

الاطار النظرى للمشكلة التنظيمية فى القطاع العام

للدكتور اسماعيل صبرى عبد الله

مقدمة

الاهتمام الواسع بمشكلات القطاع العام : يمكن أن نقول أن الحديث عن القطاع العام ومشكلاته كان حديثا متصلا فى بلادنا خلال السنوات الثلاث الأخيرة . فبعد التأميمات الكبرى التى بدأت بقوانين يولية ١٩٦١ واكتملت أبعادها الأساسية فى أغسطس ١٩٦٣ . وفى ربيع ١٩٦٤ ، أصبح القطاع العام يغطى القسم الاغلب من النشاط الاقتصادى القومى باستثناء الزراعة . وبعد أن انتهت الإجراءات التى أصبحت الانتقال من الملكية الرأسمالية الى الملكية العامة وبدأ تسيير هذا القطاع العام الضخم يأخذ مجراه العادى ظهرت فى حياته اليومية مشكلات متعددة ومتنوعة . وكان طبيعيا أن يكون الامر كذلك . لقد نجح الاداريون والفنيون والعمال فى تحقيق عملية من أكبر عمليات التأميم التى شهدتها التاريخ دون أن يصحب ذلك انهيار الانتاج أو تدهور فادح فى الانتاجية أو شلل فى موقع حساس من اقتصادنا القومى . وكان هذا فى ذاته أمرا فريدا فى تاريخ التجارب الاشتراكية يجب أن نعزبه وأن نؤكد . ولكن هذا النجاح لم يكن ليلغى المشكلات النابعة من التحول الاشتراكى والتى مردها ضرورة اكتشاف أساليب جديدة لإدارة هذا الاقتصاد الجديد فى مرحلة لم يكتمل بعد فيها بناء الاشتراكية اقتصاديا وفكريا واجتماعيا وسياسيا .

وقد ترتب على اتساع القطاع العام أن وحداته أصبحت فى احتكاك يومى بأوسع الجماهير ، مما يجعل تلك الجماهير تحس مباشرة بمشكلات القطاع العام ، أو على الأقل بنتائجها . وهكذا خرجت المناقشات حول تلك المشكلات عن دائرة المختصين ببحثها والمشغولين بحلها لتجد طريقها الى صفحات الجرائد واجتماعات تنظيمات الاتحاد الاشتراكى والتنظيمات النقابية . ولاشك أن اهتمام الرأى العام بقضايا القطاع العام ظاهرة صحية وديمقراطية سمحت بالكشف عن جوانب متعددة للقضية الواحدة وأظهرت تباين وجهات النظر . ولكن ترتب على هذه المناقشات التلقائية أغراق فى الجزئيات والتفاصيل طغى على القضايا الكلية حتى غدت مشكلات القطاع العام تشكل ثباتا طويلا يكاد لا يعرف نهاية .

وفى خضم هذا الفيض من المناقشات والاقتراحات والآراء المتعددة والمتباينة تدخلت الدولة باجراءات هامة لتطوير العمل فى القطاع العام وتذليل العقبات التى تعترض نشاطه أو تحد من فعاليته . وكانت الحلقة الاولى من تلك الإجراءات هى التى بدأت بمؤتمر الانتاج فى نوفمبر ١٩٦٥ وانتهت بالقانون الحالى « للمؤسسات العامة والوحدات الاقتصادية » الذى صدر فى يولية ١٩٦٦ . وكانت الحلقة الثانية هى التى بدأت بتشكيل عدة لجان على المستوى الوزارى لبحث مشكلات القطاع العام بعد

تصنيفها والتي انتهت بالاجراءات التنظيمية التي اتخذتها الحكومة وبمؤتمر القطاع العام والتوجيهات الاساسية التي أعلنها فيه الرئيس جمال عبد الناصر . ولا شك أن مجموع هذه الاجراءات بالإضافة الى تلك التي أعلنت الحكومة عن عزمها على اتخاذها ، تشكل دفعة قوية للقطاع العام . وهي بالذات تقدم حلولا لعدد كبير من المشكلات اليومية التي تواجه الشركات والمؤسسات .

وربما كانت هذه هي الفرصة المواتية لاجراء دراسة أكثر عمقا لمشكلات القطاع العام . فبعد حل المشكلات العاجلة والمباشرة بحيث يسر القطاع العام على نحو مرضى ، يمكن أن تعالج أوضاع القطاع العام نظريا للبحث عن الاساس النظرى الذى ينبغى الاحتكام اليه عند مواجهة المشكلات التى تجد أو تتجدد حتى يصل القطاع العام الى أعلى مستوى ممكن من الفعالية . لا بد من دراسة جدية وعميقة ترد المشكلات المتعددة والمتنوعة الى قضايا كلية محدودة العدد ، ثم تستقصى الاصول التاريخية والفكرية لكل قضية كلية تهيدا لتحديد الاطار النظرى الذى ينبغى أن تطرح داخله الحلول ومقترحات التطوير .

اهمية الدراسة النظرية : الواقع اننا فى حاجة ماسة لمثل تلك الدراسة . فالقطاع العام بوضعه الحالى لم يتكون دفعة واحدة استجاء لنظرية مسلم بها مقدما . بل انه قد نشأ على مراحل ، لكل منها طابعه الثورى ، ولكن لكل منها ظروفه السياسية والاجتماعية الخاصة التى تركت أثرها على المرحلة . وقد تراكمت داخل القطاع العام فى وضعه الاخير اساليب وافكار مترسبة من تلك المراحل جميعا . وقد آن الاوان لتحليل هذا التطور التاريخى وحصر السمات المميزة لكل من مراحل واستخلاص ما هو جوهرى لوجوده وانتظام سيره وتخليصه مما لا يعدو أن يكون من مخلفات فقدت مبرر وجودها . وفى العرض التاريخى الوجيز الذى نقدمه فى هذا البحث محاولة من هذا النوع .

ومن ناحية أخرى ، يجب أن نقر بمسئوليتنا نحن الاقتصاديين المصريين . فنحن لم نقم بالجهد النظرى الكافى لتحليل وتأصيل الظواهر الاقتصادية المتعلقة بالقطاع العام فى بلادنا فكثيرا ما كان تدخلنا فى المناقشة يقتصر على الدفاع عن الاشتراكية وسيطرة الشعب على وسائل الانتاج كضرورة لا فكاك منها لتحقيق تنمية سريعة متناسقة ومتناسبة فى كافة قطاعات الاقتصاد القومى . وأحيانا كان بعضنا يعرض عن المناقشات الدائرة حول قضايا القطاع العام باعتبارها أمورا تطبيقية ليس للبحث العلمى الخالص ، فى المستوى النظرى ، دور يذكر فيها . وفى أحوال أخرى كنا نشارك فى تلك المناقشات على المستوى التطبيقى الذى أثرت فيه دون أن نرقى بها الى مستوى التحليل النظرى .

ولكن الانصاف يقتضى أن نقرر فى الوقت ذاته أن القضايا المطروحة فى المستوى النظرى تحتاج الى جهد كبير فى الدرس والتحليل . فانفكر الاقتصادى الاشتراكى العالمى لم يضع حتى الآن نظرية متكاملة للوحدة الانتاجية داخل الاقتصاد الاشتراكى تماثل نظرية « المشروع » فى الاقتصاد

الرأسمالى . ولذلك فان العبء الواقع على الاقتصاديين المصريين لا يقتصر على تحليل ظروفنا القومية المحددة وانما يرقى الى مستوى الاسهام فى الجهد النظرى المبذول عالميا منذ سنوات قليلة فى مجال الدراسة النظرية لقوانين الاقتصاد الاشتراكى .

المقصود بالمشكلة التنظيمية : ونحن فى هذا البحث نجترى قضية واحدة من تلك القضايا الكلية التى نعتقد أنه ينبغى أن نرد اليها مشكلات القطاع العام المتعددة وقد وقع اختيارنا على « القضية التنظيمية » . ونعنى بالمشكلة التنظيمية هنا التركيب العضوى للقطاع ، أو هيكله . فالقطاع العام من الناحية الاقتصادية يتكون من الوحدات الانتاجية التى يرتبط بعضها ببعض بروابط اقتصادية نابغة من طبيعة النشاط الانتاجى نفسه وبغض النظر عن وجود روابط قانونية أو انعدامها . ومن الناحية القانونية يقوم بتنظيم القطاع العام على مئات من الشركات التى تضم كل مجموعة منها مؤسسة نوعية واحدة تخضع بدورها لسلطة وزير معين . ومن ثم تثار فوراً عدة أسئلة محورها هو مدى التوافق بين المقتضيات الاقتصادية والأشكال القانونية . ومن أمثلة تلك الأسئلة : الى أى حد يمكن أن نعتبر فى الواقع كل شركة من شركات القطاع العام الحالية وحدة انتاجية ؟ وإلى أى حد لا توجد شركة هى فى الواقع مجموعة من وحدات الانتاج فى حين توجد أخرى لا تشكل وحدة انتاج قائمة بذاتها ؟ ثم ماهو مدى ممارسة هذه الوحدات لدورها الاقتصادى وما هو أساس تجمعها فى مؤسسات ؟ ... الخ .

وتحت هذه القضية الكلية تتدرج عشرات من المشكلات الجزئية التى شغلنا كثيراً فى الأعوام الثلاثة الماضية : ضرورة الوزارة النوعية أو عدم جدواها ، علاقة الوزارة بالمؤسسة ، مدى سلامة الأساس النوعى لتكوين المؤسسات العامة ، علاقة المؤسسة العامة بالشركة ، مشكلات دمج الشركات المتماثلة وضرورة الإبقاء على مبدأ المنافسة بينها ... الخ .

وواضح أن « المشكلة التنظيمية » بهذا المعنى متميزة عن مشكلة الإدارة وأن كانت تحكمها . فمحور الدراسة هنا هو الإطار الاقتصادى للوحدة الانتاجية وأساس نشاطها المحدد المعالم وطبيعة العلاقات التى يمكن أن تنشأ اقتصادياً بين وحدات الانتاج المختلفة . وغنى عن الذكر أن هذه الأوضاع الاقتصادية تستدعى ، من الناحية الإدارية ، أطارا ملائماً لها . ولكن مشكلات الإدارة فيما وراء تحديد ذلك الإطار لا تدخل فى نطاق البحث الحالى . فإذا انتهينا الى تقرير الضرورة الاقتصادية لتوفير الاستقلال الذاتى للوحدة الانتاجية ، فإن هذه النتيجة يمكن ، من الناحية الإدارية ، أن تتحقق فى أشكال مختلفة : إدارة ذاتية ، مشاركة العاملين فى الإدارة ، مدير عام واحد معين مركزياً .. الخ . وبذلك يتضح فى نفس الوقت أن بحثنا فى المشكلة التنظيمية يستبعد كذلك ما يسمى «مشكلات العاملين» . ذلك أنه مهما يكن من أمر الوضع الاقتصادى والإدارى العام للوحدة الانتاجية فلا بد أن تواجه « مشكلات العاملين » الخاصة بها والتى ينبغى أن تكون موضعاً لبحث مستقل . وهو بحث له أهميته النظرية البالغة . فإذا كان الاقتصاد الرأسمالى يقيم بناء الانتاجى على فكرة أن العمل سلعة يتحدد ثمنها - وهو الأجر - وفقاً لقانون العرض والطلب بما

يفترضه ذلك من ضرورة توافر قدر معين من البطالة حتى يكون للعرض مرونة ، فان الاقتصاد الاشتراكي ينهض على أساس محاربة البطالة وتوفير العمل لكل مواطن . ومن ثم فان تحديد الأجور وعلاقة العامل بالوحدة الانتاجية وتوفير الايدى العاملة حيث تشتد الحاجة اليها .. كل ذلك أمور تحتاج بدورها الى المزيد من التأصيل النظرى .

وفى دراسة المشكلة التنظيمية للقطاع العام نبداً بعرض تاريخى وجيز لتجربة القطاع العام فى مصر ، ثم ننتقل الى عرض نظرى لطبيعة الانتاج الاشتراكى وبعض القوانين الاقتصادية التى تحكمه وأخيراً نعرض لمفهوم الوحدة الانتاجية ثم لمفهوم المجمع الانتاجى .

أولاً : تطور تجربة القطاع العام فى مصر

القطاع العام قبل الثورة : كان بمصر قطاع عام قبل الثورة ، كما يوجد اليوم فى كل بلدان العالم الثالث — حتى تلك الخاضعة تباعاً للاستعمار والاستعمار الجديد والتى تنبذ الاشتراكية وتؤمن « بالمشروع الحر » — وربما كان تحديد سمات القطاع العام فى بلادنا قبل الثورة خير مقدمة لفهم ما سنعرض له فيما بعد عن الفرق بين القطاع العام فى نظام رأسمالى والقطاع العام فى نظام اشتراكى . ويمكن فى تقديرنا حصر تلك السمات فى أمرين هامين : الأول ، أن وجود القطاع العام كان استثناءاً تمليه ضرورات ، والثانى هو أنه حيث وجد كان فى خدمة الاستعمار والطبقات الاجتماعية المسيطرة . ولنفصل قليلاً بعض هذا الإيجاز .

لقد كان تسلل الاستعمار الى بلادنا ثم دخوله اياها محتلاً مقترناً بالعمل الدعوب على غرس أعظم قيم الرأسمالية الغربية وأقدسها : « الملكية الفردية والمشروع الحر » . فالملكية الفردية لوسائل الانتاج كقاعدة للنظام الاجتماعى لم تستقر نهائياً فى بلادنا الا بصدور القانون المدنى الاهلى فى أعقاب الاحتلال البريطانى . وقبل ذلك كانت هزيمة محمد على عسكرياً ايداناً بتصفية بدايات التصنيع التى نشأت وترعرعت فى النصف الاول من القرن الماضى كملكية عامة . ونحن لا نؤيد ماذهب اليه البعض من الحديث عن اشتراكية نظام محمد على . ولكن الدور التاريخى الذى كان يمكن أن تلعبه الدولة فى ظله يشبه ذلك الدور الذى لعبته الدولة فى انجلترا وفرنسا وأسبانيا بعد عصر النهضة حين وحدث السوق القومية وتبنت بعض أوجه النشاط الاقتصادى التى مهدت للثورة الصناعية (مثل : المصانع الملكية فى فرنسا) . بل ان المحتل البريطانى نقل من ملكية الدولة الى ملكية رأس المال الاستعمارى بعض المشروعات الهامة مثل « البوستة الخديوية » التى خرجت من ملكية الدولة الى ملكية بعض البريطانيين ثم بعض عملائهم المحليين حتى عادت ملكيته للشعب فى ١٩٦١ ولقيت مصانع السكر والتكرير نفس المصير . ولا عجب فى ذلك . فالرأسمالية الأوروبية كانت فى هذا النصف الثانى من القرن التاسع عشر فى عنفوان ازدهارها ، وكانت الشركات الرأسمالية تنهض فى غرب أوروبا بكافة نواحي النشاط الاقتصادى والدولة تستعد بأن تقوم بدور « الحارس » الذى حدده لها فلاسفة الرأسمالية واقتصاديوها . ولكن أوضاع الاقتصاد المصرى المتخلفة — التى حرص الاستعمار على الإبقاء عليها ومناقمتها —

لم تكن تسمح بتكوين طبقة رأسمالية مصرية قوية تنهض بكل ما يلزم لتسيير عجله الاقتصاد القومى فى الحدود التى يريدها المستعمرون من الاقطاعيين . ولذلك كان لابد أن تقوم الدولة فى بلادنا بالاعمال الانتاجية المتعلقة بالبنيان الاساسى للاقتصاد *infrastructure* التى لابد من توافرها والتى لا تدر ربحا مباشرا وكبيرا يغرى بعض المغامرين الأجانب . ومن ثم نشأ عندنا قطاع عام ، ولكنه نشأ لىخدم سادة ذلك العصر المستعمرين والقطاعيين ، ولم ينشأ ليكون أداة تنمية حقيقية . ويمكن أن تتضح هذه الصورة فى جلاء كبير على ضوء بعض الامثلة :

فنى مجال النقل والمواصلات ، كانت السكك الحديدية الرئيسية والتليفونات والتلغرافات ملكا للحكومة . ذلك أن وجود السكك الحديدية كان ضروريا لنقل محصول القطن من كافة أنحاء البلاد الى الاسكندرية ، ميناء التصدير . وتلك مصلحة مشتركة للملاك الاراضى الاقطاعيين وللإستعمار البريطانى . ولكن تركيز حياة البلاد الاقتصادية على محصول القطن وحده كما فعل الانجليز حد من النمو الاقتصادى المتنوع . وبالتالي كانت حركة النقل بالسكك الحديدية موسمية غير منتظمة الكثافة على مدار السنة ، ومن ثم لم تكن تحقق ربحا يتناسب مع ضخامة الاستثمارات . لذلك لم تتقدم شركات السكك الحديد الاوروبية لمد خطوط حديدية فى بلادنا ، بل كان على الشعب المصرى أن يمول عن طريق الدولة انشاء الشبكة التى تخدم فى المقام الاول مصالح مستغليه . وكذلك كان الشأن فى شبكة التليفون والتلغراف الضرورية لحركة محصول القطن ولاجراءات الأمن والتى لم تكن أيضا ذات ربح كبير . ولكن لم يكن معنى ذلك بحال أن تكون خدمات النقل والمواصلات فى القطاع العام بشكل مطلق . فحيث كانت هذه الخدمات مصدر ربح كبير اختطفنها الشركات الاستعمارية : ترام القاهرة ، ترام الاسكندرية ، السكك الحديدية الضيقة .. وقناة السويس . وكانت دولة الاقطاع الخاضعة للإستعمار سعيدة بهذه الاوضاع فلم تكن تتدخل الا كرها حين ينتهى امتياز شركة أجنبية ولا تتقدم أخرى للحلول محلها كما حدث بالنسبة لترام الرمل فى الاسكندرية . وأحيانا كانت الحكومة تعمد الى تجزئة المرفق الواحد حتى يتمكن عدد من الشركات من اقتسامه بدل أن تديره الدولة (وهذا ما حدث بالنسبة لآوتوبيس القاهرة حين انتهى امتياز الشركة التابعة لترام القاهرة) .

