرات لتطوير المبنى والبنية التحتية والتكنولوجية وتحسين الظروف البيئية لتمكين الهيئة العلمية والإدارية من أداء المهام الأكاديمية فى مناخ موائم فى إطار تحقيق الاستدامة، بالإضافة إلى إجراءات أخرى مثل: تخفيض كميات الورق المستخدمة (عن طريق تصغير حجم إصدارات المعهد وإنشاء المكتبة الإلكترونية لتوزيع إصدارات المعهد). وتخفيض الفاقد من الورق بإعادة استخدام بقايا ورق الطباعة فى عمل نوت مكتبية، وترشيد استخدام المياه (عن طريق المتابعة الدقيقة للاستهلاك وإتخاذ الإجراءات المناسبة خاصة بعد استخدام العدادات سابقة الدفع). وأخيرا فى عام 2022 بدأ المعهد مشروعا لتحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر متوافق مع معايير المباني الخضراء.
 - فى هذا التقرير تم تصنيف الجوانب العلمية (الأكاديمية) متضمنتا إنجازات المعهد فى الأنشطة البحثية وكافة الفعاليات على أساس البعد الرئيسى الذي يركز عليه النشاط (بعد اقتصادى أو بعد اجتماعى أو بعد بيئى). ولا يعنى ذلك عدم وجود تداخلات مع الأبعاد والمحاور الأخرى للتنمية المستدامة فى كل نشاط بمعنى أن البحث الذي يركز على البعد البيئى مثلا لا يتضمن أبعادا اجتماعية أو اقتصادية أو كلاهما. لذلك ولإظهار العلاقات البينية والتشابكات فى الأنشطة المختلفة التى يقوم بها المعهد يقترح إجراء دراسة بحثية لتوضيح هذا التداخل وبيان مشاركة كل بعد من أبعاد التنمية المستدامة فى النشاط المذكور كما هو موضح بالشكل التالى.

شكل رقم (32): نموذج لتوضيح التداخل وبيان مشاركة كل نشاط فى أبعاد التنمية المستدامة



الرؤية المستقبلية

وفي ضوء ما تم عرضه يتضح أن المعهد مستمر في تنفيذ المهام المنوط بها وتطويرها مستندا في ذلك على الجوانب العلمية تدعمها الجوانب التشغيلية والاجتماعية وانعكاساتها الاقتصادية بالإضافة للاستدامة المالية. وفي سبيل تنفيذ المعهد للمهام والأنشطة التي تدعم الاستدامة يقترح ما يلي:

- 1- عمل تقرير الاستدامة للمعهد دوريا كل سنتين
- 2- تنفيذ إجراءات تحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر، لما له من تأثير إيجابي على تطويره واستدامته وبالتركيز على:

- إجراءات ترشيد الطاقة (الكهرباء).
- إجراءات ترشيد المياه.
- إجراءات ترشيد المواد والمستلزمات.
- إجراءات للإدارة السليمة للمخلفات.
- عقد برامج توعية وتثقيف العاملين بالمعهد.
-

3- إعداد دراسة لاقتراح منهجية مناسبة للمعهد لتوضيح التداخل والعلاقات البينية لأبعاد التنمية المستدامة الثلاثة في بحوث وأنشطة المعهد منذ صدور استراتيجية التنمية المستدامة رؤية مصر 2030 لتوضيح النسب الحقيقية لكل بعد في كل نشاط، وإعداد دليل استرشادي للإستفادة به في تقارير الاستدامة التالية.

4- إعداد دليل لمعايير ومؤشرات الاستدامة لمعهد التخطيط القومي، ويعرض ملحق هذا التقرير مقترح لهذا الدليل لمراجعته واعتماده من مجلس إدارة المعهد للإستفادة به عند إعداد تقارير الاستدامة التالية.

5- يقترح إنشاء كيان داخل المعهد للاستدامة، وقد يكون من الأنسب إضافة المهام المتعلقة بالاستدامة إلى وحدة التخطيط الاستراتيجي والسياسات وضمان الجودة أو إلى الوحدة المزمع إنشاؤها "المراجعة الداخلية والحوكمة".