ولكن أهم مجال لتدخل الدولة عندنا قبل الثورة كان فى قطاع **الرى والصرف** وما يتصل به من خدمات زراعية واستصلاح أراضى . فنحن الآن نناقش مشكلة استصلاح الاراضى ونقارن تكاليف الاستصلاح (التوسع الافقى) بتكاليف تحسين انتاجية الاراضى القديمة (التوسع الرأسى) . وقبل الثورة كانت الدولة تتحمل بشكل نهائى كل تكاليف التوسع الرأسى والجزء الاعظم من تكاليف التوسع الافقى وتبقى ثمرات ذلك كله بيد الاقطاع والاستعمار . فمشروعات الرى والصرف الاساسية التى بدأت منذ بناء القناطر الخيرية واتسعت فى عهد اسماعيل بشق الترع الكبرى ، ثم اولاهها الحكم الاستعماري اهتماما خاصا تمثل فى بناء خزان أسوان فى اول القرن العشرين ، كل هذه المشروعات خدمت التوسع

الرأسى فى الزراعة وزادت من انتاجية الارض بنسبة كبيرة . ولكن من الذى استفاد من ذلك كله ؟ ان صغار الفلاحين الذين لا تزيد ملكيتهم عن خمسة أفدنة لم يتجاوز اجمالى ما يملكون غذاء الحرب العالمية الثانية مليونين من الافدنة من اجمالى « الزمام » وقدره ٨٧٣ ألف فدان ، اى حوالى الثلث فقط (١) وكان الثلث الآخر بيد من يملكون أكثر من ٥٠ فدانا ، بل كان من يملكون أكثر من مائة فدان يسيطرون على ٢٧ ٪ من المساحة (٢) فالمستفيد الأول من تحسين الانتاجية هو كبار الملاك . وهم لا يدفعون اى مقابل للتحسين . ولم يكن بيد الدولة من وسيلة لتسترد ما انفقته فى مشروعات الرى والصرف الا الزيادة فى الضريبة العقارية التى تتحدد مرة كل عشر سنوات وعلى اساس ١/١٦ من القيمة الايجارية ..! وهذا يلقى ضوءا جديدا على طبيعة الملكية العقارية الكبيرة فى بلادنا . فهى لم تنشأ فحسب على اساس اغتصاب الحكام لاراضى الفلاحين ، ولكن قيمتها تضاعفت على حساب الشعب عن طريق مشروعات الرى والصرف . وكان المستفيد الثانى من زيادة الانتاجية هو الاستعمار الذى يحتكر شراء محصول القطن . كما كانت البنوك العقارية الاجنبية تشارك كبار الملاك فيما ينتزعونه من عرق الفلاح عن طريق ما تحصله منهم من اقساط وفوائد ربوية على ما قدمته لهم من قروض استخدموها فى انفاقهم البذخى المألوف . وفى مجال القوسع الافقى كانت الدولة تقوم باستصلاح بعض الاراضى ثم تبيعها لكبار الملاك بثمن بخس وباقساط تمتد على سنوات كثيرة . واحيانا كانت تقوم بشق الترع والمصارف اللازمة لاستصلاح الاراضى (وهى التى تمثل الجزء الاهم من نفقات الاستصلاح) ثم تترك لكبار الملاك او الشركات الاجنبية عمليات تسوية التربة والاستزراع كما حدث فى منطقة النوبارية .

وكان مجال الائتمان حافلا بالنماذج الصارخة لسيطرة الاستعمار والاقطاع على الدولة . لقد كان بنك الاصدار وكل البنوك التجارية (فيما عدا بنك مصر) ملكا للاجانب . ولم تحرك الحكومات المتعاقبة ساكنا لتغيير هذا الوضع . ولكنها اتفقت الملايين من الجنيهاً فى عمليات الائتمان العقارى خدمة لكبار الملاك . لقد هوت الازمة العالمية الكبرى (١٩٢٣ - ١٩٣٢) بأسعار القطن وبالتالى بدخول اصحاب الاراضى الزراعية . وعجز كبار الملاك عن الوفاء بديونهم للبنوك العقارية الاجنبية (البنك العقارى المصرى ، وبنك الاراضى ، وشركة الرهونات العقارية) فبدأت تتخذ ضدهم اجراءات نزع الملكية . ولكنها سرعان ما تكشف ان نزع ملكية عدد كبير منهم فى فترة ازمة اقتصادية حادة سيهبط بثمن الارض المباعة بشكل يجعلها لاتفى بالديون المطلوبة ، فضلا عما يسببه هذا من مساس بوضع طبقة كبار الملاك ، وهى الركيزة الاساسية للنظام الاجتماعى كله . ولهذا تدخلت حكومة اسماعيل صدقى تحت شعار « حماية الثروة العقارية » (كما لو كانت الارض مهددة بالضياح ... !) واصدرت قانون « التسويات العقارية » الذى اشترت الحكومة بمقتضاه من البنوك

(١) كتاب الاحصاء السنوى ، ١٩٤٨

(٢) الكتاب السنوى للاحصاءات العامة للجمهورية العربية المتحدة ، مارس ١٩٦٤

الاجنبية ديونها قبل كبار الملاك فصانت بذلك مصالح تلك البنوك ، ثم أعادت تقسيط الديون من جديد على ٢٠ أو ٣٠ سنة بسعر فائدة بسيطة فخفض فحمتهم من اجراءات نزع الملكية . وقد أنشئ آنذاك البنك العقارى الزراعى المصرى (بنك الائتمان العقارى الآن) المملوك كله للدولة ليقوم باجراء هذه التسويات وخدمة الديون الناشئة عنها . . . ومثل آخر لتدخل الدولة فى قطاع الائتمان نجده فى أزمة بنك مصر الشهيرة . لقد أوشك البنك سنة ١٩٤١ على الإفلاس وامتنع البنك الاهلى عن مساندته رغم التزامه أدبيا بذلك باعتباره أنه كان يقوم عمليا بدور البنك المركزى . وعندئذ قدمت حكومة حسين سرى قرضا لبنك مصر تزيد قيمته عن ضعف رأس مال البنك الاسمى حينذاك . ولكنها لم تحاول اطلاقا أن تستغل الفرصة وتدخل كمساهم فى البنك . بل كان كل ههما أن تفرض على البنك فى مقابل القرض شخصيات مثل حافظ عفيفى واسماعيل صدقى معروفة بارتباطها بالاستعمار حتى تصفى نهائيا نفوذ الرأسمالية الوطنية التى انشأت البنك قبل ذلك بعشرين عاما ووفرت له الموارد ووضعت ثقتها فيه . وأحيانا كان تدخل الدولة فى مجال الائتمان يتم رسميا باسم خدمة الطبقات الشعبية ولكنه كان لا يخدم فى الواقع الا الطبقات المستقلة السائدة . وخير مثل على ذلك هو « بنك التسليف الزراعى » الذى أنشئ فى الاصل لتوفير الائتمان لصغار الزراع الذين لا تقرضهم البنوك التجارية . ولكن البنك جرى على الا يمنح قروضا الا للمالك أو بضمان من المالك ، مع أن الضمان الاساسى للسلفة الزراعية هو المحصول . وهكذا كانت قروض بنك التسليف تذهب الى جيوب كبار الملاك الذين كانوا يستخدمونها فى شراء محصولات الفلاحين مقدما بثمن بخس محققين فى الواقع عملية ائتمان بغائده ربوية باهظة .

ولم يكن من المتصور أن يترك لنا هذا التدخل المحدود من الدولة فى مجال الانتاج لخدمة الاستعمار والاقطاع مفهومنا واضحا « للمشروع العام » ناهيك عن أدنى فكرة عن وحدة الانتاج فى اقتصاد اشتراكى . والواقع أن تدخل الدولة فى معظم الاحوال ، أن لم يكن كلها ، كان يتم عن طريق الاتفاق من الميزانية العامة وعدم « مسك » حسابات خاصة بالنشاط الانتاجى تسمح بتقييمه وتقدير عائده . وكانت القاعدة السائدة هى الاعتماد على الاساليب الادارية العادية ونظم حسابات الحكومة . وبذلك لم تترك هذه التجربة المحدودة « كادرا » مدربا على ادارة المشروعات الحكومية الانتاجية ، ولم تخلف بصفة عامة الا آثارا سلبية .

الدولة تبدأ معركة التنمية (١٩٥٢ - ١٩٥٥) وكان لابد أن يتغير هذا الوضع بعد الثورة فالحكومة الثورية كانت تستهدف منذ البداية تنمية الاقتصاد القومى ورفع مستوى معيشة جماهير الشعب العامل . ولكن الإطار الامثل لتحقيق هذا الهدف على أفضل وجه لم تكن عناصره مكتملة منذ الوهلة الاولى . فقد كانت الحكومة الثورية تريد أن يشارك رأس المال الخاص المحلى والاجنبى فى عملية التنمية لتضمن لها وفرة الموارد واتساع الخبرة وسرعة المعدلات . وكان هذا الاعتبار يستدعى توفير ضمانات معينة لرأس المال وبصفة خاصة الابتعاد عن التأميم .

ولكن الحكومة كانت تدرك منذ البداية أنه لابد من حد أدنى من

« الإصلاحات الهيكلية » لكى تدب الحياة في الاقتصاد المصرى . ومن ثم كان من أول إجراءاتها إصدار قانون الإصلاح الزراعى الأول ، وهو إجراء كانت تمليه ضرورات التنمية بقدر ما كانت تلح بشأنه اعتبارات العدالة الاجتماعية . فالملكية العقارية شبه القطاعية عتبه فى سبيل التنمية تستوعب الجزء الأساسى من الفائض الاقتصادى القومى الذى يبدده كبار الملاك فى الاستهلاك . كما أنها كانت تجتذب رؤوس الأموال باستمرار نظرا للارتفاع المستمر فى الربح العقارى مما كان لا يترك نصيبا كبيرا للاستثمار فى الصناعة . وقد أثبتت الأحداث أن عملية الاستيلاء والتوزيع تستغرق زمنا طويلا نسبيا ، وأن على جهاز الإصلاح الزراعى أن يدير بنفسه المساحات المستولى عليها حتى يتم توزيعها ، ثم عليه أن يعاون الجمعيات التعاونية للمتفعين . وهكذا نشأ عندنا لأول مرة قطاع عام فى الزراعة ، محدود النطاق ، ذو طابع مؤقت ، ولكنه قطاع عام على كل حال .

وفى الوقت ذاته رأت الحكومة أن مشاركة رأس المال الخاص فى التنمية لا يمكن أن تعنى ترك هذه القضية الحيوية لتلقائية المستثمر الفرد ، بل أن على الدولة أن تدرس أهم مشروعات التنمية وأن تختار من بينها وتعمل على المبادرة بوضعها موضع التنفيذ . وعلى هذا الأساس أنشئ فى أكتوبر ١٩٥٣ « المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومى » الذى تولى دراسة أهم المشروعات الإنمائية التى شهدت البلاد تنفيذها فى السنوات التالية . ولكن الدراسة والبحث والاعداد والتشجيع الحكومى لم تكن كافية ليقدم رأس المال الخاص على تمويل المشروعات الحيوية للتنمية . فالرأسماليون الأجانب أحجموا عن الاستثمار فى بلد يريد أخذ مصائره بيده ولا يعزل التنمية عن التحرر . والرأسماليون المحليون كانوا يفضلون الربح العاجل الكبير الناشئ عن أوضاع احتكارية أو حماية جمركية على الاستثمار فى مشروعات طويلة الأجل محدودة الربح . ولذلك اضطرت الدولة الى الاسهام فى رأس مال أهم المشروعات التى تقرر تنفيذها ، بل أسهمت بالجزء الأساسى فعن طريق مجلس الإنتاج ساهمت الدولة فى رأس مال « الحديد والصلب » و « كيميا » و « سيماف » . وعن طريق البنك الصناعى ساهمت فى عدد من الشركات الجديدة من أهمها « تنمية الصناعات الكيماوية » و « الخزف والصينى » كما ساهمت مباشرة فى « بنك الجمهورية » تدعيما للجانب المصرى من الجهاز المصرفى ثم فى « شركة التعمير والمساكن الشعبية » .

وكان الطابع السائد لتدخل الدولة هو « الشركة المختلطة » أى مساهمة الدولة مع القطاع الخاص . وبلغ من الحرص على مساهمة القطاع الخاص أن ضمنت الدولة فى عدد من المشروعات حدا أدنى من الأرباح للمساهمين . وبديهي أن هذه الشركات المختلطة كانت تسير على نمط الشركات الرأسمالية العادية ، ولهذا لم تكن خلقا لنوع جديد من العلاقات الإنتاجية . حقا أن غلبة مساهمة الدولة تسمح باعتبارها من القطاع العام ، ولكن ظروفها ما كانت لتسمح لها بتمايز جذرى .

ولكى تكتمل صورة القطاع العام فى هذه الفترة لابد من التنويه بالتوسع فى « المصانع الحربية » المملوكة بالكامل للدولة ، والتى كانت

مدرسة هامة للكادر الفنى كما اشتغلت فيما بعد بالانتاج المدنى . واهم ما خلفت هذه الفترة هو تدريب عدد كبير نسبيا من المصريين على المسئوليات الفنية والادارية العليا فى الانتاج ، وان كان هذا التدريب قد تم أساسا فى اطار يغلب عليه الفكر الرسمى .

مرحلة التوجيه والتصدير والتصنيع (١٩٥٥ - ١٩٥٩) لم تشهد

الفترة الاولى من الحكم الثورى - رغم الاهتمام الملح بقضية التنمية - بروز دور محدد للقطاع العام ، وأن كانت قد ظهرت صوره الاولى فى شكل شركات مختلطة تساهم الدولة فيها بالنصيب الأكبر . وكان عام ١٩٥٥ عاما فاصلا فى التطور السياسى والاقتصادى للبلاد . ومن العسير فى هذا المقام أن نفصل الظواهر الاقتصادية فصلا تاما عن الظواهر السياسية ، فقد كان للثانية دورها الواضح فى تحديد الاولى . لقد كانت سنوات ١٩٥٢ - ١٩٥٥ فترة تميزت بسعى الحكومة الدعوب لتحقيق التنمية بمشاركة من رأس المال الاجنبى ورأس المال المحلى استعجالا للنتائج كما سبق أن أوضحنا ، كما تميزت من جانب المصالح الاستعمارية بالترقب والحذر حتى تتبين مسار الثورة المصرية . أما الرأسمالية الكبيرة المحلية فقد سارت خلف العناصر الاحتكارية الكبيرة محاولة جنى اضعف الارباح فى أسرع وقت ومتلمسة اتجاهات الدول الغربية . وقد بدأت الامور تتضح سياسيا لجميع الاطراف فى سنة ١٩٥٥ . ففى ذلك العام وقفت القاهرة وقفتها الشهيرة ضد حلف بغداد ، ولعبت دورها المشهور فى مؤتمر باتونج الذى انطلقت منه حركة تصفية الاستعمار القديم ، وأكدت استقلال مصر السياسى ورفضها للضغوط بصفقة الأسلحة التشيكية ، وجسدت موقفها القومى التحررى بتأييدها لثورة الجزائر . وكان لهذه التطورات السياسية الخطيرة اثرها المباشر على الأوضاع الاقتصادية . فرأس المال الاجنبى الذى كان يقف مترددا لم يكن يملك الا الاعراض النهائى . ولكن تلك كانت خسارة وهمية ، إذ أن رأس المال الاجنبى لم يكن قد تدفق على البلاد بعد ما منح من تسهيلات كما كان يتوهم بعض الاقتصاديين . ولكن المصالح الاستعمارية كانت تجثم على اقتصاد البلاد وترتبط بعدد من كبار الرأسماليين المحليين . ومن ثم بدأ الضغط الاقتصادى الحقيقى من الداخل فى شكل مقاومة مجهود التنمية بحجة خطر التضخم وكان التعبير الرسمى عن هذا الموقف هو امتناع البنك الاهلى - وهو آنذاك بنك مركزى تسيطر عليه المصالح الاجنبية - عن اقراض الحكومة بالرغم من أن تلك من أهم وظائف البنوك المركزية . ولم تخضع الحكومة الثورية لهذا الضغط فأصدرت فى ربيع عام ١٩٥٥ مجموعة من القوانين تؤكد عزمها على السير فى التنمية وإزالة ما تصادفه من عقبات . فصدر قانون بالزام البنك الاهلى بأن يضع تحت تصرف الحكومة ما فى حوزته من عملات أجنبية . وعُدل قانون الشركات تعديلات هامة كان من أبرزها خطر الجمع بين عضوية مجلس إدارة بنكين حتى تخف قبضة الجماعات المالية المسيطرة على الائتمان ، وتحديد عدد الشركات التى يمكن أن يجمع الفرد بين عضويتها وتحديد سن الستين لتقاعد أعضاء مجلس الإدارة حتى يمكن تغذية مجالس الإدارة بعناصر جديدة من الرأسمالية الوطنية المعادية للاستعمار وسيطرته . وأكدت الحكومة قدرتها السياسية على مواجهة غلاة الاحتكاريين بفرض

الحراسة على شركتى السكر والتقطير نظير الضرائب المتأخرة عليها ضاربة بذلك معقلا أساسيا للاحتكارى الكبير عبود الذى كان يعتبر رمزا لسيطرة رأس المال على الحكم والذى لم تكن تجرؤ أى حكومة على المساس بمصالحه . واعيد تنظيم الشركتين فى شركة واحدة تملك الحكومة ٥٠ ٪ من رأسمالها . وفى نفس العام تأسست « شركة مصر للتجارة الخارجية » و « الشركة العامة للتجارة الداخلية » بمساهمات من هيئات حكومية ومن بنك مصر الذى أظهر مجلس إدارته الجديد استعداداه للتعاون مع الحكومة . وبهذا بدأت الدولة تدخل حقل التجارة الخارجية . وكانت حصيلة هذا العام الحافل إبراز حرص الدولة على توجيه التنمية وخروج عدد جديد من « الشركات المختلطة » الى الوجود ، ليس فى مجال مشروعات جديدة ، وإنما فى مجالات مطروقة من رأس المال الخاص وبقصد توفير أداة توجيه وتدخل تستخدمها الدولة لتحقيق المصلحة العامة .

وفى ١٩٥٦ شهد الصدام مع المصالح الاستعمارية « تصاعدا » جديدا كما يقال بلغة اليوم . فما أن برزت الى عالم السياسة الدولية فكرة الحياد الإيجابى كما أوضحها مؤتمر بريونى حتى بادرت الدول الغربية والبنك الدولى بسحب عرضها لتمويل السد العالى . وكان الرد التاريخى على ذلك هو أن أعلن الرئيس جمال عبد الناصر تأميم شركة قناة السويس . وهنا لجأ الاستعمار الى أعنف ما يملك وهو العدوان المسلح الذى باء بهزيمة نكراء . وما أن تم انسحاب القوات المعتدية حتى أعلنت الحكومة « قوانين التأميم » التى شملت البنوك وشركات التأمين ووكالات الاستيراد . فابتداء من تأميم شركة القناة بدأت الحكومة تحت شعار التأميم تحرير الاقتصاد القومى من سيطرة المصالح الأجنبية ، ذلك التحرير الذى أكتمل فيما بعد بتأميم المصالح البلجيكية ثم من خلال التأميمات الواسعة التى امتدت من أوائل ١٩٦٠ الى ربيع ١٩٦٤ حين أمتت شركة شل وآبار الزيوت .

وقد ارتبط التحرر الاقتصادى بتدعيم ضخم للقطاع العام . فقد رفضت الثورة أن تقدم المصالح الاستعمارية المصرية هدية الى الرأسمالية المصرية الكبيرة . ومع صدور قوانين التأميم صدر قانون انشاء « المؤسسة الاقتصادية » التى أشترت من الحراسة العامة أهم المصالح البريطانية والفرنسية فى قطاعات البنوك والتأمين والتعدين والصناعة . كذلك نص قانون المؤسسة على أن تؤول اليها مساهمات الحكومة فى الشركات المختلطة القائمة عند انشائها (وكان عددها آنذاك ١٧ شركة ومؤسسة) . وهكذا ولد قطاع عام كبير يحتل مواقع استراتيجية فى الاقتصاد القومى ، له قيادة موحدة تستهدف التنمية وتولى عناية خاصة لاستغلال موارد الثروة الطبيعية (بدأت لأول مرة فى تاريخ البلاد العربية التفتيح عن البترول) والتصنيع وتفتح مجال التجارة الخارجية واستصلاح الاراضى .

وكان التحرر الاقتصادى دفعة كبرى للتنمية ، فصدر برنامج التصنيع الاول ، وعقدت مصر مع الاتحاد السوفيتى قرض التصنيع الاول ، وانشئت الهيئة العامة « لبرنامج السنوات الخمس للتصنيع » وتوسعت المصانع الحربية فى الإنتاج المدنى وتشكلت لها هيئة عامة تديرها على

أسس اقتصادية . وكان تتويج هذه المرحلة الاتفاق مع الاتحاد السوفيتى على بناء السد العالى وانشاء الهيئة العامة للسد العالى .

واذا أردنا تلخيص ملامح القطاع العام فى هذه المرحلة يمكن أن نقول أن نطاقه اتسع بشكل لم يسبق له مثيل . وأنه نما على حساب المصالح الأجنبية وفى اتجاه التصنيع والمشروعات الإنتاجية الضخمة وأن تنظيمه كان يتجه نحو التركز فى عدد محدود من الهيئات : المؤسسة الاقتصادية ، المصانع الحربية ، هيئة السنوات الخمس ، ثم هيئة السد العالى . ولكن عددا كبيرا من شركاته كان لا يزال ذا طابع مختلط . وقد كانت المؤسسة الاقتصادية تشرف على الجزء الأعظم منه . فاذا نظرنا إلى شركات المؤسسة نجد أن الجديد منها كان ١٠٠ ٪ مملوكا للدولة ، ونحن أغلبها كانت تضم رؤوس أموال خاصة . ومن ثم كانت تبدو المؤسسة بالنسبة لتلك الشركات المختلطة بمثابة « شركة قابضة » توجه عن طريق السلطة المستمدة من حصتها فى رأس المال . ولهذا فإنه إذا كانت السمة الأساسية للفترة كلها هى **التحرر** « التخصير » ، وهدفها الأساسى هو **التصنيع** ، فإن الطابع البارز للسياسة الاقتصادية هو « **التوجيه** » . فالقطاع العام بحجمه ومواقفه الاقتصادية يمكن أن يوجه النشاط الاقتصادى فى مجموعه ، وقيادة القطاع العام توجه الشركات المختلطة التى تشرف عليها فى ظل القوانين السائدة للشركات المساهمة . حقا أن القانون رقم ٢٠ لسنة ١٩٥٧ بإنشاء المؤسسة الاقتصادية ينص على حقوق معينة لمجلس إدارتها إزاء أى شركة تساهم فيها بما لا يقل عن ٢٥ ٪ من رأسمالها . ولكن المذكرة التفسيرية لذلك القانون توضح أن الأمر لا يعدو أن يكون تقنيناً لما يسير عليه العمل فى الشركات المساهمة ، إذ أن الاستقرار يثبت أنه يكفى فى العادة أن يملك مساهم أو مجموعة من المساهمين ١٥ ٪ من رأسمال شركة معينة حتى يسيطروا عليها سيطرة كاملة تمكنهم من اختيار مجلس إدارتها بالكامل ، فى حين أن قانون المؤسسة الاقتصادية نص على أن يكون لها من الممثلين فى مجلس إدارة الشركة بنسبة مالها من نصيب فى رأس المال . ولم يكن من المتصور أن يكون الأمر على خلاف ذلك فرغم نمو القطاع العام وتدعيم مواقفه فإن الاقتصاد المصرى ظل فى مجموعه اقتصادا رأسماليا تحكمه قوانين وإساليب الرأسمالية التى لا يحد منها إلا تدخل الدولة لتوجيه التنمية أو سعيا وراء تحقيق العدالة الاجتماعية .

ومع ذلك فقد كان لتجربة المؤسسة الاقتصادية أبعاد الأثر فى تنظيمات القطاع العام اللاحقة . فكل نظام المؤسسات العامة نسج على منوالها والتعديل أو التغيير أو التطوير كان بالنسبة لتنظيمها . وربما كان السبب فى ذلك هو النجاح الكبير الذى أحرزته المؤسسة الاقتصادية . ولكن التغيير الجذرى فى هيكل الاقتصاد المصرى الذى شهدته الفترة التالية بغرض إعادة النظر فى النظم والإساليب التى نجحت فى ظروف محددة سابقة لذلك التغيير .

مرحلة التخطيط والتأميم والتحول الاشتراكى (١٩٦٠ - ١٩٦٤) .
وإذا كان التصنيع هو العمود الفقرى للتنمية فإن التخطيط الشامل هو أدواتها الرئيسية . ومنذ ١٩٥٥ بدأت الدولة فى انشاء أجهزة التخطيط ،

وبالذات « لجنة التخطيط القومى » ثم تلا ذلك انشاء منصب وزير دولة للتخطيط . وأخذت هذه الأجهزة فى اجراء الابحاث والدراسات والاعداد للتخطيط الشامل . وفى سنة ١٩٥٩ بدا أنه من الضرورى والممكن البدء فيه . وفى اغسطس ١٩٦٠ صدر قرار جمهورى باعتماد الخطة العامة للدولة للسنوات الخمس ١٩٦٠/١٩٥٩ — ١٩٦٤/١٩٦٥ كمرحلة أولى من خطة عشرية تستهدف مضاعفة الدخل القومى عن طريق تنمية متناسبة فى جميع القطاعات مع عناية خاصة بالتصنيع ولكن ما كادت الخطة الخمسية الاولى تأخذ طريقها الى التنفيذ حتى اتضحت بعض الامور الهامة التى استخلصت منها القيادة الثورية أنه لا يمكن تحقيق اهداف التنمية بدون تغيير عميق فى هيكل الاقتصاد المصرى وفى العلاقات الاجتماعية السائدة فيه . فقد افسحت الخطة الخمسية الاولى فى الاصل مكانا رحبا للقطاع الخاص وعولت عليه فى تنفيذ جزء هام من مشروعاتها مبقية للقطاع العام عبء المشروعات الضخمة قليلة الربح المباشر (السد العالى ، استصلاح الاراضى ، التعدين والبترول ... الخ) والحجم الذى يمكنه من أن يلعب دوره فى توجيه اقتصاد قومى عباده القطاع الخاص . ولكن الرأسمالية الكبيرة أحجمت عن تنفيذ ما ورد بالخطة وأخذت منها موقفا سلبيا وعملت على حجب مواردها الضخمة عن تمويل التنمية . بل انه يمكن ان نقول ان موقف الرأسمالية الكبيرة من التنمية قد زاد سوءا عما قبل . فاجراءات التخصير ونمو القطاع العام حملت اجزاء منها على اهمال التجديدات العادية ناهيك عن التوسع وتمويل المشروعات الجديدة كما ان يأس اجزاء أخرى من أن تنجح فى أن « تشتري » من القطاع العام المشروعات الناجحة حد من آمالها فى التوسع . وبعبارة أخرى يمكن أن نقول ان العناصر غير المصرية الاصلية او المرتبطة ارتباطا وثيقا بالمصالح الاجنبية أخذت بالفعل بسبيل تصفية اعمالها وتهريب رؤوس أموالها . أما الرأسمالية الوطنية الكبيرة فهى لم تكن تقبل وجود القطاع العام الا كضرورة لتنفيذ المشروعات الهامة التى لا تدر ربحا عاجلا ولا وفيرا على أن ترثه فى السيطرة على كل مشروع ناجح . فلما بدا واضحا اصرار الحكومة على بقاء القطاع العام وتدعيمه كأداة للتوجيه وحرصها على أن تخطط للتنمية ولا تتركها لتلقائية حافز الربح اتخذت هذه الفئة موقفا سلبيا . بل انها وجهت جهودها للاستفادة من مجهود التنمية الضخم لتحقيق ثروات طائلة فى اقصر وقت عن طريق استنزاف رؤوس الاموال من القطاع العام بعدة طرق من أهمها عمليات الاستيراد وعقود التوريد وأعمال المقاولات . ومن المعلوم أن جوهر التخطيط هو حصر الموارد المالية وضمان استخدامها وفقا لخطة تحقق من ذلك الاستخدام افضل النتائج . ولذلك فان التخطيط يقتضى عمليا تجميع اكبر قدر ممكن من الموارد تحت يد الدولة . ولكن الرأسمالية الكبيرة كللت ، على العكس ، تعمل على سحب الاموال من القطاع العام . ومن الناحية الاجتماعية اتضح أنه لو تركت الامور على ما هى عليه لادى تنفيذ الخطة — على فرض اكمال تنفيذها رغم موقف الرأسمالية الكبيرة — الى تفاقم الفروق بين الطبقات بانخفاض نصيب العمل من الدخل القومى من ٤٤٪ الى ٢٣٪ .

لكل ذلك بدأت الدولة منذ مستهل ١٩٦٠ بعض اجراءات التأميم كان

أبرزها تأميم بنك مصر . وخلال السنوات الاربع التالية شهدت البلاد اجراءات تأميم واسعة كان أهمها اجراءات يولييه ١٩٦١ الشهيرة ثم اجراءات أغسطس ١٩٦٣ واجراءات مارس ١٩٦٤ . كما أن النظام الذى وضع فى مارس ١٩٦٤ لتصفية الحراسات نقل الى القطاع العام عددا كبيرا من المشروعات . وهذا التدرج فى التأميم كانت تحكمه من ناحية أولى أن التأميم لم يسبق مطلقا الضرورات التى أملتة . كما كانت تحكمه من ناحية أخرى الرغبة فى تحقيق انتقال تلك المئات من المشروعات من الملكية الرأسمالية الى الملكية العامة دون أن يتعطل الانتاج أو تنخفض الانتاجية بشكل ملحوظ أو يهتز الاقتصاد القومى فى مجموعه .

ومهما يكن من أمر فإن حصيلة هذه الاجراءات الواسعة كانت التغيير الجذرى فى هيكل الاقتصاد القومى . فقد أصبح قطاع المال بأكمله ملكا للدولة . وتكاد التجارة الخارجية بشقيها أن تكون كاملة بيد الدولة . والصناعات الاستخراجية والمعدنية والهندسية بقبضة الدولة . ويقدر بصفة عامة نصيب القطاع العام من الانتاج الصناعى بحوالى ٨٥٪ . كما بدأت الدولة تلعب دورا أساسيا فى تجارة المحصولات الزراعية وفى التجارة الداخلية فضلا عن سيطرتها على قطاع النقل بأنواعه . كل هذا بالإضافة الى المشروعات الكبرى التى تتولاها الدولة من الاصل (قناة السويس ، السد العالى ، استصلاح الاراضى ... الخ) .

وجاء « ميثاق العمل الوطنى » فى ١٩٦٢ محددا للاطار الفكرى لهذه التغييرات بأن اوضح حتية الحل الاشتراكى وبين أن التطبيق الاشتراكى فى مصر يقوم على أساس سيطرة الشعب على وسائل الانتاج . لقد تبدلت صورة الاقتصاد المصرى من اقتصاد رأسمالى تحاول الدولة توجيهه عن طريق قطاع عام ، الى اقتصاد عماده القطاع العام الذى يلعب الدور القيادى ازاء القطاع الخاص والقطاع التعاونى .

ولكن هل تغير تنظيم القطاع العام وفقا لهذا التغير ؟ لقد اتجهت الجهود التنظيمية فى البداية نحو تعميم تجربة المؤسسة الاقتصادية عن طريق انشاء مؤسستين مماثلتين « مؤسسة النصر » و « مؤسسة مصر » . ثم رأى العدول عن هذا التقسيم الى تقسيم نوعى للشركات على مؤسسات وفقا لجدول تصنيف الصناعات المعمول به فى هيئات الامم المتحدة . وهكذا حل محل المؤسسات الثلاث الكبرى أكثر من ثلاثين مؤسسة نوعية . ولكن الامر لم يقف عند هذا الحد . بل لقد تكونت مؤسسات جديدة دون أن تدعو لانشائها ضرورة الجمع بين عدد من الشركات القائمة . وقد لجأت بعض المؤسسات الجديدة الى انشاء شركات فى حين مارس البعض الآخر الاعمال الانتاجية مباشرة شأنه شأن أى شركة فى القطاع العام . وهكذا أخذت المؤسسة العامة تبدد وكمستوى ادارى يعلو الشركات وتحكم وجوده اعتبارات ادارية من هبة المنصب أو أهمية المراتب أكثر مما تحكمه الاعتبارات الانتاجية . وفى ١٩٦٠ صدر القانون رقم ٦٠ بشأن المؤسسات العامة يعرف المؤسسة العامة بأنها « تمارس نشاطا صناعيا أو تجاريا أو زراعيا أو تعاونيا » ... وأن لها « ميزانية على نمط الميزانيات التجارية »

وواضح ان هذا التعريف ينطبق تماما على اى شركة فى القطاع العام ولا يحتوى على اى وسيلة للتمييز بين دور الشركة ودور المؤسسة .
 واذا رجعنا الى المذكرة التفسيرية للقانون بغية المزيد من الوضوح نجدنا نقول ان « المؤسسات العامة فى الغالب مرافق اقتصادية او زراعية او صناعية او مالية مما كان يدخل اصلا فى النشاط الخاص ورأت الدولة ان تتولاها بنفسها ... » فمعيار التحديد هو ان النشاط كان اصلا فى القطاع الخاص ، كأن تدخل الدولة اجراء استثنائى وغريب على طبيعة الامور التى تجعل هذا النشاط من اختصاص القطاع الرأسمالى ... !
 ويبدو ان الذى حكم هذا التعريف هو الرغبة فى التمييز بين المؤسسة العامة والهيئة العامة بعد ان اتخذت مصالح حكومية متعددة شكل الهيئة ذات الشخصية القانونية المستقلة . فالقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٠ الصادر فى نفس الوقت يعرف الهيئة العامة بأنها تنشأ « لادارة مرافق مما يقوم على مصلحة او خدمة عامة » وأن لها « ميزانية خاصة ويحدد قرار رئيس الجمهورية الصادر بانشاء الهيئة طريقة وضع الميزانية والقواعد التى تحكمها » . ونجد هنا ان الفرق بين حسابات الحكومة والمحاسبة التجارية هو المعيار الشكلى الاساسى فى التفرقة . ومهما يكن من امر فقد ترتب على قانون المؤسسات ان الوزارات التى قررت القيام ببعض الانشطة الانتاجية انشأت لها مؤسسات عامة لتمييزها عن الهيئات العامة التابعة لها . ومثال ذلك « المؤسسة العامة للحوم » و « المؤسسة العامة للدواجن » .

واذا اردنا ان نلخص هذا العرض التاريخى لتجربة القطاع العام فى مصر يمكن ان نقول أنه :

- ١ — نشأ من خلال الجهد المبذول من أجل التنمية وضرورة تصدى الدولة للمشروعات التى يحجم عنها الرأسماليون .
- ٢ — تدعم بشكل أساسى خلال معركة التحرر الاقتصادى وأخذ يلعب دورا كأداة للتوجيه فى اقتصاد تحكمه الاوضاع الرأسمالية .
- ٣ — تحول الى قاعدة للاقتصاد القومى كضرورة أملاها التخطيط الشامل للتنمية وكثيرة لتبنى الحل الاشتراكى .
- ٤ — تركت كل مرحلة من مراحل تطوره آثارا فكرية وتنظيمية تجعل من الحيوى طرح كل القضية التنظيمية فى اطاره الجديد وعلى هدى من دوره فى بناء الاشتراكية .

ثانيا : النظام الاشتراكى والقوانين الاقتصادية الموضوعية

خلاف فى الطبيعة : ان محصلة التطور التاريخى للتجربة المصرية هى ان القطاع العام قد أصبح له فى الاقتصاد المصرى الغلبة والسيطرة والقيادة . فمن الناحية الكمية المطلقة نجد له الغلبة فى قطاعات المال والتجارة الخارجية والصناعة ، كما ان له دورا هاما — من حيث رقم الاعمال — فى التجارة الداخلية ، كما أنه يخطو خطوات هامة فى الزراعة .

ومن ناحية الوزن النوعى ، نجد أن لوحاداته السيطرة حتى على القطاعات التى ليس له فيها الغلبة الكمية عن طريق وحداته الائتمانية والتجارية والصناعية . وهذا واضح فى الزراعة التى تعتمد من حيث التمويل ومن حيث مستلزماتها الصناعية (الاسمدة والمبيدات) ومن حيث التسويق ، على أجهزة القطاع العام . ومن الناحية الفكرية يقرر الميثاق بوضوح بعد أن نص على وجود قطاع تعاونى وآخر خاص غير مستغل أن القيادة فى الاقتصاد القومى للقطاع العام . وهذا الوضع يلزمنا ، ضرورة ، حين نبحث المشكلة التنظيمية فى القطاع العام أن نهتدى بالنموذج النظرى للاقتصاد الاشتراكى . فالامر بعكس ما يتوهم البعض ، ليس مجرد مشكلة قانونية تنحصر فى احلال ملكية الدولة محل ملكية الافراد . وليس صحيحا ما يذهبون اليه من أنه من الناحية الاقتصادية الخالصة لا فرق فى الجوهر بين « المشروع العام » والمشروع الخاص . ووجود القطاع العام فى الدول الرأسمالية ، بل واتساع نطاقه نسبيا فى بعضها ، لا ينفى ان ثمة خلافا فى الطبيعة بين القطاع العام فى النظام الرأسمالى والقطاع العام فى النظام الاشتراكى ، وهو خلاف ينبع من التناقض الاصيل بين طبيعة النظامين .