6- إعداد أدلة استرشادية في المحاور المرتبطة بتحقيق الاستدامة بالمعهد مثل دليل استرشادي للسلامة والصحة المهنية، دليل استرشادي لترشيد استهلاك الكهرباء، والمياه، دليل استرشادي للتعامل مع المخلفات،....).

7- الإسراع بوضع إصدارات المعهد على بنك المعرفة.

المراجع

1. معهد التخطيط القومى وشركة دى كاربون، "تقرير البصمة الكربونية للمعهد"، 2021-2022
2. معهد التخطيط القومى "مسودة تقرير مشروع تحويل مبنى المعهد إلى مبنى أخضر"، 2023
3. معهد التخطيط القومى، التقارير السنوية للمعهد، خلال الفترة من عام 2015 إلى عام 2022
4. مشروع بحث مجموعة عمل التدقيق البيئى - الإنتوساى " المفاهيم وأطر العمل ودور الأجهزة الرقابية " ترجمة ديوان الرقابة المالية الاتحادى فى جمهورية العراق 2013
5. الأمم المتحدة - الأثر الأكاديمى " النهوض بأهداف التنمية المستدامة فى الحرم الجامعى وما بعده: www.un.org
6. معهد التخطيط القومى "محضر اجتماع مجلس إدارة معهد التخطيط القومى رقم 4 لسنة 2022
7. الاستدامة ، هارفارد بيزنس ريفيو ، <https://hbrarabic.com>
8. مفاهيم الاستدامة كمنهجية شاملة لتقييم المخططات العمرانية - قطاع غزة كحالة دراسية <https://www.academia.edu>
9. محمد بوحجى، أنا فوقيك، دانييل ديفوديك، "إعادة تفسير مفهوم الاستدامة فى فترة مابعد جائحة كوفيد 19" فبراير 2021
10. البنك العربى، "تقارير الاستدامة البيئية والحوكمة 2022" <https://www.arabbank.com/home2022>
11. تقرير الاستدامة السنوى للهيئة العامة للرقابة المالية 2018 <https://fra.gov.eg/uploads20212018>
12. الجامعة الأمريكية، "الجامعة الأمريكية بالقاهرة تصدر أول تقرير عن الاستدامة"، إبريل 2020
13. الجامعة الأمريكية، "الجامعة الأمريكية بالقاهرة تصدر تقريرها الثانى عن الاستدامة"، إبريل 2022
14. البورصة المصرية، تقرير الاستدامة للبورصة المصرية 2020
15. وزارة الطاقة والبنية التحتية الامارتية (2013، سبتمبر) تبسيط معنى الإستدامة: www.moei.gov.ae/ar/e-participation/blog/11/2013/simplifying-the-meaning-of-sustainability#page=1

ملحق تقرير الاستدامة الأول لمعهد التخطيط القومى

مقترح

جدول معايير ومؤشرات الاستدامة لمعهد التخطيط القومى

المؤشرات الفرعية	المؤشرات	المعيار
● إجمالي عدد البحوث الجماعية. ● عدد البحوث الجماعية المنشورة دولياً أو إقليمياً ● إجمالي عدد البحوث الفردية ● عدد البحوث الفردية المنشورة إقليمياً ودولياً ● عدد البحوث الفردية المنشورة محلياً ● إجمالي عدد التقارير العلمية ● عدد التقارير العلمية المنشورة دولياً أو إقليمياً ● إجمالي عدد الأوراق البحثية ● عدد الكتب المرجعية المنشورة	الأنشطة البحثية	النشاط العلمى (الأكاديمى)
● عدد حلقات السيمينارات (سمنار الثلاثاء وشباب الباحثين) ● عدد حلقات لقاء الخبراء ● عدد حلقات المتابعات العلمية ● عدد الندوات ● عدد المحاضرات المتميزة ولقاءات مع خبراء دوليين ● عدد حلقات صالون المعهد	الفعاليات العلمية	
● عدد البرامج التدريبية التي يتم تنفيذها على مستوى المعهد ● عدد الدبلومات القصيرة ● عدد البرامج التدريبية القصيرة ● عدد المستفيدين من برامج التدريب من داخل المعهد ● عدد المستفيدين من برامج التدريب من خارج المعهد	التدريب	