ففى المستوى النظرى العام نجد أن أساس النظام الرأسمالى محكوم بمبدأ الملكية الرأسمالية لوسائل الانتاج . ونحن نفضل تعبير الملكية الرأسمالية على تعبير الملكية الفردية أو الخاصة . فقد مضى عهد طويل على العصر الذى كانت السمة المميزة فيه للنظام الرأسمالى « المشروع الفردى » ، الذى يملكه فرد واحد أو أسرة واحدة . وأصبح الطابع المميز الآن هو ملكية جماعة محدودة العدد من الرأسماليين لمشروعات ضخمة . ولم يكن ذلك ثمره تطور اجتماعى أو فكرى نحو ما يسمى فى أمريكا « الرأسمالية الشعبية » . ولكنه كان نتاج التطور التكنولوجى والاقتصادى الذى جعل الانتاج الحديث يتم فى اطار وحدات ضخمة تحتاج فى انشائها وتسييرها لرؤوس أموال طائلة . وفى ضوء هذا الفهم يمكن أن ندرك الطبيعة الحقيقية لظاهرتين كثيرا ما يتشدد بها المدافعون عن الاستغلال الرأسمالى : ظاهرة كثرة عدد المساهمين محدودى الثروة فى الشركات الكبرى ، وظاهرة انفصال الملكية عن الادارة أو ما أسماه جيمس بيرنهام « ثورة المديرين » . فاستقراء واقع الحياة الفعلية للشركات المساهمة يبين أن المساهم العادى الذى يملك بضع عشرات من الأسهم أو حتى بضع مئات فى شركة مثل « شل » أو « جنرال موتورز » أو حتى فى شركة المحلة عندنا قبل التأميم لم يكن له أى دور فعلى فى تسيير أمور الشركة . حقا أن المساهمين ، من الناحية القانونية ، شركاء فى ملكية الشركة . ولكن ملكية كل منهم تتحدد بعدد الاسهم . والغالبية العظمى للمساهمين تدرك ان صوت المساهم العادى لن يؤثر فى الجمعية العمومية فضلا عن عجزه عن فهم أرقام الميزانية وتحليلها وتقويم تقرير مجلس الادارة . ولذلك فإن الاغلبية لا تحضر الجمعية العمومية ولا يعنى المساهم العادى من شئون الشركة الا بمقدار الربح الذى يتقرر توزيعه . ولهذا فان أى مجموعة من الرأسماليين تملك ما يمثل حوالى ١٥ ٪ من رأس مال الشركة يمكنها أن تضمن الاغلبية فى الجمعية العمومية وعند اللزوم يمكن أن

تستكمل الاغلبية عن طريق الحصول على توكيلات من المساهمين المتفرقين لاجزاء مجلس الادارة . وبفضل هذه الاغلبية تستطيع الاقلية أن تشكل مجلس الادارة كاملاً كما تريد وتسيطر على مصائر الشركة . والفرق الوحيد بين المساهم وبين حامل السند ينحصر في أنه يحصل على عائد متغير في حين يحصل الاخير على عائد ثابت . ولكن قوانين الاقتصاد الرأسمالى ونشاط البورصة تؤدي حتى الى القضاء عملياً على هذا الفرق . فالشركات الكبرى تعمل في العادة على تفادى التقلبات الحادة في الارباح الموزعة بحيث تتفادى التقلبات الحادة في أسعار أسهمها لتكتسب صفة « أوراق رب الاسرة الصالح » التى ينو بها رجال القانون في فرنسا . وإى ارتفاع كبير في الربح الموزع على سهم معين يؤدي الى ارتفاع سعره في البورصة بحيث تصبح نسبة الربح الى سعر السهم في السوق قريبة من سعر الفائدة السائد . وبصفة عامة تكون نسبة الارباح والفوائد الفعلية الموزعة على الاسهم والسندات الى أسعارها في السوق معبرة في نهاية الامر عن سعر فائدة واحد يسود السوق المالية المعنية في فترة معينة ولا تتعد عنه كثيراً الا الاوراق المالية القليلة التى لا تتمتع بالثقة الكاملة من جانب المتعاملين . وهكذا يختفى الفرق المادى بين حامل السهم وحامل السند . أما ظاهرة انفصال الادارة عن الملكية في الشركات الكبرى فليس مرجعها ان « المديرين » قد قاموا بثورة ضد الرأسماليين وغلّبواهم على امرهم وانتزعوا منهم مراكز القيادة . وانما مرجعها ببساطة هو أن ادارة المشروعات الضخمة بما تستلزمه من دراية خاصة أصبحت مهنة متميزة يحترفها البعض . ولذلك أخذت الجماعات الرأسمالية تشتري خدمات المديرين المحترفين كما كانت ولا زالت تشتري خدمات المهندسين والمحاسبين ورجال العلاقات العامة ... الخ . « فالاقتصاد الحر » و « المشروع الخاص » و « المبادرة الفردية » كلمات براءة تخفى واقع سيطرة الجماعات الرأسمالية على وسائل الانتاج . **ولا يغير من طبيعة الاقتصاد الرأسمالى هذه وجود قطاع عام .** ويكفى للاقتناع بهذه الحقيقة استقراء ظروف نشأة القطاع العام في الدول الرأسمالية ، ونطاق ذلك القطاع . وأسلوب ادارته وطبيعة الدولة التى تملكه .

فاستقراء ظروف نشأة القطاع العام في الدول الرأسمالية الكبرى يظهر أنه تكون تاريخياً في فترات تتميز بأحد أمرين : اما أزمة اقتصادية طاحنة ، واما أزمة سياسية حادة . فالكساد الأعظم (١٩٢٩ - ١٩٣٤) كان سبباً في نشأة عدد ضخم من المشروعات المملوكة للحكومة ولو جزئياً . وفى ظل النازية اشترت الحكومة الالمانية عدداً كبيراً من المصانع المفلسة أو التى تهدتها الأزمة بالافلاس ، كما عمدت الى التوسع في الصناعات الحربية لاستيعاب البطالة والاعداد للعدوان . وفى ايطاليا الفاشية انشأ موسوليني مؤسسة « اعادة التعمير الصناعى » (ايرى) لتشتري المشروعات المتعثرة او المفلسة وتعمل على تنشيطها حتى اذا ما ازدهرت أمكن أن تباع كل أسهمها أو بعضها للقطاع الخاص . وفى الولايات المتحدة كان ضمن برنامج روزفلت قيام الحكومة الاتحادية ببعض المشروعات الضخمة بقصد استيعاب البطالة . وقد قدم الاقتصادى الانجليزى الكبير

لورد كينز فى كتابه الشهير « النظرية العامة » الاساس النظرى لهذه السياسة حين أكد — على خلاف الفكر الاقتصادى الاكاديمى السائد حتى منتصف الثلاثينيات من هذا القرن — أن العمالة الكاملة لا تتحقق تلقائيا بمجرد اطلاق الحرية الاقتصادية للأفراد ، ومن ثم فلا بد أن تتدخل الدولة فى فترات الكساد لتسد الفراغ الذى تركه الرأسماليون وتتفق على انشاء مشروعات عامة تزيد من حجم العمالة وتكون بمثابة عملية « حقن » للاقتصاد القومى بدم جديد . ولكن كينز كان يفضل أن توجه الدولة استثماراتها الى تلك المشروعات التى لا يترتب عليها زيادة مباشرة فى السلع المعروضة فى الأسواق حتى لا يزداد الانتاج بنفس القدر الذى تزيد به الدخول . ولهذا فهو ينصح بالاستثمار فى مشروعات الطرق والمباني العامة ... ويمكن أن نضيف اليها الانتاج الحربى ومشروعات غزو الفضاء . ومهما يكن من أمر فإن تدخل الدولة فى جميع هذه الاحوال يخدم تحت شعارات قومية ، مصالح الرأسماليين عن طريق انقاذهم من الإفلاس وشراء مشروعاتهم المنهارة بأموال الشعب . أما الازمات السياسية فتعنى بها تلك الفترات التى يشتد فيها الصراع الطبقي وتنجح الطبقة العاملة والطبقات الشعبية فى فرض شعار التأمين بسبب ما تعانيه الطبقة الرأسمالية الكبيرة من ضعف أثر أزمات اقتصادية أو أثر خيانة بعض أقطابها (كتعاون بعض كبار الرأسماليين فى فرنسا مع المحتل الالماني) . ويمكن أن نسوق مثلا لذلك : التأمينات التى تلت الحرب العالمية الثانية فى كل من فرنسا وانجلترا . وقد اتجهت تلك التأمينات نحو مراكز القوى المالية (البنوك وشركات التأمين على الحياة) والقوى المحركة (الفحم والكهرباء) وبعض الصناعات الأساسية (كالصلب) ثم المرافق العامة (السكك الحديدية والنقل المشترك داخل المدن) . وكان تكتيك الرأسمالية الكبيرة فى هذه المعركة مزدوجا : مقاومة التأمين للحد من نطاقه ، ثم ضمان أن تبقى المشروعات المؤممة فى خدمة الاحتكارات عن طريق ادارتها وأسلوب انتاجها . وهكذا نرى أنه حتى فى الحالات التى ترجع فيها نشأة القطاع العام الى مبادرة شعبية تنجح الاحتكارات فى تسيير المشروعات المؤممة لصالحها وتبقى هى المستفيد الأول من التأمين . فتأمين البنوك الكبرى فى فرنسا كان يهدف عند دعائه الى تحطيم « حائط النقود » الذى كان يصد كل مبادرة ديمقراطية من جانب البرلمان أو الحكومة (التى يمكن أن تضم أحزابا شعبية) كما كان يبد تطلعات الرأسمالية الوسطى والصغيرة بحرمانها من الائتمان الملائم . وكان « تحطيم حائط النقود » يقتضى أن تتغير سياسة البنوك جذريا لتوفر الاموال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وتيسر تمويل الاجراءات ذات الطابع الاجتماعى التى يمكن أن تتخذها الحكومة . ولكن البنوك المؤممة استمرت تحابى الاحتكارات وتخصصها بالجزء الاكبر من مواردها بحجة اتباع القواعد المصرفية السليمة التى تقضى بأن يتناسب حجم الائتمان مع درجة ملاءة المقترض . وتأمين مصادر القوة المحركة أدى الى أن تتحمل الدولة (أى مجموع المواطنين دافعى الضرائب المباشرة وغير المباشرة) استثمارات ضخمة لتوفير الطاقة اللازمة للتوسع الصناعى ، ثم تباع تلك الطاقة الى الاحتكارات الكبرى بأبخص الاثمان بحجة المعاونة على تخفيض تكاليف الانتاج لمواجهة المنافسة الأجنبية ... ويمكن أن نحدد الامثلة . ومن أهم ما يميز نشأة القطاع

العام في ظل الرأسمالية أنه لا ينشأ عادة عن طريق التأميم ، وأنه كثيرا ما يتخذ شكل الشركات المختلطة ، وأنه حين ينشأ عن طريق التأميم يكون **التأميم عادة بتعويض كبير** . فالرأسمالية أيا كانت الظروف لا تقبل مبدأ نزع الملكية بدون تعويض ، لأن في ذلك الغاء لجوهر الملكية الرأسمالية ذاته . أما نزع الملكية بتعويض فهو نقل لحل الملكية — بالتعبير القانوني — من شيء (مصنع مثلا) الى شيء آخر (كمية من النقود ، سندات ... الخ) بل أن التعويض كثيرا ما يفوق القيمة الفعلية للمنشآت المؤممة . وهو على أية حال انقاذ لرأس المال من الضياع الكامل أو الجزئي . فاذا انتقلنا الى **نطاق القطاع العام في ظل الرأسمالية** نجد أنه بالضرورة نطاق ضيق ومحدود . أنه استثناء أملت الضرورات التي أشرنا إليها ويجب أن يظل محدودا بحدود تلك الضرورات . وبالتالي فإن المشروعات التي تسيطر عليها الدولة لا تمثل الا جزءا بسيطا من الناتج القومي ولا تستخدم الا نسبة محدودة من القوى العاملة . وينحصر نطاق القطاع العام النوعي في المرافق العامة (والبنك المركزي أحدها) والصناعات التي تعمل في ظروف تجعلها لا تدر ربحا محترما (كمناجم الفحم في انجلترا) أو التي لا يمكن تطويرها الا باستثمارات ضخمة لا ينتظر أن تغل عائدا كثيرا (الكهرباء في فرنسا) . وينحصر نطاقه اجتماعيا بانتشار ظاهرة الشركات المختلطة وعدم انفراد الدولة بالملكية في جميع الاحوال . كما ينحصر نطاقه زمنيا باعادة بيع الاسهم للرأسماليين (كما حدث في ايطاليا بالنسبة لشركات مؤسسة «ايرى») . ومهما يكن من أمر فإنه حين يولد قطاع عام في اقتصاد قومي معين لابد أن ينشأ بينه وبين القطاع الخاص صراع حول مصادر التمويل وحجم الانتاج وطرق البيع ومدى السيطرة على الاسواق . وفي الدول الرأسمالية يكون هذا الصراع محسوما سلفا لصالح القطاع الخاص ، فلا يبقى للقطاع العام الا أن يتقبل وضع التبعية وأن يقبع في المحل الذي يسمح له بالحركة في الحدود التي تلأثم مصالح الفئات الرأسمالية الأقوى نفوذا في وقت معين . وينعكس هذا الوضع على **أسلوب ادارة القطاع العام** . وباستقراء أشكال الادارة في شركات القطاع العام في الدول الرأسمالية الكبرى نجد أن الاتجاه الغالب هو أن تعين الحكومة مجالس ادارة من « رجال الاعمال » باعتبارهم من أهل الخبرة وتضيف اليهم عادة بعض رجال السياسة من انصارها . وواضح أن أولئك وهؤلاء عناصر رأسمالية مرتبطة بالاحتكارات الكبرى مشبعة بفكرها حريصة على مصالحها . وفي بعض البلدان نجحت الحركة الشعبية عند التأميم في النص على تمثيل العاملين في مجلس الادارة . وفي المشروعات المشتغلة بالمرافق العامة ورد النص على تمثيل المستهلكين . ولكن تعيين ممثلي العاملين والمستهلكين يكون في جميع الاحوال بقرار من الحكومة وليس بالانتخاب . وأقصى ما ذهبت اليه القوانين في بلد مثل فرنسا هو أن تستطلع الحكومة قبل تعيين ممثلي العمال رأى النقابات . كذلك يجري العمل على التوسع في مفهوم المستهلكين بحيث تشمل عناصر رأسمالية كبيرة . فكبار الاحتكاريين يعدون بين المستهلكين بالنسبة لخدمات السكك الحديدية لأنها تنقل انتاج مصانعهم . وهكذا تكون أغلبية مجالس الادارة دائما بيد ممثلي الحكومة والعناصر الاحتكارية بين ممثلي المستهلكين ، والاقلية التي تمثل العاملين تختار عادة من العناصر غير الثورية التي يمكن

أن تسير فى ركاب الرأسمالية الكبيرة . وهكذا لا يؤدى التأميم بأى حال من الأحوال الى خروج الشركة المؤممة عن الإدارة الاحتكارية . وينتهى التأميم عادة بأن تصبح الدولة « صاحب عمل » يتصرف كباقي أصحاب الأعمال الاحتكاريين ، بل ربما يكون اعنى منهم اذ أن الدولة تملك من وسائل القهر المباشر ما لا يملكه أى صاحب عمل . ويخلص من كل ذلك أن وجود القطاع العام داخل نظام رأسمالى لا يغير بالفعل من علاقات الانتاج . فالشركة المؤممة مشروع رأسمالى مستقل كباقي المشروعات ، عمالها يخضعون لعقود العمل الجماعية السائدة فى الصناعة التى تشتغل بها ولا يحصلون على أية مزايا خاصة . وهى تعمل فى الاصل بهدف تحقيق أكبر ربح ممكن ، ولا يحد من ذلك الا حرص كبار الرأسماليين الذين يشترون انتاجها على الحصول عليه بسعر منخفض . فاذا كانت السكك الحديدية فى فرنسا تحقق خسارة فمرجع ذلك الانخفاض الشديد لتعريفه نقل البضائع التى لا يعوضها ارتفاع تعريفه نقل الاشخاص . والتحليل الاقتصادى لانخفاض ربح بعض الشركات المؤممة يثبت أنها لا تتخلى عن مبدأ تحقيق أكبر ربح ، ولا تخفف من الاستغلال الرأسمالى عن طريق زيادة أجور العمال ، ولكنها تنقل الى الشركات الاحتكارية جزءا كبيرا من القيمة المتحققة من استغلال العمال فى شكل تخفيض ثمن البيع لها . ومرد كل تلك السمات التى تميز القطاع العام حين يوجد فى نظام رأسمالى هو طبيعة الدولة التى تملك القطاع العام . فالدولة لا يمكن أن تكون جهازا محايدا فوق الطبقات تحكم بينها بالعدل . وأولئك الذين رفضوا طويلا التسليم بالمضمون الطبقي للدولة يتحدثون اليوم فى علم السياسة عن « جماعات الضغط » ودورها فى تشكيل الحياة الفعلية لأجهزة الدولة بغض النظر عن الاوضاع الدستورية والقانونية . والميثاق يوضح عندنا المفهوم الطبقي للدولة حين يتكلم عن اسقاط سلطة تحالف الاستعمار والقطاع والرأسمالية الكبيرة المستغلة واثامة سلطة تحالف قوى الشعب العاملة . فالدولة دائما جهاز يخدم فى الاساس الطبقة أو الطبقات المسيطرة اقتصاديا فى المجتمع . وفى البلدان الرأسمالية التى تهيم عليها الاحتكارات الكبرى تكون السلطة بيد الرأسمالية الاحتكارية ولا تنحصر سيطرة الاحتكارات على الدولة فى استخدامها لها كجهاز قهر ضد الطبقات الشعبية وانما تمثل كذلك فى حصولها على النصيب الأكبر من الخدمات التى تؤديها الدولة ومن الاتفاق العام . واحدى صور ذلك تلك المزايا التى تحصل عليها الاحتكارات من القطاع العام . ويمكن أن نضيف اليها المكاسب الهائلة التى تحققها الاحتكارات من نفقات التسليح ، واستخدام الاحتكارات لأجهزة الدولة التى تعمل فى حقول « التخطيط » والائتمان والأبحاث فى تحديد برامج توسعها وتطوير انتاجها وزيادة أرباحها . لكل ذلك أطلق الاقتصاديون الاشتراكيون على القطاع العام فى ظل هذه الاوضاع اسم « رأسمالية الدولة الاحتكارية » تمييزا له عن ملكية الدولة فى ظل الاشتراكية . كما يبدو من الناحية الأخرى مفهوما تماما ألا يرى الاقتصاديون فى البلاد الرأسمالية فى وجود القطاع العام الا مجرد تغيير قانونى فى الملكية لا ترتب عليه آثار اقتصادية تذكر . ولقد كان أهم سؤال وجه الى الاستاذ فرانسوا بيرو — الاقتصادى الفرنسى الكبير المعروف بموقفه غير الاشتراكى — هو هل للقطاع العام فى مصر دور متميز أم أنه جزء لا يتجزأ

من الاقتصاد الرأسمالى كما هى الحال فى فرنسا ؟ ولذلك فليس ثمة ما يبرر ما يذهب اليه بعض الاقتصاديين المصريين من ترديد القول بأنه لا فرق بين المشروع العام والمشروع الخاص ومن تمبيع بالتالى للحدود الفاصلة بين الرأسمالية والاشتراكية . وليس ثمة ما يبرر اطلاقاً أن نلتبس فى القطاع العام الرأسمالى الحلول التنظيمية لقطاعنا العام ، دعامة التحول الاشتراكى .

فاذا انتقلنا الى النموذج النظرى للاقتصاد الاشتراكى ، وجدنا صورة

جد مختلفة . واذا أردنا تعريفاً بسيطاً للاشتراكية كنظام متناقض مع الرأسمالية تناقضا أصيلاً لا يمكن أن نقول أن الاشتراكية هى النظام الاقتصادى الذى يقوم على الملكية الجماعية لوسائل الانتاج . والاشتراكية بهذا المعنى وليدة التطور الاقتصادى ذاته قبل أن تكون ثمرة للفكر البشرى المناضل . فقد أحدثت الرأسمالية ثورة كبرى فى أساليب الانتاج تقضى بالضرورة الى الاشتراكية . فقبل الرأسمالية كان الشكل السائد فى الانتاج هو الانتاج الصغير . فى الزراعة انتاج الفلاح الذى يعمل هو وأسرته لاشباع حاجاته ولدفع فائض يعيش منه سادة الاقطاع وفى الصناعة انتاج الصانع الحرفى الذى يصنع بيديه وبمعاونة « صبيان » سلعة كاملة . وكانت الملكية الفردية فى هذا الاطار واضحة ومفهومة . فوسائل الانتاج — فيما عدا الارض (١) — بسيطة ومحدودة القيمة من السهل أن يحصل عليها معظم الناس ، والمنتجات من عمل أفراد معينين يمتلكونها لأنهم أنتجوها ، أى ملكية تستند الى العمل . أما فى ظل الرأسمالية فقد ظهرت الآلات ونشأت المصانع الضخمة التى تضم آلاف العمال يقوم كل منهم — وفقاً لمبدأ تقسيم العمل — بجزء محدود جداً من مئات العمليات اللازمة لانتاج السلعة الواحدة . وبذلك لم يعد فى وسع أى عامل أن يزعم أنه صنع السلعة كلها . لقد تحول الانتاج الى عملية جماعية يشارك فيها الالف ، والنتيجة المنطقية لهذا الانتاج الجماعى أن تكون المنتجات ملكاً لجموع المنتجين ، أى جماعية . ومن ناحية أخرى أصبح الامن يملك هذا الانتاج الكبير الذى يعتمد على وسائل انتاج ضخمة مرتفعة القيمة لا يمكن أن يحصل عليها رأس مال طائلاً . وأدت منافسة وحدات الانتاج الكبرى الى خراب صغار المنتجين وتحولهم الى عمال وأصبح انقسام المجتمع الى ملاك وغير ملاك انقساماً حاداً واضح المعالم ، وغداً فى حكم المستحيل أن ينتقل العامل الى صفوف الرأسماليين . واستخدم الرأسماليون ملكيتهم لوسائل الانتاج فى فرض أبشع صنوف الاستغلال على العمال . وقد دفعت هذه الاوضاع عدداً من الاشتراكيين الخياليين الى القول بأن التقدم فى انتاج الثروات الذى حققته الرأسمالية تم على حساب العدالة الاجتماعية ، وأن هذا التناقض بين التقدم والعدالة يجب أن يحل لصالح العدالة بتجديد الملكية وحجم المشروعات ، أى بالعودة الى ما قبل الرأسمالية .

(١) وهى فى النظام الإقطاعى الاصيل ليست موضوعاً لملكية فردية ، وإنما تتراكم عليها سلسلة من الحقوق تبدأ قانوناً بحق الملك ثم تليه مراتب الإقطاعيين ثم أخيراً حقوق الفلاح الذى يزرعها (رقيق الارض) .

وكان فضل الاشتراكية العلمية هو أنها كشفت عن أن التناقض بين التقدم والعدالة تناقض زائف وأنه يمكن أن نحقق كليهما فى وقت واحد إذا قضينا على التناقض الحقيقى القائم بين الانتاج الجماعى والملكية الفردية ، وإذا أصبحت ملكية المشروعات الرأسمالية جماعية . كما أوضح الاشتراكيون العلميون أن الملكية الرأسمالية قد لعبت بالفعل دورا ثوريا فى تطوير الانتاج ولكن هذا التطور ذاته قد جعل الملكية الرأسمالية لوسائل الانتاج عقبة فى سبيل المزيد من التطور . فليس صحيحا ما زعمه الاقتصاديون الكلاسيكيون من أن النشاط الرأسمالى الحر يحقق استخدام كل الموارد الطبيعية والبشرية وتخفيض الاسعار وزيادة الانتاج بشكل مستمر . بل أن ظروف الانتاج الرأسمالى نفسه تقضى بضرورة وجود بطالة حتى لا يرتفع أجر العمال تطبيقا لقانون العرض والطلب ، كما تترك مجالات اقتصادية كاملة دون استثمار لضالة ما تحققه من ربح ، كما تقضى أخيرا الى نشأة احتكارات تحد من زيادة الانتاج لارتفاع الاسعار . هذا بالإضافة الى أن فوضى الانتاج الرأسمالى تخلق الازمات الدورية والحروب وما يتبعها من خسائر واثلاف للثروات الطبيعية والبشرية . وعلى المستوى الفلسفى يقول الاشتراكيون العلميون أن ما يميز الإنسان هو وعيه المتزايد بمصيره وحرصه على توجيه نشاطه ولهذا فإن سعى المجتمع سعيا واعيا لاستخدام موارده على أفضل صورة عن طريق التخطيط المركزى أسلم قطعا من التسليم الغيبى بتحقيق مصالح المجتمع تلقائيا من خلال الصراع المحموم للمصالح الفردية .

ومن ناحية أخرى أصبح واضحا أن التنمية الشوهاء التى أحدثتها الرأسمالية فيما مضى قد غدت مستحيلة بالنسبة للدول المتخلفة ، لأنها تهت على حساب شعوب البلاد الرأسمالية وشعوب المستعمرات وليس بوسع أى بلد اليوم أن يفرض على شعبه ما تحمله الشعب الانجليزى أبان التصنيع ولا ما فرضته انجلترا على ثلاثة أرباع المعمورة من استغلال ونهب .

لكل هذه الاسباب تقوم الاشتراكية على أساس الملكية الجماعية بشكليها : ملكية الدولة (القطاع العام) و ملكية الجماعات (القطاع التعاونى) .

ولما كان القطاع التعاونى خارج إطار هذه الدراسة فإنه يتعين أن نلتبس السمات المميزة للقطاع العام (أو قطاع الدولة) فى ظل الاشتراكية من خلال استعراض لنفس النقاط التى عرضنا لها عند تحديد طبيعة القطاع العام فى ظل رأسمالية الدولة الاحتكارية .

فمن حيث النشأة نجد أن القطاع العام الاشتراكى ليس وليد أزمة فى النظام الاشتراكى ، وليس حلا ترقيعيا لوضع اجتماعى مناقض له ، بل هو على العكس الصورة الطبيعية للنظام والشكل الاساسى للنشاط الانتاجى فيه . فالنظام الاشتراكى يضم قطاعا تعاونيا ، ويمكن أن يضم فى أحوال معينة قطاعا خاصا أو قطاعا مختلطا تشترك الدولة والأفراد فى ملكيته . ولكن الاساس يظل قطاع الدولة الذى يهيمن على فروع النشاط الإقتصادى الأساسية . فالملكية العامة لوسائل الانتاج هى الاصل فى ظل

الاشتراكية كما أن الملكية الفردية لوسائل الإنتاج هي الاصل في الرأسمالية . ومن ثم فنشأة القطاع العام الاشتراكي مرتبطة بالرغبة في توفير شكل من أشكال الملكية أرقى من الملكية الرأسمالية . ويرتبط بهذه المنشأة أن الاصل العام هو أن يولد قطاع الدولة من تأميم المشروعات الرأسمالية الكبيرة دون تعويض . فهدف التأميم هذا هو احلال شكل ملكية محل شكل آخر وليس احلال موضوع الملكية محل موضوع آخر . حقا أن قاعدة نزع الملكية بدون تعويض ليست مطلقة . وفي كل التطبيقات الاشتراكية يراعى صغار المساهمين ويحصلون على تعويض . بل يحدث أحيانا أن تخص الثورة الاشتراكية العناصر الرأسمالية الوطنية بمعاملة ممتازة اذا اضطرت الى تأميم بعض ممتلكاتها لضرورات اقتصادية فتلجأ الى مشاركتها دون التأميم الكامل ، أو تؤمم بتعويض ... الخ . ولكن كل هذا لا ينفي أن الاصل هو التأميم بلا تعويض لانه وحده الذى يضع تحت يد الدولة الموارد اللازمة لتطوير الاقتصاد القومى ، وهو وحده الذى يسمح بتصفية الاستغلال . فلو استمرت الدولة فى دفع تعويضات لاصبح من الممكن تكوين رؤوس أموال كبيرة من جديد . ومن ناحية أخرى فان التعويضات ستقطع من عائد الانتاج ، من ناتج العمل ، وتشكل بالتالى شكلا من أشكال الاستغلال الذى لا يفسره أى نشاط انتاجى لمن يحصل على التعويض . ولكن ينبغى أن نذكر بأنه اذا كان التأميم هو المصدر التاريخى للقطاع العام الاشتراكي فانه بعد بضع عشرة سنوات تصبح المشروعات المؤممة جزءا بسيطا من قطاع الدولة ، لان الجزء الاعظم يتكون بالتدريج من الاستثمارات الجديدة التى تجربها الدولة . وأهمية التأميم بدون تعويض هو بالدقة اتاحة الفرصة لمثل هذه الاستثمارات .

وذلك لان هدف القطاع العام الاشتراكي ليس مجرد تحقيق العدالة الاجتماعية عن طريق اعادة توزيع الدخل القومى على أساس الغاء عوائد التملك التى كان يحصل عليها كبار الرأسماليين . وانما الملكية العامة تفتح المسبيل أمام انتاج رشيد مخطط متناسق يتم بمعدلات مرتفعة . فالهدف الاخير هو الزيادة المستمرة فى الانتاج لتحقيق الارتفاع المستمر فى مستوى معيشة المواطنين . والمحك الاخير لتقييم أى نظام اقتصادى هو ما ينجح فى احداثه من ارتفاع فى مستوى المعيشة .

ومهما يكن من أمر فانه بعد تحقيق الملكية العامة للمشروعات الاساسية تنشأ مشكلة ادارة المشروعات المؤممة . وقد شغلت هذه القضية الفكر الاشتراكي منذ كتابات الاشتراكيين الخياليين فى النصف الاول من القرن الماضى . وتراوحت الحلول التى اقترحها الكتاب بين تطبيق المركزية المطلقة التى نادى بها سان سيمون ، واللامركزية المطلقة التى دعا اليها جوزيف برودون . فقد تصور الاول الدولة الاشتراكية ذات سلطة مركزية مطلقة تمارسها هيئة محدودة العدد من العلماء ورجال الصناعة (أو التكنوقراطيين كما يسمون الآن) . اما الثانى فقد تخيل انتهاء الدولة وابطول كل السلطات (من ادارة اقتصادية وحكومة سياسية) الى جماعات من المواطنين منظمين فى شكل « كوميونات » ، بحيث تتحول البلدان الكبرى كفرنسا مثلا الى مجرد اتحاد فيدرالى بين كوميونات تكاد تكون مستقلة عن بعضها البعض استقلالا تاما . والواقع أن الملكية العامة

فى ظل الاشتراكية يجب أن تكون ملكية الشعب . والشعب هنا ممثل على مستويين مختلفين ، فهو من ناحية العاملين فى المشروع القائم بالانتاج فعلا والذين يجب أن يمارسوا على الانتاج ادارتهم وأن يستفيدوا منه قبل غيرهم ، ولكن الشعب من ناحية أخرى هو مجموع العاملين الذين قاموا بالثورة وأجروا التأميم — والذين لهم مصالح عليا مشتركة يجب أن يتحرك فى اطارها كل مشروع مؤمم كما أن سير كل مشروع يتوقف الى حد كبير على نشاط العديد من المشروعات الأخرى . ومن ثم فإن التطبيقات الاشتراكية تسعى دائما للتوفيق بين هذين الاعتبارين : دور العاملين فى المشروع نفسه من ناحية ، ومصالح الشعب العامة من ناحية أخرى ، ولهذا تتضمن كل أشكال الإدارة مساهمة من العاملين بالمشروع وتدخل من الدولة . وفى الاتحاد السوفيتى تعين الدولة مدير المشروع وتمنحه سلطات واسعة وهو فى عمله كسائر موظفى الدولة خاضع لرقابة واشراف الحزب والشعب ، ويعاون المدير لجنة المصنع التى تضم ممثلى العاملين فيه . وفى يوغوسلافيا الاصل هو الإدارة الذاتية بمعنى أن يدير العمال مصنعهم ، ولكن هذه الإدارة تخضع فى حدود معينة لتدخل السلطة المركزية . والمهم هو أن الإدارة فى جميع الاحوال للشعب وليست لعناصر رأسمالية ، وكل الاجتهاد فى التطبيق هو سعى لتحقيق أرقى شكل ممكن من هذه الإدارة الشعبية . هذا وقد أدى اضعاف طابع الخلاف المذهبى حول هذه القضية الى شل حركة الفكر النظرى الاقتصادى من حيث البحث الحر لا عن شكل واحد بل ربما عن عدة أشكال للإدارة الاشتراكية يلائم كل منها طبيعة النظام الاشتراكى ودرجة تطوير الانتاج . وفى السنوات الأخيرة أخذ الاقتصاديون الاشتراكيون يعالجون هذه القضية معالجة جديدة أدت الى تطور كبير فى أساليب الإدارة الاشتراكية .

وسواء زاد دور الدولة أم تضاعف فان هذا لا يغير شيئا من **علاقات الانتاج** السائدة فى القطاع الاشتراكى . فهذا القطاع لا يعمل بقصد توفير أقصى ربح ممكن وانما يستهدف زيادة الانتاج واشباع الحاجات . وما يحققه من فائض يذهب اما للعاملين مباشرة واما للدولة ولا يذهب بحال لطبقة رأسمالية كبيرة لسبب بسيط وهو أن تلك الطبقة غير موجودة أصلا فى النظام الاشتراكى ، بهذا المعنى المحدد ينتفى الاستغلال فى القطاع العام . وقبل أن نستطرد فى موضوع طبيعة الدولة الاشتراكية لابد أن نقف قليلا لتوضيح ما أثير أخيرا عن « ادخال الربح فى الاقتصاد الاشتراكى » والواقع أن ما تسوقه الصحافة الغربية فى هذا الصدد حديث ينطوى على خلط متعمد بين الربح الاستغلالى الذى يحققه الرأسمالى وبين العائد الذى يحققه مشروع اشتراكى .

فليس المقصود هو أن تنطلق وحدات الانتاج الاشتراكية فى سعى مجرم لتحقيق أكبر ربح ممكن ، وأن تخضع بالتالى لتلقائية السوق العمياء تدفع بعضها الى نمو غير صحى وتقود البعض الآخر الى الافلاس .

لانه ما دام هناك تخطيط مركزى فدلالة الربح محدودة اذ أن المشروعات ليست مطلقة الحرية فى البيع بأى سعر تريد ولا فى شراء المواد الأولية والآلات بأى سعر تريد ، فهذه وتلك لها حدود ترسمها الخطة . ولذلك فان

الهدف الحقيقى للتجارب الجديدة فى هذا الشأن هو أن التخطيط يراعى حصول كل مشروع على مستلزمات الانتاج بقيمتها الحقيقية وبيعه لمنتجاته بصفة عامة على حساب قيمتها الفعلية ، بحيث يكون لكل مشروع حسابات اقتصادية سليمة وليس مجرد محاسبة مالية سليمة . لانه عندئذ يصبح من الممكن أن نحدد على وجه الدقة أى المشروعات يحقق عائدا وما مقدار هذا العائد . وهذا التحديد يفتح المجال أمام أمرين : الكشف عن المشروعات التى تعمل فى ظروف غير اقتصادية ومحاولة معالجة وضعها الا اذا كانت السياسة العليا تقضى ببيع منتجاتها للمواطنين بأقل من التكلفة ، وزيادة الحافز المادى لدى عمال كل مشروع حيث أنهم يحصلون على نسبة من العائد فاذا نجحوا فى زيادته استفادوا من هذه الزيادة . والامر كله يرجع فى النهاية الى الادراك المتزايد لدى الاقتصاديين الاشتراكيين لضرورة احترام القوانين الاقتصادية الموضوعية . فالاقتصاد الاشتراكى كما سنرى له قوانينه الموضوعية المستقلة عن ارادة البشر والتى تضع حدودا لجدوى تدخلهم .

ويبلغ التضليل ذروته حين يشبه بعض الاقتصاديين نصيب الدولة من عائد القطاع العام بالربح الذى يحصل عليه الرأسماليون بحجة أن هذا النصيب يستفيد منه « البيروقراطيون والتكنوقراطيون » . فطبيعة الدولة الاشتراكية أنها دولة الشعب . وما تجمع تحت يدها من موارد يستخدم لصالح الشعب ، فى شكل خدمات (ثقافة ، صحة ، تأييد اجتماعى ، نفقات دفاعية لحماية المجتمع الاشتراكى ... الخ) واستثمارات انتاجية بقصد زيادة الانتاج القومى ورفع مستوى المعيشة . وهى دولة الشعب ليس كمنكرة مجردة وانما كواقع من انتخاب الهيئات الحاكمة على كافة المستويات ومن خضوع تلك الهيئات لرقابة الحزب والشعب . وموظفو الدولة الاشتراكية ليسوا طبقة ممتازة تمارس ملكية وسائل الانتاج ، وانما هم اجراء يحصلون على أجورهم وفق لقاعدة « لكل حسب عمله » ، وليست أجورهم دائما أعلى الاجور .