المعيار	المؤشرات		المؤشرات الفرعية
	الدراسات العليا		- عدد الطلبة المسجلين فى برنامج الماجستير الأكاديمى - عدد الطلبة المسجلين فى برنامج الماجستير المهني - عدد رسائل الماجستير الأكاديمى المجازة - عدد البحوث التطبيقية للماجستير المهني المنفذة
	خدمة المجتمع	خدمة المجتمع الداخلي	- عدد برامج تنمية قدرات أعضاء الهيئة العلمية والهيئة العلمية المعاونة - عدد المستفيدين من برامج تنمية القدرات من أعضاء المعهد
		خدمة المجتمع الخارجي	- عدد برامج خدمة المجتمع الخارجى - عدد المستفيدين من برامج خدمة المجتمع الخارجى
	الاستشارات والاتفاقيات		- عدد الدراسات الاستشارية المنفذة لجهات محلية - عدد الاتفاقيات والبورتوكولات والتعاون مع الجهات الاخرى
	المبنى		- المساحة الاجمالية للمبنى - مساحة الاماكن المفتوحة (الحديقة – الجراج) - المساحات الخضراء البديل مثل الحوائط والأسقف الخضراء (متر مربع)
	البنية التحتية	الطاقة	الكهرباء
الغاز			متوسط الاستهلاك الشهري
السولار			متوسط استهلاك الفرد
المياه		عدد برامج التخفيض والترشيد	
النقل والمواصلات			
- عدد السيارات المملوكة للمعهد - نوع الوقود المستهلك - إجمالى انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المكافئ للسيارات			
البيئة	البصمة الكربونية		- متوسط نصيب الفرد من الانبعاثات الكربونية - متوسط انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المكافئ لكل متر مربع من مساحة المبنى بالمعهد - عدد برامج الخفض
	المخلفات		إجمالى الكمية المتولدة سنويا لكل نوع (العادية والخطرة)

المعيار	المؤشرات	المؤشرات الفرعية
	المواد	- متوسط الكمية للفرد يوميا - المكونات ونسبة كل مكون - عدد برامج ترشيد وخفض الكميات - كمية المخلفات التي يتم إعادة تدويرها - العائد الاقتصادي
		- إجمالي الكمية المستهلكة من المواد لكل نوع - معدلات الاستهلاك - نسبة الكمية المخزنة بطريقة آمنة - كمية المواد التي يتم إعادة تدويرها
التطوير المؤسسي	التطوير المؤسسي والاعتماد	- عدد شهادات الاعتماد الأكاديمي - عدد شهادات الجودة (الأيزو)
الجانب الاجتماعي	الأنشطة الرياضية	- عدد البروتوكولات التي تم توقيعها - عدد الأنشطة الرياضية التي تم تنفيذها - عدد المشاركين من أعضاء المعهد في الأنشطة الرياضية
	الرعاية الصحية	- عدد برامج الرعاية الصحية المقدمة لأعضاء المعهد - عدد المستفيدين من برامج الرعاية الصحية - خدمات صحية أخرى
	الاستدامة المالية	- عدد برامج تنمية الموارد المالية للمعهد - عدد برنامج تحسين كفاءة الإنفاق وخفض تكاليف التشغيل



**معهد التخطيط القومي - تقاطع صلاح سالم مع شارع الطيران
مدينة نصر الرقم البريدي ١١٧٦٥**

WWW.INP.EDU.EG

E.MAIL : INP.technical.office@inp.edu.eg

PHONE: +22634040 202+ / 20222627372

FAX: 24011398 / 22634747