فترة الانتقال ومرحلة التنمية : الملكية الجماعية فى النظرية الاشتراكية هى اذن تعبير عن وضع مادى هو الطابع الجماعى للانتاج . ومن ثم يبدو النظام الاشتراكى من ناحية بمثابة التطور الحتمى للنظام الرأسمالى حيث أن الطابع الجماعى للانتاج هو ثمرة التقدم التكنيكى الرائع الذى أوجدته الرأسمالية ودعمته . كما يبدو من الناحية الاخرى أن النظام الاشتراكى ليس مجرد ملكية جماعية كتلك التى توجد فى نظم سابقة للرأسمالية مثل ملكية القبيلة ، بل انه لا يمكن أن يستقر الا على قاعدة مادية من التطور التكنيكى تضى على الانتاج الاجتماعى طابعه الجماعى . وواضح أن هذا المفهوم النظرى يثير للتو عددا من القضايا والاسئلة . فهناك أولا الواقع الملحوظ من أنه لا يوجد مجتمع معاصر على الاقل لا يعرف الا أسلوب انتاج واحد ، بل ان ثم دائما فروقا هامة بين النموذج النظرى الخالص لكل نظام بما يحتويه من مقولات نظرية مجردة ، وبين الاوضاع الحقيقية لهذا المجتمع أو ذاك . وأكثر المجتمعات الرأسمالية تطورا وهو المجتمع الأمريكى ما زال يتضمن أشكالا من زراعة الفلاح الصغير وأسرته أو من الصناعة

التي لم تتجاوز المستوى الحرفى الا قليلا ، كما يضم الالوف من صغار التجار .

وهناك ، ثانيا ، الامر المشهود من أن درجة جماعية الانتاج تتناسب طرديا مع درجة التوسع فى استخدام الآلات ثم الوسائل الالكترونية (الاوتوميشين والسوبرنطيقا) . وبالتالي فانها تتفاوت من قطاع الى آخر ، فضلا عن بروزها فى الصناعة بصفة عامة بشكل يفوق كثيرا وجودها فى الزراعة والتجارة . وهناك ثالثا ، المشكلة التى طالما شغلت المفكرين والسياسة الاشتراكيين قبل ثورة اكتوبر فى روسيا وبعدها حول امكان قيام نظام اشتراكى فى بلد مازالت به قطاعات بالغة التخلف ، بل ان تجارب مثل تجربة مونغوليا الخارجية تبدو كما لو كانت تحديا للفكر الاشتراكى العالمى - فهذا بلد لم يعرف أسلوب الانتاج الرأسمالى أصلا وهو يواجه مع ذلك مشكلة بناء الاشتراكية .

ويقول الاقتصاديون الاشتراكيون (١) أن كل مجتمع مهما تعدد فيه أساليب الانتاج يمتاز بوجود أسلوب انتاج سائد يكون أكثر انتشارا من غيره ويحتل مواقع الهيمنة من الاقتصاد الاجتماعى ويؤثر وجوده تأثيرا عميقا فى أساليب الانتاج الأخرى التى توجد بجواره .

ففى المجتمعات القديمة التى كانت تقوم على الرق ، مثل اليونان وروما ، كان هناك تجار يمارسون نشاطا رأسماليا . ولكن وجودهم لم يكن يغير من طبيعة المجتمع العبودى ، لان هذا الوجود كان مرتبطا بخدمة سادة العبيد وكان أمل التاجر الناجح أن يتحول الى مالك رقيق . لان عمل الرقيق كان عماد الانتاج الاجتماعى ، ولهذا فان ملاك العبيد كان لهم السيادة والسيطرة فى المجتمع . كذلك عرفت تلك المجتمعات « المواطن الحر » الذى لا يملك عبدا . والعبد العتيق الذى يمارس صناعة حرفية . ولكن وجود هؤلاء جميعا لم يكن يغير من وجه المجتمع . وفى المجتمع الاقطاعى كما عرفتة أوروبا فى القرون الوسطى كان هناك عدد من الفلاحين الاحرار وعدد من التجار وصناع حرفيون مستقلون ، ولكن أسلوب الانتاج السائد الذى أضفى طابعه على القرون العشرة التى امتدت من سقوط روما فى يد الجرمان (سنة ٤٧٦) الى سقوط القسطنطينية فى يد الاتراك العثمانيين (سنة ١٤٥٤) ، كان هو الاسلوب الاقطاعى بسماته المعروفة . ومن ناحية أخرى ليست النماذج النظرية للنظم الاقتصادية المختلفة التى تعاقبت بالفعل فى أوروبا سلسلة متوالية من حلقات لا فكاك لها لابد أن تعبرها جميعا كل شعوب العالم . فالحضارات النهرية بما تفرضه من تقدم للزراعة يعتمد على جهد كبير من الفلاح لم يكن من المتصور أن تعتمد اعتمادا كليا على عمل الرقيق . كما أن ضرورة تنظيم شؤون الرى جماعيا يستلزم قيام حكومة مركزية ويحد من اكتمال سمات النظام الاقطاعى . ولعل هذا هو ما دعا كارل ماركس الى الاشارة الى أسلوب « الانتاج

(١) انظر :

Ch. BETTELHEIM: Problématique de Période de Transition, Paris 66:

وأوسكار لانج : الاقتصاد السياسى ، الجزء الاول . ترجمة راشد البراوى . دار المعارف ١٩٦٦

الآسيوى » ومميزاته الخاصة (٢) . لكل هذا يكون من السذاجة بمكان أن نتصور أن التحول الى الاشتراكية يكون دائما ، ولا يكون الا ، تحولا تلقائيا وآليا حين يصل الانتاج في مجتمع معين الى درجة معينة من الجماعية . فالتحول كما اكد دائما أئمة الفكر الاشتراكى العلمى لا يتم لاسباب اقتصادية خالصة ، بل لابد من نضال سياسى تخوضه الطبقات ذات المصلحة في تحقيق الاشتراكية ، وفي مقدمتها بالطبع الطبقة العاملة . يفضى الى ثورة تنقل السلطة السياسية الى الطبقات المشار اليها . وما دام الوصول الى الاشتراكية هو حصيلة مجموعتين متمايزتين برغم ارتباطهما من الاسباب : الاسباب الاقتصادية والاسباب السياسية ، فانه من المتصور الا يتعاصر مفعول هاتين المجموعتين فيمكن أن تبلغ العوامل الاقتصادية (الطابع الاجتماعى للانتاج) حدا بعيدا من النضج ، ولكن العوامل السياسية بتخلفها تعطل التحول الى الاشتراكية . كما يمكن على العكس أن تنضج العوامل السياسية وتنجح الطبقات الراغبة في بناء الاشتراكية في الاستيلاء على السلطة رغم التخلف النسبى للعوامل الاقتصادية . ومهما يكن من أمر المستوى الذى تكون العوامل الاقتصادية قد بلغت فان تغيير السلطة السياسية يطرح فوراً موضوع فترة الانتقال من الرأسمالية الى الاشتراكية . ومفهوم « فترة الانتقال » من المفاهيم التى ما زال ينتابها الغموض . ومن يستقريء الفكر الاشتراكى يجد له دلالات متعددة وغير متطابقة . ومن يقرأ كارل ماركس وفريدريك انجلز (٣) يخرج بأن فترة الانتقال تمتد في نظرها عشرات من السنين . فهما يعدان كل المرحلة التى يسودها مبدأ « من كل بحسب قدرته ولكل بحسب عمله » فترة الانتقال ، ويطلقان عليها اسم « المرحلة الدنيا » . أما « المرحلة العليا » عندهما فهى تلك التى يحكمها مبدأ « من كل بحسب قدرته ولكل بحسب حاجته » ، هذا المبدأ الذى يفترض وصول المجتمع الى حالة من الوفرة تحطم الاطار التاريخى للمشكلة الاقتصادية كما عرفتها البشرية منذ أن عاش البشر على الارض : اطار الندرة . وهى أيضا عندهما المرحلة التى « تحل فيها ادارة الاشياء محل حكم الاشخاص » ، أى التى يبلغ فيها الطابع الجماعى للانتاج ذروته بحيث يمكن ادارة الاقتصاد كله مركزيا بوسائل ميسرة وفعالة فتنتفى الحاجة الى وجود عدد كبير من الوحدات الانتاجية ذات الوجود الاقتصادى المتميز وما يستلزمه هذا الوجود من نشاط تخطيطى وتنسيقى يقوم به جهاز الدولة . فاذا انتقلنا الى عصر اقرب الينا والصق بالواقع وهو عصر التجربة الاشتراكية في الاتحاد السوفيتى نجد أن الراى الغالب هو أن فترة الانتقال قد تمت بتنفيذ الخطة الخمسية الاولى (١٩٢٨ - ١٩٣٣) لانها شهدت تصفية أغنياء الفلاحين كطبقة باعتبارهم آخر مظهر للرأسمالية في المجتمع السوفيتى . ولكن هذا الفهم يصطدم ببعض العقبات . فثمة كتاب سوفيتيون يرون أن فترة الانتقال انتهت بانتهاء سنوات « السياسة الاقتصادية الجديدة »

(٢) انظر :

E. HOBSBAUM: Precapitalist Social Formations, London 1964

وزكريا نصر : أسلوب الانتاج الآسيوى - مصر المعاصرة يناير ١٩٦٧

L. ALTHUSSER: Lire le Capital, Paris 1966.

F. ENGLÉS: Anti-Dühring

(٣) انظر نصفه خاصة

(الذيب) وبدء التخطيط على اساس ان التخطيط الشامل هو المظهر الجوهري للاقتصاد الاشتراكى فى مواجهة الاقتصاد الرأسمالى القائم على حركة الاثمان فى السوق . وبالعكس نجد أنه اذا رجعنا الى ما قاله لينين من ان فترة الانتقال تتميز بوجود عدة أساليب للانتاج فى نفس الوقت ، نجد أن الاقتصاد السوفيتى ما زال به انتاج فردى — وان كان محدود النطاق للغاية — يتمثل فى « الانتاج السلعى الصغير » الذى يمارسه الفلاحون فى قطعة الارض الصغيرة التى تملكها كل أسرة ملكية خاصة . وليس هذا الجدل من قبيل الترف العقلى . فتحديد فترة الانتقال اقتصاديا وسياسيا أمر هام فى بيان الوقت الذى يبدأ فيه سريان القوانين الاقتصادية الخاصة بالنظام الاشتراكى بمفعولها الكامل . فاذا تصورنا قيام سلطة سياسية فى بلد صناعى متقدم سمته البارزة انتشار أسلوب الانتاج الرأسمالى فى كافة مجالات الانتاج ، فانه يمكن أن نقول أن فترة الانتقال تكون قصيرة نسبيا . فالمشروعات الرأسمالية ستتحول بالتأميم الى وحدات انتاج اشتراكية وبقياس أساليب الانتاج الأخرى ستخضع لسيطرة القطاع الاشتراكى الضخم كما كانت تخضع قبل الثورة لسيطرة القطاع الرأسمالى . كما أن انطلاق القوى الانتاجية نتيجة للتحول الاشتراكى وتنظيم الانتاج القومى على أسس من تخطيط رشيد من شأنه أن يعجل بتطور القطاعات المتخلفة . فنمو الصناعة السريع يسحب من الزراعة مثلا أعدادا ضخمة من الأيدي العاملة ويفرض الاعتماد على الآلات وفتح الطريق بالتالى أمام المزارع الكبيرة فى شكل تعاونى أو عام . ولكن لابد أن نسلم بأن سيطرة القطاع الاشتراكى ونموه الضخم لن تعنى بحال تصفية كاملة وعاجلة لكافة أشكال النشاط الاقتصادى الفردى ، وأنه من غير المعقول تصور التطبيق الكامل بين الصورة النظرية المجردة للنظام الاشتراكى وصورته الواقعية فى مجتمع محدد . وبالتالي فانه من غير المعقول أن نعتبر فترة الانتقال ممتدة فيما وراء تصفية الاستغلال الرأسمالى الى اختفاء كل أشكال الانتاج أو الخدمات غير الجماعية .

وتزداد الأمور من الناحية النظرية تعقيدا لان الأحداث من الناحية التاريخية شاعت أن تقع الثورة الاشتراكية فى بلاد لم يقطع تطورها الرأسمالى الشوط الذى يجعل من أسلوب الانتاج الرأسمالى الطابع السائد فى مختلف مجالات الاقتصاد القومى ، وبنوع خاص الزراعة . ولهذا **ارتبطت فترة الانتقال تاريخيا بمرحلة التنمية** . ففى كثير من البلدان التى استولت فيها الطبقات الشعبية على السلطة رافعة شعار الاشتراكية كان الاقتصاد القومى « متخلفا » ، أى أنه نما نموا مشوها تحت تأثير الاستغلال الاستعمارى والقطاعى . ومن ثم اكتسبت فترة الانتقال محتوى اقتصاديا جديدا هو التنمية ، أى تطوير الانتاج ليأخذ أشكالا متقدمة تعتمد على استخدام الآلات وتتسم بالطابع الجماعى . وهذا ما يسميه الاقتصاديون الاشتراكيون « ارساء الأساس المادى للاشتراكية » ومن ثم كان من الطبيعى أن تطول فترة الانتقال فى مثل هذه البلدان ، لان التصنيع وتطوير الزراعة واستغلال الثروات الطبيعية لا يتم بين يوم وليلة (كما يحدث أحيانا بالنسبة لعملية الاستيلاء على السلطة) بل يمكن أن يستغرق جيلا بأكمله . وقد شهدت العشرون سنة الأخيرة حصول كثير من البلدان

على استقلالها السياسى وأصبح عليها أن تواجه مشكلة التنمية . وفى عدد محدود من هذه البلدان تبنت القيادات الوطنية الاشتراكية كحل جوهرى لا محيص عنه لمشكلة التنمية . فى حين أن عددا أكبر من البلدان المذكورة يحاول مواجهة مشكلة التنمية فى اطار رأسمالى . ولكن وجود القطاع العام ورفع شعار الاشتراكية أصبحا أمرين شائعين فى العالم الثالث كله . فلم يعد أحد يجادل فى أنه لا تنمية بدون قطاع عام . لقد قام الرأسماليون فى الدول الاستعمارية بأهم ما يلزم للتنمية ، بنوا السكك الحديدية ومدوا شبكات التليفون كما أقاموا مصانع الصلب ومحطات توليد الكهرباء واستصلحوا الاراضى . ولكن الرأسمالية فى البلاد النامية رأسمالية مستضعفة مهينة الجناح نشأت فى كنف الاستعمار وعاشت فى خشية منه ، لا تملك رؤوس الاموال اللازمة للمشروعات الضخمة وتفقد روح المبادرة أو المغامرة التى تميز بها « قادة الصناعة » فى الغرب . وهى تنشط فى عصر مالت فيه شمس النظام الرأسمالى نحو الافول . ولذلك فهى لا تتجه الا الى الربح السريع ولا تضارب على المستقبل وتعرض عن المشروعات الاساسية للتنمية . ولهذا يسلم الخبراء الامريكيون أنفسهم بضرورة أن تتصدى الدولة للمشروعات التى يجفل أمامها رأس المال الخاص . وبالفعل لا توجد دولة مستقلة حديثا ليس بها قطاع عام ، من الهند الى كوبا ، ومن تونس الى غينيا . ولما كانت الشعوب تتطلع الى الاشتراكية متأثرة بما عانته من الاستغلال الاستعمارى وما تراه من منجزات ضخمة حققتها الاشتراكية على النطاق العالمى فان قادة البلدان الحديثة الاستقلال يؤكدون جميعا أنهم اشتراكيون . فالحبيب بورقيبة يتحدث عن « الاشتراكية الدستورية » وليوبولد سنجور عن « الاشتراكية الافريقية » وحزب المؤتمر عن « الاشتراكية الهندية » وهكذا يبدو « العالم الثالث » كله وكأنه يبنى الاشتراكية . ولكن الواقع غير ذلك . ولا بد فى هذا المجال أيضا من تحديد واضح لحالات اختبار الطريق الاشتراكى وتمييزها عن الحالات التى ما زالت فى اطار الرأسمالية بالرغم من وجود قطاع عام بها . فبدون هذا التحديد تختلط الامور ويضيع معنى النضال من أجل الاشتراكية . فالبلاد النامية أمام اختبار حاسم بين الرأسمالية والاشتراكية ومستقبل كل بلد يتوقف على هذا الاختيار . ولا بد لكل اختيار جاد من أن تتحقق أعلى درجة من الوضوح فى قطبى الاختيار .

وإذا تركنا جانبا عددا قليلا من الدول التى ما زالت خاضعة للاستعمار رغم استقلالها الرسمى والتى يكاد القطاع العام فيها أن يكون امتدادا للقطاع العام فى الدول الاستعمارية يستخدم بشكل أساسى فى تحقيق الثراء للجماعات الحاكمة نظير خضوعها لارادة المستعمرين ، فاننا نجد فى الدول النامية طرازين اقتصاديين : **رأسمالية الدولة الوطنية من ناحية ، وبناء الاشتراكية من ناحية أخرى .** ولا بد من التمييز بين الطرازين .

ولندرك الفرق بين الطرازين لا بد من اجراء مقارنة بين سمات القطاع العام فى كل منها . ولنأخذ مثلا أساسيا للمقارنة الهند من ناحية والجمهورية العربية المتحدة من ناحية .

فمن حيث نشأة القطاع العام نجد أنه فى الهند يتكون من مشروعات

جديدة ، أنشأتها الدولة ولم يعتمد على أى تأمين . وفى بلاد أخرى مثل تونس جرت بعض تأمينات ولكنها فى العادة تكون قاصرة على **المصالح الأجنبية** كلها أو بعضها . وإذا امتدت التأمينات استثناء الى مشروع محلى فان التأمين يكون **بتعويض سخى** . وفى بلادنا نجد أن التأمين قد شمل الى جانب كل المصالح الاستعمارية كبار الملاك العقاريين والرأسمالية الكبيرة المحلية وأن التعويضات قصرت على حدود حد متواضعة . ومن حيث **الهدف** من القطاع العام نجده فى الهند القيام بالمشروعات التى رفض رأس المال الخاص القيام بها . فى حين أن القطاع العام فى بلادنا لم يتكون ليكمل دور القطاع الرأسمالى بل تكون نتيجة اختيار لطريق النمو الاشتراكى ليحل محل القطاع الرأسمالى فى أهم مجالات الإنتاج .

ويظهر أثر هذا الفارق فى **نطاق القطاع العام** . فهو فى الهند محدود ، ولا توجد مجالات مقصورة عليه بشكل مطلق . أما عندنا فقد أصبح القطاع العام هو الأساسى فى كل مجالات الإنتاج فيما عدا الزراعة . والواقع أنه بمجرد نشأة القطاع العام كما سبق أن ذكرنا ينشب صراع حاد بينه وبين القطاع الخاص . وقد شهدت بلادنا هذا الصراع الذى حسمته القيادة الثورية باستمرار لصالح القطاع العام مما كفله فى النهاية السيطرة التى لا تنازع وجاء الميثاق فنص صراحة على مجالات كاملة لا يجوز أن يعمل فيها إلا القطاع العام كالبنوك والتأمين والصناعة الثقيلة ... الخ . أما فى الهند فالقطاع العام يعيش فى اطار سيطرة الرأسمالية الكبيرة ولا بد أن يخدم موضوعيا مصالحها العامة حتى لو اصطدم بمصالح جماعات منها .

أما من حيث **الادارة** ، فمشروعات القطاع العام فى الهند تديرها مجالس مكونة من موظفين حكوميين ومن « رجال اعمال » باعتبارهم من ذوى الخبرة . أما التأمين عندنا فقد اصطحب بمبدأ مشاركة العمال فى الادارة باعتبار المشروعات المؤممة ملكا للشعب .

وفى مجال **علاقات الإنتاج** لا يملك القطاع العام فى الهند بحكم نطاقه المحدد الا أن يلعب دورا تكميليا لنشاط القطاع الرأسمالى الذى يظل بحكم الاقتصاد القومى فى مجموعته فى حين أن سيطرة الملكية العامة عندنا على مجالات الإنتاج الرئيسية خلقت فرصا عظيمة لتطوير علاقات الإنتاج تطويرا جذريا ، ولا ينفى هذه الحقيقة بعض مظاهر التخلف الناشئة عن افتقار الكادر السياسى أو عن عدم ادراك الكادر الفنى للابعد الاجتماعية للتأمين .

وأخيرا فان عائد القطاع العام فى الهند يعود الى **دولة تسيطر عليها البرجوازية** فحزب المؤتمر الحاكم فى الهند هو حزب البورجوازية . تسيطر عليه أعلى فئاتها ، وبالتالي فان نشاط الدولة الهندية محكوم فى التحليل الاخير بمصالح هذه الفئات . وعندنا ينص الميثاق على أن السلطة يجب أن تكون بيد تحالف قوى الشعب العامل (الفلاحين والعمال والجنود والمثقفين والرأسمالية الوطنية) ممثلا فى الاتحاد الاشتراكى العربى . وهنا فى الواقع بيت القصيد . فكما قال جمال عبد الناصر فى افتتاح دورة مجلس الامة فى نوفمبر ١٩٦٤ « ليست الاشتراكية مجرد تأمين المصانع ، وانما هى انتزاع السلطة السياسية لصالح الشعب العامل » . فطبيعة الدولة هى

التي تحدد في النهاية طبيعة القطاع العام . وفي العالم الثالث دول اختارت طريق الاشتراكية وانعكس هذا الاختيار على القطاع العام فيها رغم كل المصاعب والمشكلات والاحباط . وهناك دول ما زالت السلطة السياسية فيها بيد البورجوازية الوطنية وحدها . وفي هذه البلدان يوجد قطاع عام ويوجد تخطيط وتوجه الدولة عملية التنمية ولكن أساس النظام الاقتصادي ما زال ملكية الرأسماليين للجزء الاعظم من وسائل الانتاج . ولهذا فنحن هنا بصدد « رأسمالية دولة » ولكن رأسمالية الدولة في تلك البلدان تلعب دورا ضخما في تنمية الاقتصاد وتحريره من التخلف والتبعية . ولذلك فهي ظاهرة تقدمية ينبغي تشجيعها ومساندتها ويجب على أية حال تمييزها عن رأسمالية الدولة الاحتكارية وان تصطبغ بصفه تبين حقيقه دورها الوطني .

ولكن مهما يكن من أمر الدور التقدمي لرأسمالية الدولة الوطنية فانها تختلف جذريا عن اختيار الطريق الاشتراكي وما يفتح هذا الاختيار من آفاق عريضة . ولعل خبر فائده تحققها رأسمالية الدولة الوطنية هي أنها تسهل مهمة الطبقات الشعبية اذا ما رجحت كفتها وعلت كلمتها في السلطة السياسية وفرضت الطريق الاشتراكي . والامر الذي يجب أن نبه اليه كنتيجة لهذا الاختلاف في الطبيعة ، هو خطأ البحث عن حلول تنظيمية للقطاع العام عندنا ، في بلاد بها رأسمالية دولة وطنية . فتلك البلاد تستوحى بطبيعة الحال تجارب القطاع العام في الدول الرأسمالية الكبرى، لانها بلاد رأسمالية .

الطابع الموضوعي للقوانين الاقتصادية : نخلص مما تقدم بأن القطاع العام عندنا من حيث اتساع نطاقه ومن حيث استهدافه ببناء مجتمع اشتراكي ينبغي ان يستلهم النموذج الاشتراكي وأن يتلمس الحلول لقضاياها في ضوء القوانين الاقتصادية التي تحكم الاقتصاد الاشتراكي . ولا بد عند هذا الحد من توضيح الطابع الموضوعي للقوانين الاقتصادية ثم بيان أثر قيام المجتمع الاشتراكي على تلك القوانين .

من المعروف أن العلوم الطبيعية هي في الأساس صياغة لمجموعة من القوانين العلمية التي تحكم بالفعل الظواهر الطبيعية . والقانون العلمي (٤) ليس الا صياغة عامة ونظرية لعلاقة قائمة بالفعل بين الظواهر الطبيعية . فهذا الحشد الذي لا يحصى من الظواهر الطبيعية المتكررة والمعقدة والمتشابكة ليس فوضى مدمرة Chaos كتلك التي ظن بعض الفلاسفة القدامى انها سبقت خلق الكون ، بل انها عبر كافة الاشكال الفردية المتغيرة تشكل نظاما من العلاقات الثابتة والمتكررة يمكن للعقل البشري ان يدركها شيئا فشيئا . وتاريخ العلم ليس الا تاريخ الكشف عن هذه العلاقات ، والقانون العلمي ليس الا تعبيرا علميا عن علاقة من هذا النوع . فهو اذن لا يخترع العلاقة وانما يكشف عنها النقاب ثم يعبر عنها تعبيرا يتفاوت دقة وتوفيقا . فاسحاق نيوتون لم يخترع قوانين الميكانيكا ، ولكنه اكتشف علاقات معينة بين حركات الاجسام وعبر عنها في قوانينه الشهيرة . ولذلك

(٤) Scientific Law أو Theorem كما يفضل البعض تسميته . انظر : J. Schumpeter : History of Economic Analysis, p. 15

توصف هذه العلاقات بأنها موضوعية objective بمعنى أنها قائمة فى الطبيعة بالفعل وبغض النظر عن إدراك البشر لها ، وانما بالتالى ليست ذاتية subjective تولدت فى مخيلة العالم الذى اكتشفها . ودقة التعبير عنها فى شكل قوانين علمية قضية بالغة الاهمية ، تتجاوز المتعة العقلية التى تنتج عن فهم حقيقة ما يحدث حولنا فى عالم الطبيعة . ففى ضوءها يمكن أن نتوقع بشكل محدد وقوع ظاهرة معينة اذا وقعت ظاهرة أخرى نعرف أن بينهما علاقة سببية . وهذا ما نعبر عنه بقولنا أن القوانين العلمية علاقات ضرورية . ولكننا نعلم من ناحية أخرى أن معظم هذه القوانين قد تم اكتشافه فى « العمل » فى ظروف تجريد مادية physical abstraction نسميه عادة « عزل » الظاهرة عن غيرها من الظواهر المحيطة بها . ونحن نعلم كذلك أن الظواهر الطبيعية تتشابك فتختلط القوانين التى تحكمها ويتداخل مفعولها . ولذلك فلا بد من أن نضيف الى وصف القانون العلمى بأنه علاقة ضرورية صفة أخرى هى أنه علاقة شرطية ، أى تتحقق بالضرورة اذا توافر عدد معين من الشروط ، وربما كان أهمها « بقاء الامور الاخرى على حالها » All other things being equal ولما كان معظم ظواهر الطبيعة قابلا للقياس ، فانه يمكن ادخال الحساب فى صياغة القوانين التى نعبر عنها بحيث تخرج تلك القوانين فى شكل صيغة رياضية تضى عليها طابع الدقة والاناقة (المترتبة على ايجاز العبارة الرياضية) . ومهما يكن من أمر فان الطابع الضرورى المحسوب رياضيا هو الذى يمكن الانسان من استخدام معرفته بقوانين الطبيعة فى تطوير الانتاج ، هو الذى يسمح له بالانتقال من « العلم » الى « التكنولوجيا » . وهذا الطابع الضرورى هو ما يطلق عليه ، أحيانا اسم « جبرية » Determinism بمعنى أن ظواهر الطبيعة لا تتمتع « بحرية الاختيار » ، ولا تتحرك بلا ضابط ولا رابط بحيث لا يمكن أن نعرف مقدما اتجاه وابعاد حركتها (٥) .

وقد أثارت فكرة القانون العلمى فى العلوم الاجتماعية جدلا شديدا بلغ ذروته فى القرن الماضى ولم تخفت أصداؤه حتى الآن . وإذا قصرنا نظرتنا على علم الاقتصاد نجد أن مولده كعلم على يد المدرسة الكلاسيكية كان مرتبطا بفكرة صياغة قوانين علمية مثل تلك التى نجحت العلوم الطبيعية فى صياغتها . ولكن هذا الاتجاه تعرض للنقد الشديد من المدرسة التاريخية الألمانية (القديمة والحديثة) ، وأن تمسك به ماركس وانجلز رغم نقدهما الموضوعى للمدرسة الكلاسيكية . وقد عاد علم الاقتصاد الرأسمالى الى صياغة القوانين العلمية والباسها الثوب الرياضى على فد فالراس وباريتو . ومع ذلك فلم تنته المعركة تماما . ويمكن أن نقسم حجج أولئك الذين يرفضون فكرة القوانين العلمية فى الاقتصاد الى

(٥) أثارت فكرة الجبرية الطبيعية جدلا على أثر اكتشاف نظرية النسبية العامة من ناحية وبدء دراسة « فيزياء الأجسام المنتهية الصغر » بعد تحطيم الذرة التى ظلت أمدا بعيدا تعد أصغر وحدة تتكون منها المادة . وذهب عالم الفيزياء الفرنسى الكبير لوى دى بروجلى Louis de Broglie الى أن حركة مكونات الذرة لا تخضع لاية جبرية . ولكن البرت اينشتاين أثبت العكس واقتنع زميله الفرنسى بذلك . أنظر كتاب دى بروجلى الذى نقله الى العربية د. رمسيس شحاته ونشره المجلس الاعلى لرعاية الفنون والآداب والعلوم الاجتماعية .

طائفتين : حجج منهجية وحجج فلسفية . فمن الناحية المنهجية يدور النقد حول استحالة « عزل » الظاهرة الاقتصادية واخضاعها للملاحظة والتجربة في العمل بغية استخلاص فرض علمي ، ثم اجراء المزيد من التجارب للتحقق من صحة ذلك الفرض قبل صياغته كقانون علمي . ويمكن الرد على هذه الحجج المنهجية بسهولة نسبيا . « فعزل » الظاهرة الاقتصادية يتم « بالتجريد العقلي » بدلا من التجريد المادي . وهذا التجريد العقلي ليس وليد هوى الباحث أو نزواته الخاصة ، وانما ينبغي أن ينحصر في الملاحظة المقارنة للعملية الاقتصادية موضوع البحث وتحليلها بقصد العزل ذهنيا بين العناصر والعلاقات الأكثر عمومية ، وتلك الأقل عمومية ، أي بين الجوهرى والعارض . وهكذا يكون التجريد عملية منطقية وتاريخية في وقت واحد . وفي هذا يقول انجلز « والمنهج المنطقي ... ما هو الا المنهج التاريخي . اقتصر الامر فيه على تجريده من شكله التاريخي وما يشوب سيره من عوامل عارضة . أن سلسلة الفكر يجب أن تبدأ بالشيء نفسه الذي يبدأ به التاريخ . ولكن مجرى الفكر بعد ذلك لن يكون سوى انعكاس للمجرى التاريخي في صورة مجردة ومنسقة من الناحية النظرية . انه انعكاس جرى تصحيحه ، ولكن التصحيح جرى طبقا لقوانين مستمدة من المجرى الواقعي للتاريخ نفسه » (١) . كما أن ثمة وسائل للتحقق من صحة الفروض العلمية التي بصوغها الباحث بعد تجريد الظواهر محل البحث . فحيثما تكون تلك الظواهر قابلة للقياس كميا يمكن الاعتماد على الاحصاء الرياضي في التثبت من صحة الفرض العلمي . وعلم « القياس الاقتصادي » (٧) Econometrics يعالج المناهج الاحصائية التي تستخدم لاثبات الاتفاق بين قوانين علم الاقتصاد وبين الواقع الاقتصادي . أما اذا كانت ثمة عناصر عرضية تحدث الاضطراب في سير الفرض النظري ولا يمكن التغلب عليها بتطبيق حساب الاحتمالات الذي هو الاساس في المنهج الاحصائي ، فلا بد من التحقق تاريخيا من مدى صحة الفرض . ويمكن ان نسوق هنا مثلا ضربه جون نيفيل كينز يمتاز بالبساطة والوضوح . وهو يقول : « يمكن ان نبين أنه طبقا لمبادئ الاقتصاد السياسي الاستنباطي كان لا بد أن يحدث الغاء قوانين الفلال في انجلترا هبوطا دائما في سعر القمح . الا أن هذا الهبوط لم يحدث على الفور . وتفسير هذا التباين الظاهر نجده في تدخل ظروف مثل قلة محصول البطاطس ، وحرب القرم ، وانخفاض قيمة الذهب . وكلها ظروف أسهمت في المحافظة على سعر القمح ، بالرغم من حرية التجارة . حتى عام ١٨٦٢ » (٨) . ويمكن في بعض الأحوال الربط بين استخدام المنهج الاحصائي والمنهج التاريخي عند البحث في اثبات فرض علمي معين . بل ان ثمة حالات يمكن اجراء تجارب فيها ، وان كانت حالات أقل أهمية (٩) . أما الحجج الفلسفية فتدور حول فكرة الجبرية الاجتماعية social determinism فالقانون العلمي تعبير عن علاقة

(٦) انظر مقدمة فريدريك انجلز لكتاب كارل ماركس « اسهام في نقد الاقتصاد السياسي » الذي ظهر لأول مرة في ١٨٥٩ .

(٧) ويفضل البعض تسميته « الاقتصاد القياسي » . انظر : محاضرات الدكتور محمد محمود الامام بمعهد التخطيط القومي .

(٨) الطبعة الرابعة ، نيويورك ، ١٩٥٥ ص ٢٣٥ .

J. N. Keynes: The scope and Method of Political Economy

(٩) انظر تفصيل ذلك في كتاب أوسكار لانج ، المرجع السابق ص ١٤٩ .

موضوعية ، ضرورة وشرطية كما سبق أن أوضحنا . والقول بوجود قوانين علمية فى الاقتصاد يعنى أنه اذا وقعت ظاهرة اقتصادية معينة ، وتوافر عدد معين من الشروط ، لابد أن تقع ظاهرة اقتصادية أخرى ، بغض النظر عن وعى الناس لتلك العلاقة أو ادراكهم لها أو معرفتهم بها أو رغبتهم فيها . فكيف تتفق هذه الجبرية مع ما يتميز به الانسان من تمييز وإرادة وحرية اختيار ؟ وهل يجوز أن نجري فى البشر العققلين مانجرية فى المادة التى لا تعقل ؟ والرد على هذه الحجج يكمن فى فهم المدلول الحقيقى لحرية الانسان . فذلك الحرية ليست أمرا مجردا يقيد ، كما يبدو لأول وهلة ، أن بوسع الانسان أن يفعل أى شىء بما فى ذلك الانتحار . فالانسان ليس إرادة مجردة ، وإنما هو كائن يعيش فى اطار مادى معلوم ينتزع منه أسباب حياته . وهو يعيش دائما فى مجتمع يتعاون أفراداه بأشكال مختلفة ودرجات متفاوتة فى الصراع ضد الطبيعة ليستخرج منها الانسان ما يصون حياته ويرتفع مستواها . ولكل ذلك فإن تصرفات الانسان تحركها مجموعة من الدوافع والحوافز يمكن استقراؤها ودراستها . فالانسان حر الاختيار ، ولكنه بمحض إرادته يختار ما يستجيب مع الحوافز والدوافع التى تحكمه . وإذا استعرنا التشبيه الذى استخدمه الرياضى الفرنسى الشهير بوانكاريه نقول أن الخياط حر فى أن يقص الثياب كما يشاء ، ولكننا نعلم أنه يقصها دائما بحيث تلائم أجسام عملائه . وحرية الانسان مسئولية له ، بمعنى أنه اذا تصرف ، استخدمها لهذه الحرية ، تصرفا أخرج حلت به أضرار محققة . فاذا استخدم حريته مثلا بأن زج بنفسه فى نار متقدة احترق جسمه وربما فقد حياته . ولهذا اجتهد الفلاسفة فى الكشف عن القوانين التى تحكم استخدام الانسان لحرية . فقال بعضهم أنه يتصرف بالشكل الذى يحقق له أكبر قدر من اللذة أو أقل قدر من الألم . وذهبت الفلسفات المثالية مذهب أخرى . وقال ماركس أن « الحرية هى ادراك الضرورة » أى أنها بالدقة تتمثل فى معرفة الانسان للنطاق الحقيقى لحرية حركته . ولا شك أن التصرفات الفعلية للبشر فى المجال الاقتصادى تبدو لأول وهلة متنوعة بالغة التنوع . ولكن هذا ليس إلا تعبيرا عن واقع تعقد الظواهر الاقتصادية ذاتها وتشابكها . ويمكن عبر تنوع التصرفات الفردية استخلاص العناصر الجوهرية والعامة التى تشكل وحدها موضوع القانون العلمى . كما أن التصرفات الشاذة لأفراد محدودى العدد (كالانتحار مثلا) تعتبر « عشوائية » بالمعنى الإحصائى لهذا الاصطلاح ، أى أن أثرها يضيع تماما وسط الأعداد الكبيرة من التصرفات موضوع البحث .

ونخلص من هذا العرض البالغ الإيجاز الى تأكيد أن الظواهر الاقتصادية المتكررة المتعددة والمتشابهة تربط بينها علاقات موضوعية ، ضرورة وشرطية ، وأن مهمة الاقتصاد كعلم هى الكشف عن هذه العلاقات وصياغتها فى شكل قوانين علمية . ولكن المشكلة فى علم الاقتصاد لا تنتهى باثبات إمكان ضرورة صياغة قوانين علمية . فالظواهر الاقتصادية باعتبارها من صنع البشر تفتح أمام الباحث آفاقا لا توجد فى دراسة الظواهر الطبيعية . ولكنها أيضا تعرضه لمزالق خطيرة . فالعدد الأكبر من الظواهر الاقتصادية يمكن البحث عن تفسير لها ، لأن دراسة أفعال

البشر تمتاز عن دراسة حركة الطبيعة بأن الباحث يعرف فيها لماذا تقع الظاهرة وليس فقط كيف تقع . ذلك أنه من الممكن أن نستقرئ مقاصد البشر ولكننا لا يمكن أن نستنتج الجما . ولعل في امكانية التفسير هذه ما يعوض عن اقتفاء التجربة العلمية . ولكن ثمة خطرا يكمن وراء هذه الآفاق الجديدة ألا وهو أثر « الايديولوجية » التي تسيطر على الناس في تصرفاتهم الاقتصادية أو على الباحث نفسه . والمقصود بالايديولوجية مجموعة الافكار — ولو كانت خرافية — التي يتقبلها مجتمع معين كأمور مسلم بها ترقى الى مستوى العقيدة ولا تخضع لاي بحث عقلاني . وهذه الايديولوجية كثيرا ما تضيء على التصرفات الاقتصادية صفات لا علاقة لها بالاقتصاد ، بحيث لو سئل الافراد لماذا اتوا تصرفا معينا لسيبوه باعتبارات دينية أو اجتماعية مثلا . وفي المجتمعات البدائية تحكم المبادلات طقوس يعتقد المتبادلون أن في مخالفتها اغضابا للآلهة . ومنذ نشأة النظام الرأسمالي أخذت التصرفات الاقتصادية تمتاز عن غيرها وتخضع للتقدير العقلاني والبحث العلمي . ومع ذلك فهي لم تتخلص نهائيا من أثر الايديولوجية الخاصة بالمجتمع الرأسمالي ذاته . وأخطر من هذا ، تسرب الايديولوجية الى عمل الباحث العلمي نفسه . وخير مثال على ذلك أن العدد الأكبر من الاقتصاديين في الدول الغربية يعدون الملكية الرأسمالية والمشروع الخاص من الامور المسلم بها التي لا تخضع لبحث ويبدلون كل جهدهم فيما دون ذلك من قضايا . والى ما قبل نصف قرن كان الاقتصاد الاكاديمي يتجاهل تماما الازمات الدورية لانها — وفقا لقانون ساي المشهور — مستحيلة علميا . والى ما قبل ثلاثين عاما لم يكن الاحتكار وأشكاله موضع دراسة جادة . وحتى الآن ورغم ما أثبتته أمثال سيرافا وروبينسون وتشمبرلين من أن الطابع الواقعي للأسواق هو أشكال متفاوتة من الاحتكار ما زالت النظرية الاقتصادية تقوم على فرض المنافسة الكاملة . يؤدي هذا كله الى وجود عدد كبير من « القوانين الاقتصادية » غير مطابق تماما للعلاقات الاقتصادية الموضوعية التي يزعم الاقتصاديون أنهم يعبرون عنها . ولكن هذا لا يعنى استحالة صياغة القوانين العلمية في الاقتصاد ، وانما يشير فقط الى قصور أو تقصير في مقارنتها بالواقع للتثبت من صحتها .

الطابع التاريخي للقوانين الاقتصادية : ويزداد الامر تعقيدا اذا أضفنا الى ذلك أن عددا كبيرا من القوانين الاقتصادية لا يصدق الا في نطاق زمني محدود . لقد ظن الاقتصاديون الكلاسيكيون حين اكتشفوا القوانين التي صاغوها تعبيرا عن علاقات اقتصادية موضوعية قائمة في عصرهم أنهم اكتشفوا قوانين أزلية كقوانين نيوتون ، وسارعوا باخفاء صفة « الطبيعة » على قوانين علم الاقتصاد . وذهب بعضهم مثلا الى القول بأن الحرية الاقتصادية قانون طبيعي كالحرية السياسية ، وأن البشرية كانت تعيش حتى نشأة الرأسمالية في ظروف تتناقض مع الطبيعة وأن أى مساس بحرية رأس المال عدوان على الطبيعة . . ! ولكن الواقع أن القدر الأكبر من أبحاث الكلاسيكيين كان متعلقا بالقوانين التي تحكم النظام الرأسمالي وحده . بل ان ماركس نفسه — رغم اكتشافه لفكرة تطور النظام الاقتصادي وتعبيره عنها في نظرية التفسير المادى للتاريخ — قصر جهده

الاساسى كاققتصادى على دراسة الاقتصاد الرأسمالى . وقد سبق أن ذكرنا أن المدرسة التاريخية الألمانية أنكرت وجود القوانين الاقتصادية أصلا . أما المدارس الاشتراكية الخيالية فقد ابتعدت بدرجات متفاوتة عن البحث العلمى . وقد أدى هذا كله إلى ارتباط فكرة القوانين الاقتصادية فى ذهن الناس بقوانين الاقتصاد الرأسمالى . ولابد أن نبرز هنا أن اقتصار « مفعول » القوانين الاقتصادية على أمد زمنى محدد لا ينفى صفتها كقوانين علمية . فمرجع هذا التوقيت هو الطابع التاريخى للظواهر الاقتصادية ذاتها . فبينما تبدو الطبيعة أمنا أزلية لا تتغير ، نرى أساليب الإنتاج والمبادلة تتغير من عصر إلى عصر (١٠) .

ومهما يكن من الأمر فقد حمل الارتباط بين القوانين الاقتصادية وقوانين الاقتصاد الرأسمالى عددا من الاشتراكيين الماركسيين إلى القول بانتهاء مفعول القوانين الاقتصادية عامة بانتهاء الرأسمالية وقيام المجتمع الاشتراكى . ومن أكبر الأمثلة على ذلك ما كتبه روزا لوكسمبرج من أن « انتصار الطبقة العاملة الحديثة وتحقيق الاشتراكية يعنinan نهاية الاقتصاد السياسى باعتباره علما » . ومثله ما كتبه بوخارين فى مؤلفه الشهير عن « اقتصاد فترة الانتقال » من أن : « نهاية الإنتاج السلمى الرأسمالى معناها نهاية الاقتصاد السياسى » . ولكن الغالبية العظمى من الاقتصاديين الاشتراكيين تؤكد ، مثلما أكد أنجلز من قبل ، بأن الذى يخفى هو القوانين الخاصة بالإنتاج الرأسمالى ، وأنه يظهر محلها قوانين خاصة بالنظام الاشتراكى . وإذا كان بعض الاقتصاديين الاشتراكيين قد وقع فى هذا الخطأ ، فإنه من المفهوم تماما أن يتوهم بعض رجال السياسة ومعظم الإداريين أن التأميم بتحريره الاقتصاد من قوانين الرأسمالية يطلقه من كافة قيود القوانين الاقتصادية الموضوعية بحيث لا يخضع إلا لقرارات الدولة وسلطات الإدارة على اختلاف مستوياتها . ومثل هذا الوهم يتنافى مع طبيعة الاقتصاد الاشتراكى والغرض الاساسى الذى يحكم سيره . فالإقتصاد الرأسمالى يقوم على التسليم بأن المصلحة العامة (وهى هنا اطراد زيادة الإنتاج واستخدام كافة الموارد واطراد انخفاض الاسعار) تتحقق تلقائيا عبر آليات السوق من خلال سعى كل فرد لتحقيق مصلحته الخاصة . والاقتصاد الاشتراكى يقوم على العكس على تأكيد أن التخطيط المركزى هو الأسلوب الأمثل لتحقيق ذلك الهدف . والتخطيط غير متصور من غير وجود قوانين اقتصادية موضوعية . فهو مبنى على فكرة أن أحداث ظواهر اقتصادية معينة (استثمارات ، عمالة ، تطور تكنولوجى ... الخ) لابد أن يؤدى إلى حدوث ظواهر اقتصادية أخرى بعد فترة زمنية محدودة (زيادة الإنتاج ، ارتفاع الدخل القومى ... الخ) ، وأن هذه النتائج يمكن حسابها مقدما . وهذا كله تعبير عن « جبرية » اقتصادية هى النتيجة المنطقية للطابع الموضوعى للقوانين الاقتصادية .

(١٠) الواقع أن للطبيعة أيضا تاريخها عبر الزمن كما يقول أنجلز (انظر كتابه) : Dialectic of Nature, Anti-Duhring ولكن تفرات الطبيعة بطيئة للغاية إذا ما قورنت بميلاتها فى المجتمع البشرى ، بحيث يمكن افتراض ثبات ظواهر الطبيعة على مدى زمنى طويل نسبيا . ويكفى أن نشير هنا إلى التغيرات التى اعترت الكرة الأرضية منذ تكوينها الأول حتى الآن .

والواقع أن الامر فيما يتعلق بالمدى الزمني بالقوانين الاقتصادية أكثر تعقيدا من مجرد التمييز بين القوانين الخاصة بالراسمالية والقوانين الخاصة بالاشتراكية . ويمكن أن نرتب **القوانين الاقتصادية من حيث مدى صلاحيتها زمنيا** على الوجه التالى :

— القوانين الاقتصادية الخاصة بتطور الانتاج من نظام اقتصادى الى آخر .

— القوانين المشتركة بين أكثر من نظام اقتصادى واحد .

— القوانين الخاصة بنظام اقتصادى معين .

— القوانين الخاصة بمرحلة معينة من نظام اقتصادى معين .

أما الطائفة الاولى فتشمل تلك القوانين التى يقوم عليها التفسير المادى للتاريخ (١١) .

والطائفة الثانية يمكن تفسير وجودها بتحديد المعيار الذى على أساسه نقول أن المجتمع انتقل من نظام اقتصادى معين الى نظام آخر . وهذا المعيار هو **أسلوب الانتاج** الذى ينطوى بدوره على عنصرين : درجة معينة من تطور قوى الانتاج (البشر العاملون وما وصلوا اليه من خبرة وعلم وتكنيك وما تحت أيديهم من وسائل انتاج) ونوع معين من علاقات الانتاج (وبصفة خاصة شكل معين من أشكال ملكية وسائل الانتاج) . وبالتالي فكل القوانين التى لا تتعلق بالامور التى حكمت الانتقال من نظام الى آخر لا تخفى بالضرورة ولنأخذ مثلا حالة الانتقال من الراسمالية الى الاشتراكية . فهذا الانتقال محكوم كما سبق أن أسلفنا بتطور أساسى فى تكنيك الانتاج أصبح الانتاج نتيجة له عملية جماعية . ولكن ما عدا ذلك من القوانين التى تحكم تكنيك الانتاج لا تتغير بالضرورة . فانتاج الصلب مثلا يفترض كميات محددة من الفحم والحديد والكهرباء سواء تم الانتاج فى اطار رأسمالى أم فى اطار اشتراكى . حقا أن التطور الاقتصادى والاجتماعى يمكن أن يدفع بالمعرفة البشرية قدما بحيث تكتشف مخترعات جديدة تعدل تلك النسب . ولكن الى أن يتم ذلك ، يبقى القانون التكنيكى لانتاج الصلب على ما هو عليه . ومن ناحية سلوك البشر نجد أن الانتاج فى ظل الاشتراكية يبقى « انتاجا سلعيا » بمعنى أنه انتاج بقصد المبادلة وليس بقصد الاستهلاك الذاتى . وظاهرة الانتاج السلعى عرفتها البشرية فى أشكال عارضة منذ أقدم العصور ، ولكنها أصبحت الأساس فى ظل الراسمالية واكتسبت طابعا جديدا ، وهى لاتختفى فى ظل الاشتراكية وانما تكتسب مرة أخرى طابعا جديدا . ولذلك فإن قانون القيمة يظل يحكمها ، وكذلك لا يختفى قانون العرض والطلب وانما يتعدل أسلوب سيره ومدى أهمية الدور الذى يلعبه كما سنرى بعد قليل .

والطائفة الثالثة قوانين تتعلق بنظام اقتصادى محدد مثل قوانين تحديد ثمن السلعة فى السوق فى حالتى المنافسة والاحتكار والحالات الوسيطة فى النظام الراسمالى كما تعرضها نظرية الثمن . ومثل القوانين التى تحكم

سعر الفائدة ومعدل الربح ... الخ . ويبرز بين هذه القوانين ما يمكن أن نعهده **القانون الاساسى لنظام اقتصادى معين** ، وهو يكون التعبير المباشر عن طابع ملكية وسائل الانتاج . فالملكية الرأسمالية لوسائل الانتاج تجعل من السعى لتحقيق اكبر ربح ممكن القانون الاساسى للاقتصاد الرأسمالى (١٢) . وتتفرع عن القانون الاساسى وترتبط به مجموعة كبيرة من القوانين الاقتصادية . ولكن يمكن أن توجد قوانين اقتصادية أقل أهمية لا تصدق الا فى مرحلة معينة من مراحل نمو نظام اقتصادى معين . فقانون جريشام مثلا الذى يقرر « أن العملة الرديئة تطرد العملة الجيدة » لا يسرى مفعوله الا فى ظل النقود المعدنية ، وهو يختفى باختفاء النظم النقدية المعدنية وسيادة النقود الورقية والكتابية .

وهكذا نصل الى النظام الاشتراكى بمجموعة كبيرة من القوانين . فهناك قوانين التطور التى لا يتوقف مفعولها بالوصول الى الاشتراكية (والقول بعكس ذلك يضىء على الاشتراكية العلمية طابعا غائبا finalist يتناقض مع التفكير العلمى تماما) (١٣) . وهناك أيضا القوانين التكنيكية والمتعلقة بسلوك البشر التى لا تنتهى باختفاء الرأسمالية . وهناك أخيرا القوانين الاقتصادية الخاصة بالمجتمع الاشتراكى نفسه . والعلم بكل هذه القوانين أمر حيوى لحسن سير الاقتصاد الاشتراكى . فالرأسمالية ، كما سبق أن قلنا ، تجمد الاستسلام للقوانين الاقتصادية باعتبار أن مفعولها التلقائى يحقق الخير للمجتمع . أما الاشتراكية فتريد أن تطبق على المجتمع ما يطبق بالفعل على الطبيعة . تريد معرفة تامة بالقوانين الاقتصادية حتى تحقق للمجتمع بطريقة واعية أكبر فائدة ممكنة من مفعولها . ويقول انجلز فى هذا الفرق أن القوانين الاقتصادية : « يمكن أن تتحول على أيدي المنتجين الذين يعملون معا من شياطين مسيطرة الى خدم مطيعين . ان الفرق هنا هو كالفرق بين القوة المدمرة للكهرباء فى برق ينطلق من العاصفة وبين الكهرباء المسيطر عليها فى أسلاك التلغراف والاتواس الكهربائية ، انه الفرق بين حريق هائل ونار تعمل فى خدمة الانسان » (١٤) . فالاشتراكية لا تلغى **الطابع الموضوعى** للقوانين الاقتصادية وإنما تقاوم **المفعول التلقائى** لهذه القوانين . ولنأخذ مثلا تطبيقا من قوانين العرض والطلب . ففى ظل الرأسمالية القائمة على المنافسة الحرة يتحدد الثمن فى السوق بشكل تلقائى وفقا للعلاقة بين العرض والطلب ، يرتفع اذا انخفض الاول ولم ينخفض الثانى ، ويهبط فى الحالة

(١٢) وهو ما يعبر عنه ماركس وانجلز بقولهما أن تحقيق فائض القيمة هو جوهر الاقتصاد الرأسمالى . انظر لانج ، المرجع السابق ص ٩١ .

(١٣) وفى منطق الماركسية ذاته لا تقضى الاشتراكية على التناقضات داخل المجتمع ولكنها ترفع عنها الطابع العدائى الذى يتميز به الصراع الطبقي فى المجتمعات التى تقوم على الاستقلال . وبقاء هذه التناقضات يتضح مثلا فى الصراع الذى شهده معظم الدول الاشتراكية فى السنوات العشر الأخيرة حول تطوير أساليب التخطيط والإدارة الاقتصادية . وكل ما تطمح اليه الاشتراكية هو ادراك التناقضات والسيطرة عليها حتى لا تتحول الى طاقة تدمر المجتمع الاشتراكى ، تماما كما تحاول السيطرة على مفعول القوانين الاقتصادية الأخرى .

(١٤) صند دورينج . المرجع السابق .

العكسية . وفي ظل الرأسمالية الاحتكارية تحاول الاحتكارات التحكم في الثمن ، ولكن سلطة المحتكر هنا محدودة بحدود احتكاره . ومن المعروف أن امكان احلال سلعة محل أخرى يحد دائما من سلطة المحتكر فيبقى رغم كل شيء عنصر التلقائية سائدا حتى ولو ظهرت الاثمان في شكل قائمة يعلنها المنتجون ، لانهم في الواقع يغيرون هذه القائمة وفقا « لحالة السوق » ، أى وفقا للعلاقة بين العرض والطلب ، أما في ظل الاشتراكية فان المجتمع يحدد مقدما الكمية المرغوب في استهلاكها (الطلب) والممكن انتاجها (العرض) كما يحدد الثمن الذى يضمن التوافق بين العرض والطلب بحيث لا تبور وحدات من السلعة المنتجة ولا يظهر طلب لا يجد ما يشبعه .

واذا تركنا الايديولوجية جانبا ، فان تفوق الاشتراكية العلمية يمكن بالدقة في وجود نظريات اقتصادية لسير الاقتصاد الاشتراكي وعدم الاكتفاء بتبرير أو تفسير الانتقال من الملكية الرأسمالية الى الملكية الجماعية . ولكن الانصاف يقتضى أن نضيف أن الاقتصاديين في الاتحاد السوفيتي والدول الاشتراكية الاخرى لم يبذلوا الجهد الكافي في صياغة هذه النظرية ، وأنهم انكبوا امدا طويلا على الجوانب العملية والتفصيلية وحدها . وتشهد تلك البلاد منذ حوالى عشر سنوات محاولات ضخمة لتعويض هذا التخلف وكثيرا ما تمنع صعوبات اللغة الاقتصادية العرب من متابعتها . كما أن الاقتصاديين الاشتراكيين في الدول الغربية يشاركون بدورهم في هذه الابحاث (١٥) .

(١٥) يتفق معظم الاقتصاديين الاشتراكيين على أن كتاب ستالين « القضايا الاقتصادية للاشتراكية » الذى ظهر قبيل وفاته بعد - رغم ما فيه من نواقص - أول محاولة لصياغة القوانين الاقتصادية الخاصة بالاشتراكية . ويمكن الايام بحقيقة الجهد المبذول حاليا بالرجوع الى المؤلفين الجماعيين اللذين صدرا في وارسو :

- Essays in Honour of Oscar Lange
- Essays in Honour of Michel Kalecki

وكذلك الكراسات التى ينشرها « مركز دراسات التخطيط الاشتراكي بالسوربون » التى يشرف عليها الاستاذ شارل بتلهام .

انظر كذلك المقالات المترجمة عن لغات البلاد الاشتراكية في نشرة :

Etudes Economiques التى تصدر في باريس ، وفي مجلة Soviet Studies